

Fecha: 25-04-2026
 Medio: El Mercurio
 Supl.: El Mercurio - Cuerpo B
 Tipo: Noticia general
 Título: ALTOS Y BAJOS EN EL SECTOR SALUD: STAFF MÉDICO DE CLC AÚN AFECTADO, PERO CON ESPERANZA, MIENTRAS QUE EN GRUPO ALEMANA SE ALINEAN CON NUEVA ESTRUCTURA CORPORATIVA PARA CRECER

Pág.: 4
 Cm2: 365,7

Tiraje: 126.654
 Lectoría: 320.543
 Favorabilidad: ☐ No Definida

AJUSTES FINANCIEROS Y REORGANIZACIONES SOCIETARIAS

ALTOS Y BAJOS EN EL SECTOR SALUD: STAFF MÉDICO DE CLC AÚN AFECTADO, PERO CON ESPERANZA, MIENTRAS QUE EN GRUPO ALEMANA SE ALINEAN CON NUEVA ESTRUCTURA CORPORATIVA PARA CRECER

M. COMINETTI

La llegada de nuevos accionistas a Clínica Las Condes (CLC) con el ingreso en 2025 de Indisa y EuroAmerica generó "después de tanto desastre y amargura" muchas esperanzas en el *staff* médico, dicen quienes vivieron la profunda crisis financiera y de gestión de la institución. Sin embargo, uno de los profesionales que se mantuvieron en la institución, pese a la masiva migración de otros durante la antigua administración, comenta que tras el cambio y a pesar de que estaban acostumbrados a que "cada día podía ser peor, tuvimos un durísimo año y continuó este primer trimestre". En todo caso, reconoce que en estos últimos días "algo de optimismo se respira entre el antiguo *staff* de micro-accionistas, ya que las cuentas están más claras, los números han empezado a repuntar y la desesperanza, a convertirse en optimismo y algunas sonrisas al hablar del tema".

La semana pasada, CLC informó que en 2025 las pérdidas se redujeron a \$66.188,2 millones, desde los \$107.720,6 millones de 2024. En tanto, los ingresos subieron 8%, las intervenciones quirúrgicas un 31%, y las consultas médicas un 10%. Al

respecto, el presidente Carlos Kubick dijo que los números han cambiado "positivamente", haciendo referencia a cuando arribaron a CLC, donde se encontraron con deudas con todas las isapres, pasivos con 500 médicos y obligaciones con muchos proveedores que no estaban en los libros, las que fueron pagadas en el marco de la nueva gestión para poder funcionar.

A pesar de las cifras, entre doctores y profesionales del equipo médico existe consenso en cuanto a que la clínica "difícilmente" volverá a ser lo que fue. "Sin embargo, a los que quedamos (los que volverán) nos guía el ánimo de recuperar la excelencia, dejar atrás la medicina-*retail* y volver a ser el mejor lugar para mejorarse en un ambiente cálido, personalizado, humano y de medicina más avanzada. Aunque nuestro grupo está muy golpeado, hemos demostrado una tremenda resiliencia, cosa que ningún equipo médico tendrá en su currículum y que será algo que llevaremos por siempre en el alma", afirma uno de ellos.

La otra vereda

En contraste, esta semana Grupo Alemana —que controla tres clínicas, más una isapre y una aseguradora— comunicó su nueva estructura corporativa con miras a potenciar el crecimiento. La reorganización fue bien recibida por el esta-

mento médico. Es más, poco los sorprendió, porque es sincera una práctica que ya venía operando en la forma y ha permitido el posicionamiento de la clínica. Tampoco lo hizo la designación de Cristián Piera como gerente general corporativo, ya que es quien lidera el principal activo (Clínica Alemana Santiago) y reporta al directorio, encabezado por Christian Sturms. Fuentes cercanas al proceso de reorganización afirman que el diseño corporativo fue trabajado sigilosamente durante meses por el directorio y poco tiempo después se les unió Piera.

Este ejecutivo —con más de 28 años en la institución— es valorado por los médicos, por su capacidad de escucha, diálogo, de atreverse y de ser transparente para decir las cosas. De hecho, él actuó como mediador años atrás cuando doctores y gerencia se enfrentaron por temas de pago. "Piera acercó a las partes, hizo literalmente de mensajero", recuerda uno de los actores que vivieron el proceso, quien a raíz de ese episodio crítica lo que pasó en CLC. "Es una tragedia, porque se perdió la cultura médica y reconstruirla toma muchos años, es algo que nunca entendí la anterior administración, pensando que podía echar médicos a su antojo", advierte.



Christian Sturms, presidente de Grupo Alemana.



Carlos Kubick, presidente de CLC.