LITORALPRESS

Fecha: 08-03-2026
Medio: El Mercurio
Supl. : El Mercurio - Cuerpo B
Tipo: Noticia general
Título: PAULA ESTÉVEZ, LA EXCONCERTACIONISTA que liderará la apuesta comercial internacional de Kast

Pág. : 2
Cm2: 1.118,6
VPE: $ 14.694.017

Tiraje: 126.654
Lectoría: 320.543
Favorabilidad: No Definida

Exgerenta de AmCham y nueva subsecretaria:

PAULA ESTÉVEZ, LA EXCONCERTACIONISTA que liderará la apuesta comercial internacional de Kast

Hija de los exministros Jaime Estévez y Jacqueline Weinstein, trabajó también en el segundo gobierno de Piñera y ahora asume la Subrei en medio de la tensión entre dos socios clave para el país, como Estados Unidos y China, y en que se evalúa la implementación del *investments screening* para el control de inversiones estratégicas. • **GUILLERMO V. ACEVEDO**

HÉCTOR ARAVENA

Paula Estévez, nueva subsecretaria de Relaciones Económicas Internacionales.

Paula Estévez Weinstein asumirá este miércoles como subsecretaria de Relaciones Económicas Internacionales (Subrei), en medio de tensiones internacionales que presionan la economía global, y cuyos efectos comerciales se sentirán también en el país.

La disputa geopolítica entre Estados Unidos y China por el desarrollo de proyectos chinos en sectores críticos, como el cable submarino planificado entre Chile y Hong Kong, ha dejado incluso sanciones a funcionarios chilenos. Esta presión se sumará a la estrategia del nuevo gobierno de reposicionar al país como destino preferente de inversión extranjera en el continente, y pondrá a prueba la capacidad negociadora de Estévez, dicen fuentes cercanas.

Para los expertos, la Subrei —en conjunto con Cancillería— tendrá que ser capaz de balancear las presiones políticas, reforzar su agenda de vínculos económicos, y al mismo tiempo no poner en riesgo futuras inversiones provenientes desde China o de Estados Unidos, los dos mayores socios comerciales del país. Las exportaciones chilenas de bienes alcanzaron los US$ 10.680 millones en enero, un monto histórico para el primer mes del año dicen desde Subrei, por lo que mantener ese ritmo será una tarea desde el inicio.

Afianzar la relación con Estados Unidos será uno de los ejes del nuevo gobierno, comentan cercanos. Pese a que la nueva Subrei no acompañó al Presidente electo José Antonio Kast al encuentro Shield of Americas Summit, **desde Cancillería sí asistieron a la cita convocada por Donald Trump en Miami, donde acudieron algunos jefes de Estado de países americanos.**

Previo a su arribo, Paula Estévez ha tenido una serie de encuentros, como su visita a la Cámara de Comercio de Estados Unidos en Washington (US Chamber) la semana pasada, reuniones con la USTR (Autoridad del Comercio de EE.UU.), el Departamento de Comercio norteamericano, y con el exjefe programático del área internacional de Evelyn Matthei, Issa Kort.

Pese a la suspensión de encuentros entre autoridades salientes y entrantes, luego de la interrupción de la reunión bilateral entre el Presidente Gabriel Boric y el Presidente electo José Antonio Kast, fuentes cercanas confirman que Estévez se reunió con la actual subsecretaria Claudia Sanhueza el lunes, en un "traspaso" formal de la entidad. Además tuvo reuniones de trabajo con el futuro equipo de Cancillería, entre ellos los designados futuro ministro Francisco Pérez y subsecretario Patricio Torres.

También he tenido encuentros protocolares con el subsecretario de Relaciones Económicas Internacionales de Argentina; la conformación del equipo directivo que ha implicado alrededor de 30 entrevistas; y capacitaciones institucionales, por ejemplo con la Contraloría.

Herencia de la Concertación

Es constructora civil de la Universidad Católica con un magíster en ingeniería ambiental de la Universidad de Columbia, cursado en Nueva York. Paula Estévez fue premiada como una de las 100 Mujeres Líderes en 2022 por "El Mercurio", y en 2005 fue reconocida como Joven Líder por Revista Sábado.

Su área de experticia fue la consultoría en Medio Ambiente, en empresas como eGreen, Ferrocarril Antofagasta Bolivia, Covanta Energy, y para el Earth Engineering Center de la Universidad de Columbia.

CDEC

Luis Ávila, superintendente de Electricidad; Paula Estévez (Min. Energía); Andrés Romero, sec. ejecutivo CNE; y Luis Cerón de AES Gener, en 2015.

Encuentro en México (2005), Paula Estévez junto a Juan Somavia y Hugo Lavados de ProChile.

En su paso por el sector público, se desempeñó como jefa del Departamento Internacional del Ministerio de Energía durante el segundo período de Michelle Bachelet, con los ministros Máximo Pacheco, Andrés Rebolledo y continuó luego con Susana Jiménez.

"Es una persona de muy buena formación, con mucha energía, trabajadora, y que hizo una valiosa contribución a mi gestión", dice el actual presidente ejecutivo de Codelco, Máximo Pacheco, quien la eligió como jefa de gabinete en 2016.

Se mantuvo como la primera ministra designada por Sebastián Piñera en su segundo gobierno, entre 2018 y 2019. "Paula nos hizo una presentación (al subsecretario y a mí) y nos pareció muy profesional y con amplio conocimiento, por lo que nos pareció perfecto que se mantuviera en el cargo", recuerda la entonces ministra Susana Jiménez.

"Conocía muy bien los organismos internacionales, preparaba el contenido para las intervenciones en foros mundiales y participaba activamente en la elaboración de textos de acuerdos firmados a nivel internacional. Está muy preparada para el cargo que asume, tanto por su rol en el ministerio como por su labor en AmCham", agrega.

AMCHAM

Neil Herrington, VP de la U.S. Chamber of Commerce; Kathleen Barclay y Paula Estévez de AmCham; y Álvaro Elizalde, ministro del Interior.

Más tarde, trabajó junto a Juan Carlos Jobet cunado llegó a Energía. El exministro resalta la relación que ella ya tenía con la Agencia Internacional de Energía, además de nexos con inversionistas extranjeros, "su rol y su mirada internacional fue muy importante".

Jobet destaca que Estévez "tiene una mezcla muy completa, de una formación muy dura, analítica, y visión internacional, entiende los códigos de la diplomacia, el aparato estatal, su familia tiene tradición de servicio público, y tiene el mérito de trabajar transversalmente con actores de distintos sectores políticos, lo que es muy importante cuando se trata de la política exterior".

Sus padres Jaime Estévez y Jacqueline Weinstein desarrollaron su trayectoria pública en los años de la Concertación. Ambos fueron ministros en el gobierno de Ricardo Lagos, directores de empresas públicas y con roles relevantes las administraciones de Patricio Aylwin y Eduardo Frei Ruiz-Tagle.

Histórico dirigente socialista, Jaime Estévez presidió la Cámara de Diputados entre 1995 y 1996 y formó parte del Comité Central del Partido Socialista en la década de los 80. Fue ministro de Obras Públicas con Lagos y en el año 2000 fue nombrado presidente del Banco del Estado. Luego se privatizó y formó parte la mesa directiva de AFP Provida, la eléctrica Endesa, presidente de Cruzados SADP, y hoy es director del Banco de Chile.

Militante del PPD, su madre Jacqueline Weinstein, fue ministra de Bienes Nacionales en el gobierno de Michelle Bachelet, también fue directora del Museo Interactivo Mirador (MIM). También fue subdirectora de ProChile, directora ejecutiva de la agencia de Cooperación Internacional, y directora de la Empresa Portuaria Austral.

Está casada con Juan Somavía, jefe de asuntos exteriores y relaciones gubernamentales de la minera Anglo American en Chile, también lo acompañó en sus años en Nueva York como comisionado comercial y, luego, como encargado de Asuntos Económicos Europeos del Ministerio de Relaciones Exteriores.

"Sacar el máximo provecho" de nexos con EE.UU.

Al igual que el nuevo canciller, Paula Estévez tiene un fuerte vínculo con Estados Unidos por su trabajo en la Cámara Chilena Norteamericana de Comercio (AmCham). Francisco Pérez fue director y jefe del comité de inversiones y negocios de la Cámara, mientras Paula Estévez fue su gerente general desde 2019.

"No es que se vaya a privilegiar a Estados Unidos, sino que se va a fortalecer y recomponer esa relación para sacar el máximo provecho", precisan fuentes cercanas.

Quienes han trabajado con ella destacan su capacidad para desenvolverse en escenarios complejos. Consta que sostuvo más de 80 reuniones de *lobby* como representante de la Cámara, además de organizar delegaciones y misiones empresariales a Estados Unidos.

La directora de empresas Kathleen Barclay la conoció cuando era encargada internacional del Ministerio de Energía y trabajaron de cerca en AmCham. "Es una estupenda ejecutiva, genera mucha empatía, es muy estratégica y construye buenas relaciones con todo el mundo. Fue muy importante en el desarrollo de la estrategia de AmCham", dice.

"Entiende muy bien la cultura estadounidense, y eso es sumamente importante para relacionarse", agrega Barclay. "Además, tiene una importante base de contactos en EE.UU. y otras partes del mundo que ha desarrollado durante su carrera con empresas, inversionistas e instituciones".

Desde AmCham destacan que bajo su conducción, consolidaron su presencia en la discusión de políticas públicas, ampliaron su base de socios y participaron activamente en la firma e implementación del Convenio para Evitar la Doble Tributación entre ambas naciones y el fortalecimiento del Tratado de Libre Comercio, entre otras iniciativas.

Además de cuidar la relación con China, al mismo tiempo, cercanos a la nueva Subrei aseguran que avanzará en la implementación del *investments screening*, que actualmente no existe en Chile. Se trata de un sistema de evaluación de inversiones para equilibrar la influencia internacional en sectores clave.

"No es una política en contra de China, sino que a favor de la seguridad nacional", comentan. Fue una de las medidas que Chile tenía disponibles para ofrecer durante la negociación de los aranceles con EE.UU. en 2025, de la que Estévez formó parte.