

## AGENDA DE INCIDENCIA:

# La hoja de ruta para potenciar el uso de la IA en Chile

Académicos y expertos coinciden en que el país requiere una estrategia coordinada entre universidades, Estado y sector privado para no quedar rezagado frente a la competencia global, cerrar brechas regulatorias y convertir datos e innovación en ventajas competitivas regionales.

### DANIELA ZÁRATE

Chile avanza en adopción tecnológica, pero el salto hacia una economía digital de mayor escala exige algo más que buenas cifras de conectividad o interés empresarial por la inteligencia artificial; demanda una arquitectura de colaboración que aún luce fragmentada.

El debate hoy apunta a una agenda de incidencia capaz de articular formación de capital humano, marcos regulatorios modernos, infraestructura tecnológica y mecanismos efectivos de transferencia hacia el sector productivo.

Para Juan Ignacio Yuz, rector de la Universidad Técnica Federico Santa María (UTFSM), la base del problema radica en una tensión entre la velocidad del cambio tecnológico y los tiempos tradicionales de la academia. Y según su parecer, la solución no pasa por perseguir cada actualización tecnológica. Las universidades deben fortalecer bases sólidas en ciencias, matemáticas y pensamiento computacional, junto con habilidades como adaptación, aprendizaje continuo y trabajo interdisciplinario.

A juicio de Yuz, la soberanía tecnológica es clave: "Chile debe ser un adoptador inteligente de tecnologías globales, pero también desarrollar capacidades propias en ámbitos estratégicos como minería y energía, donde la IA puede generar valor específico".

En esa línea, plantea avanzar hacia trayectorias más flexibles, con formación modular y microcredenc-



“La incidencia no puede depender solo de voluntades individuales, debe ser parte de una estrategia país”.

**JUAN IGNACIO YUZ**  
Rector de la UTFSM

ciales, incorporando además dimensiones éticas, regulatorias y de impacto social.

Yuz sostiene además que las universidades tienen un rol insustituible en políticas públicas, aportando evidencia técnica independiente y formando profesionales que luego inciden desde el Estado, las empresas y el ecosistema emprendedor. "La incidencia no puede depender solo de voluntades individuales, debe ser parte de una estrategia país", afirma.

Desde el ámbito jurídico y de inversión, Guillermo Carey, abogado



Chile necesita una base legal robusta para repositorios de datos abiertos de alto valor”.

**GUILLERMO CAREY**  
Socio de Carey

socio de Carey, plantea que Chile necesita reducir fricciones regulatorias y acelerar condiciones habilitantes para atraer proyectos tecnológicos de gran escala. De esta manera, el país no debiera replicar de forma mecánica modelos regulatorios más restrictivos, sino enfocarse en lo que denomina un "vacío habilitante" que permitiría proteger derechos sin frenar el dinamismo de *startups* y nuevos desarrollos locales.

Con el fin de atraer inversión masiva, Carey propone, además, tratar los datos como activos estratégicos. "Necesitamos una base legal robusta

para repositorios de datos abiertos de alto valor, con reglas claras de interoperabilidad y anonimización que permita su reutilización segura para la IA", señala el abogado, sugiriendo además incentivos como un *patent box* para la explotación de intangibles.

Con ventajas comparativas en minería, energía, logística y servicios globales, ambos expertos coinciden en que el país tiene espacio para posicionarse como plataforma regional. El desafío ahora es convertir capacidades dispersas en una agenda común de ejecución.