

Fecha: 20-05-2026
Medio: El Mercurio
Supl.: El Mercurio Segunda Edición (C) - Chile
Tipo: Noticia general
Título: "Demostrar impacto real", "reformular inteligencia" y "visión política", entre principales desafíos de Arrau en Seguridad

Pág.: 2
Cm2: 715,2
VPE: \$ 9.395.008

Tiraje: 126.654
Lectoría: 320.543
Favorabilidad: ☐ No Definida

OLIVER RODRÍGUEZ Y MARCO GUTIÉRREZ

Setenta y nueve. Esa fue la cantidad de días que Martín Arrau García Huidobro alcanzó a estar al mando del Ministerio de Obras Públicas. Antes de asumir el pasado 11 de marzo, este ingeniero civil industrial UC fue el encargado del área de infraestructura, estuvo en comisiones de seguridad y coordinó la campaña presidencial de José Antonio Kast.

Ahora, tendrá la tarea de reemplazar a la exministra de Seguridad, Trinidad Steinert, quien enfrentaba un complejo escenario, marcado por cuestionamientos políticos transversales en torno a la ausencia de un plan concreto en una materia clave, desde la campaña del Presidente Kast. Incluso, en las próximas semanas, enfrentaría una interpelación en el Congreso.

En su rol como ministro de Obras Públicas, realizó el anuncio de un plan de concesiones de cárceles y las negociaciones con las autopistas concesionadas para intentar reducir las tarifas de los peajes. También impulsó la reactivación de contratos para la mantención de caminos rurales, entre otras materias.

Fue el primer intendente de la Región de Ñuble (2018-2020) y, posteriormente, fue convencional constituyente por el Distrito 19. Tiene experiencia en el diseño de políticas públicas, descentralización y la eficiencia en la gestión estatal.

Arrau, quien nació el 6 de marzo de 1979 en Santiago, militó en la UDI hasta 2021 y un año después ingresó al Partido Republicano. Su militancia, de hecho, tuvo peso en la decisión del mandatario, pues no se quería perder el cupo en la cartera, considerando que Steinert, aseguran en el oficialismo, había sido promovida por el timonel de la tienda, el senador Arturo Squella.

El nuevo ministro de Seguridad —que realizó sus estudios medios en el Colegio San Ignacio El Bosque de Providencia— se desempeñó laboralmente en empresas como Compañía Electro Metalúrgica (Elcemetal S.A.). Empresas Curimapu Seed Growers, en las áreas de finanzas, operaciones y administración, según indica una biografía de la Biblioteca del Congreso Nacional.

Entre los años 2010 y 2012 fue coordinador de asesores del Ministerio de Agricultura, encargándose del seguimiento de la reconstrucción de infraestructuras posterior al terremoto de 2010. En 2017 fue nombrado consejero de la Sociedad Nacional de Agricultura.

■ "Visión estratégica" y "coordinación"

No es una tarea sencilla la que asume Arrau, señalan expertos y exautoridades consultadas por "El Mercurio", ya que, además de lo debilitado que pueda estar el ministerio a partir de los cuestionamientos a la exitista de la cartera, se suma el tiempo transcurrido desde el cambio de mando con

Aunque estuvo en comisiones sobre esta materia en el comando, no cuenta con mayor experiencia:

"Demostrar impacto real", "reformular inteligencia" y "visión política", entre principales desafíos de Arrau en Seguridad

En la decisión del Presidente Kast, fue relevante que el Partido Republicano, al cual pertenece el ingeniero civil industrial que asume, no perdiera el cupo en la cartera, considerando que su antecesora, aseguran en el oficialismo, había sido promovida por el timonel de la tienda, Arturo Squella.



Martín Arrau, exjefe de campaña del Presidente Kast, se desempeñaba hasta ayer como ministro de Obras Públicas.

un panorama delictual que no ha variado y que sigue siendo una de las principales preocupaciones de la ciudadanía. Así, entre especialistas identifican algunos desafíos para el nuevo ministro.

Por ejemplo, la ex directora ejecutiva de la Fiscalía Nacional Francisca Werth sostiene que "fueron solo dos meses, entonces por crítico que uno sea de la gestión de la ministra Steinert, tampoco creo que haya un daño permanente y que no se pueda hacer nada por remontar la cartera".

"Yo partiría por la coordinación; claramente si es que la gestión de la ministra Steinert tuvo una deficiencia fue esta mirada como de ausencia de coordinación interinstitucional y cuando

digo eso, me refiero a coordinación estratégica", dice. Detalla que esto significa hacer confluir en un espacio de coordinación a policías, fiscalía y otros organismos, en torno al objetivo común que es la seguridad pública.

Además, sobre aspectos diferenciadores con su antecesora, Werth señala que Arrau debe "tener una visión política-articuladora de temas, más que la presencia en operativos en terreno. No es que el territorio no sea importante, pero creo que una visión estratégica del sistema completo, incluyendo la coordinación con todas las carteras del Gobierno, debería ser la primera prioridad".

Luego de eso, añade que se debe "construir una bajada concreta

que pueda incluir lo operativo, pero tras una articulación de los actores principales en torno a prioridades".

■ Recuperar territorios del crimen organizado

A su vez, el exministro del Interior, Jorge Burgos, sostiene que los principales desafíos siguen siendo la recuperación de territorios del crimen organizado, pues "el narcotráfico y las bandas han consolidado presencia territorial en comunas críticas de Santiago, Valparaíso y el norte. El desafío no es solo policial, sino de presencia estatal integral: no basta con operativos, hay que quedarse".

Junto con lo anterior, destaca la importancia de reformar la inteli-

gencia criminal que "sigue operando con una institucionalidad de inteligencia fragmentada y reactiva. Construir capacidad analítica real —que anticipe, no solo que responda— es urgente frente a estructuras criminales transnacionales".

En tercer lugar, identifica el priorizar la implementación de la reforma constitucional que traslada a Gendarmería al Ministerio de Seguridad, teniendo en cuenta la crisis del sistema penitenciario y la relevancia que tiene este en el combate a la delincuencia.

Sobre aspectos a diferenciarse de Steinert, Burgos sostiene que debe hacerlo "en salir públicamente cuando es necesario, preparar esas salidas, evitar cualquier sensación de improvisación".

■ Cambiar lógica "de anuncios" a una de "resultados medibles"

Para el exfiscal y actual director del Centro de Estudios en Seguridad y Crimen Organizado (Cesro) de la USS, Luis Toledo, el primer desafío "será pasar desde una lógica de anuncios y gestión reactiva hacia una política de seguridad basada en inteligencia y resultados medibles".

Coincide en que la complejidad del fenómeno delictual en el país, con creciente presencia de crimen organizado, obliga a construir sistemas "permanentes de análisis criminal, priorización y evaluación de impacto". En ese sentido, destaca también la importancia de la coordinación interinstitucional, señalando que "un Ministerio de Seguridad no puede transfor-

marse en una estructura administrativa adicional, debe actuar como un verdadero centro de conducción estratégica".

En esa línea, añade que más que diferencias personales con Steinert, estas deberían ser "de enfoca- que": "La ciudadanía hoy no espera únicamente presencia comunicacional ni respuestas frente a contingencias, espera conducción estratégica y capacidad de ejecución".

"Debería diferenciarse instalando una gestión con objetivos verificables y con una narrativa clara respecto de qué problemas se van a priorizar y cómo se medirá el éxito (...) El desafío ahora es demostrar impacto real", plantea.

■ Entender las diferentes expresiones de la delincuencia en el país

Por su parte, el exfiscal jefe de La Serena Marcelo Sanfeliú cree que será clave que Arrau entienda el fenómeno criminológico, "el cual es distinto dependiendo de las zonas geográficas del país. Hay diferencias en los delitos cometidos en el norte o en el sur de Chile, o en zonas agrícolas".

Así, además de impulsar políticas públicas orientadas a la prevención de los delitos, el ex-persecutor sostiene que otro de los desafíos será el "generar redes y lazos de comunicación con sectores políticos, ONG, universidades, obviamente con el Ministerio Público y policías. Esto debería generar no solo apoyos relevantes para su gestión, sino además comunicación permanente y transparente de su misión".

“El narcotráfico y las bandas han consolidado presencia territorial en comunas críticas de Santiago, Valparaíso y el norte. El desafío no es solo policial, sino de presencia estatal integral: no basta con operativos, hay que quedarse”.

JORGE BURGOS
EXMINISTRO DEL INTERIOR

“Fueron solo dos meses; entonces por crítico que uno sea de la gestión de la ministra Steinert, tampoco creo que haya un daño permanente y que no se pueda hacer nada por remontar la cartera”.

FRANCISCA WERTH
EX DIRECTORA EJECUTIVA DE LA FISCALÍA NACIONAL

“La ciudadanía hoy no espera únicamente presencia comunicacional (...), espera conducción estratégica y capacidad de ejecución”.

LUIS TOLEDO
EXFISCAL Y DIRECTOR DEL CENTRO DE ESTUDIOS EN SEGURIDAD Y CRIMEN ORGANIZADO USS

“(Debe) generar redes y lazos de comunicación con sectores políticos, ONG, universidades, el Ministerio Público y policías. Esto debería generar no solo apoyos relevantes para su gestión, sino que comunicación permanente de su misión”.

MARCELO SANFELIÚ
EXFISCAL JEFE DE LA SERENA