

### **Hacia una maternidad compartida**

Señor Director:

Existe una discusión incómoda, pero necesaria, respecto del impacto que ciertos abusos, cometidos por una minoría, tienen sobre el empleo femenino en Chile. Tal como ocurrió con el debate sobre las licencias médicas, donde el uso indebido por parte de algunos terminó erosionando la confianza en todo el sistema, algo similar comienza a ocurrir con determinados beneficios asociados a la maternidad.

El problema no es la protección maternal, que constituye un avance indispensable y propio de una sociedad moderna. El problema es un diseño que concentra costos, reemplazos, incertidumbre operacional y contingencias en el empleador individual. Cuando ello ocurre, se genera un incentivo silencioso pero real, evitar contratar o promover mujeres en edad fértil.

La solución no pasa por debilitar derechos, sino por avanzar hacia sistemas universales y solidarios, como una sala cuna verdaderamente universal y mecanismos de financiamiento que distribuyan socialmente estos costos. Si el país quiere más empleo femenino, debe evitar que la maternidad siga siendo percibida como un costo empresarial exclusivamente femenino.

*Pedro Matamala Souper  
Socio, Provoste Matamala Abogados*

### **Reciclar ya no basta**

Señor Director:

Reciclar sigue siendo necesario, pero ya no es suficiente. En un mundo que extrae recursos a un ritmo que supera toda capacidad de reposición natural, el desafío dejó de estar solo en qué hacemos con los residuos y pasó a estar en cómo evitamos generarlos desde el origen.

Hoy, en el marco del Día del Reciclaje, la pregunta ya no es solo cuánto reciclamos, sino cuánto evitamos generar como residuo desde el origen. Porque la evidencia es clara: reciclar es necesario, pero no suficiente. El verdadero desafío está en reducir, reutilizar y, sobre todo, rediseñar.

Rediseñar significa repensar la forma en que concebimos los productos, los materiales que usamos, su vida útil y su destino final. Significa avanzar hacia modelos donde los recursos permanezcan en uso por más tiempo y donde el residuo deje de ser visto como el final del camino, para convertirse en una oportunidad de valor.

En la industria aérea, este cambio también está ocurriendo. En el caso de Latam, por ejemplo, hemos avanzado en la eliminación progresiva de plásticos de un solo uso, alcanzando cerca del 97% en toda la operación. A esto se suman programas de reciclaje a bordo y en tierra, y la búsqueda de nuevas formas de revalorizar materiales que antes eran descartados.

El Día del Reciclaje no solo debería recordarnos la importancia de separar mejor nuestros residuos, sino también invitarnos a una pregunta más profunda: ¿cómo evitamos producirlos desde el inicio? Ahí está el verdadero desafío: pasar de reciclar lo que sobra a diseñar sistemas donde nada sobre.

*Johanna Cabrera  
Gerente Latam Airlines Group*

### **Una vergüenza internacional**

Señor Director:

Chile asiste a una paradoja alarmante. Hace poco implementamos la Ley de Responsabilidad Extendida del Productor (REP), un avance normativo que prometía revolucionar nuestra gestión de residuos. Sin embargo, la realidad territorial nos recuerda que el diagnóstico estaba hecho hace mucho tiempo. Municipalidades del sur profundo, como Pucón, levantaron alarmas tempranas sobre la crisis de los plásticos y la saturación de los vertederos. Esas advertencias locales fueron sistemáticamente ignoradas por una centralización que legisla tarde.

El resultado de esta inacción es catastrófico. Datos globales recientes de la ONU posicionan a un vertedero de la Región Metropolitana como el mayor emisor de metano de origen humano del mundo, superando a las mega industrias petroleras de Turkmenistán o al carbón de China.