

Fecha: 15-02-2026  
Medio: El Llanquihue  
Supl. : El Llanquihue - Domingo  
Tipo: Noticia general  
Título: **El giro demográfico que desafía a los actores de la economía regional**

Pág. : 4  
Cm2: 687,6

Tiraje: 6.200  
Lectoría: 18.600  
Favorabilidad:  No Definida



## Error al crear la imagen

## Puerto Montt, Puerto Varas y Frutillar

El crecimiento poblacional que se proyecta para los próximos años también es analizado desde el mundo empresarial. De hecho, Jack Mosa, gerente general del Grupo Pasmar, en una entrevista con este medio publicada el pasado 7 de febrero, proyectó que Puerto Montt pudiese -incluso- llegar a los 500 mil habitantes en los próximos años. Ahora, desde la compañía indican que la comparación comunal 2002-2024 muestra un patrón territorial nítido: el crecimiento se concentra en el eje Puerto Montt-Puerto Varas-Frutillar, con alzas de 60%, 56% y 45%, respectivamente, mientras que comunas periféricas presentan expansión baja, estancamiento o caída (por ejemplo, Los Muermos +5%, Fresia -2%, Maullín -5%, Cochamó -8%). Este comportamiento, dicen, es coherente con procesos de concentración en polos urbanos que capturan empleo, servicios, conectividad y flujos de movilidad regional. En ese marco, la visión de largo plazo de Pasmar se sostiene en una lógica de mercado urbano ampliado y no sólo en el límite administrativo de una comuna.

(viene de la página anterior)

Por eso, la persona apunta a que todas las generaciones son bienvenidas, sobre todo las nuevas, por su talento digital, su mirada sostenible y su capacidad de adaptación.

Al mismo tiempo, advierte que hay un enorme valor entre quienes han sido parte del antes y el después de esta actividad. "Ese conocimiento acumulado, esa experiencia territorial y productiva, es lo que ha permitido que hoy el salmón sea el segundo producto más exportado de Chile y que contemos con estándares tecnológicos y sanitarios de nivel mundial", señala.

La presidenta ejecutiva del Consejo del Salmon expone que Chile requiere una política de Estado que entregue certezas y permita que esta industria estratégica continúe creciendo responsablemente, generando empleo formal y oportunidades para el sur austral, incluso en escenarios demográficos más desafiantes.

En la misma línea, Tomás Monge, gerente general de SalmonChile, plantea que los sectores productivos se deben adaptar a las realidades demográficas y tecnológicas y, en ese sentido, reconoce a Puerto Montt como una comuna que está bien preparada para abordar esta variación poblacional, porque dispone de una masa crítica de educación superior en crecimiento, "lo que es una buena noticia para los gremios", en el sentido que universidades, institutos, centros de formación técnica y liceos técnicos ofrecen cada día mayores especializaciones en temáticas relacionadas con la industria.

Para Monge, además, el sector se tendrá que ir adaptando frente a los avances demográficos y sociales de la población.

En cuanto a la operativi-

dad, también apunta al desarrollo tecnológico y, en ese sentido, recuerda que "antes, en los centros de cultivo, trabajaban 30 operarios y ahora el número se ha reducido, puesto que se apunta cada vez más a la profesionalización, a gente con habilidades transversales y a la modernización".

Al igual que Seguel, destaca que se trata de una industria dinámica y joven (de unos 40 años), que ha ido cambiando en materia de tecnología y que ha generado nuevos puestos de trabajo.

De ahí que asuma que "tenemos que adaptarnos y para ello es indispensable ir trabajando con universidades, centros de formación técnica y con la ONG Canales, por ejemplo, respecto de las habilidades que se van a requerir para desempeñarse en la salmonicultura".

### MANO DE OBRA Y JUBILACIÓN

En la misma línea, Rodrigo Carrasco, director ejecutivo de la Asociación de Mitilicultores de Chile (AmiChile), resalta que el país se tiene que preocupar de lo que sucede con su población, por lo que las medidas tienen que ser tomadas con tiempo.

En el caso de su sector, recuerda que como su nacimiento y desarrollo ha sido en lugares de escasa población o en zonas aisladas, no es un problema que se deba enfrentar como se pude dar en una industria masiva -en términos de mano de obra o de producción fabril-, como en alguna fábrica de Santiago. La mitilicultura, dice, es más cercana a la agroindustria.

De ahí que no sea asegurar un problema que hoy estén visualizando. Sin embargo, al proyectarlo en los años, se trata de cambios que al país le generan desafíos que hoy no se



TANTO EN SALMONCHILE COMO EN EL CONSEJO DEL SALMÓN ANALIZAN LAS MEDIDAS A IMPLEMENTAR EN UN FUTURO CERCAÑO.



EN LA INDUSTRIA DEL CHORITO NO ADVIERTEN PROBLEMA MAYOR, PERO DE TODOS MODOS LLAMAN A GENERAR MEDIDAS CON TIEMPO.

están enfrentando.

Además, Carrasco es partidario de que se instale la discusión sobre la opción de extender los años legales de trabajo de una persona antes de pensionarse (hoy 60 años para las mujeres y 65, los hombres) o retirarse de una actividad. "Es un debate, por lo demás, que se está dando en países que también tienen poblaciones más envejecidas, como Japón", dice.

Para Carrasco, Chile tiene que plantearse esta conversación porque hoy una persona a esa edad está habilitada para desarrollar actividades y seguir aportando a la sociedad.

Este juicio es compartido por el gobernador Alejandro Santana, quien insta a desarrollar capacidades permanentes y a generar condiciones de vida para que las personas alarguen su período de trabajo más allá de los 65 años, que es la

edad de jubilación. Sin embargo, remarca que "hoy no hay falta de mano de obra y la prioridad número uno es que las personas que busquen trabajo lo encuentren, y para ello se requiere de un crecimiento económico permanente".

### MÁS ACTIVOS

Adolfo Alvial, consultor internacional en acuicultura e integrante del Consejo Consultivo del Plan Innova del municipio de Puerto Montt, expone que al ser Chile uno de los países con más baja tasa de natalidad a nivel global, provoca que se produzca un envejecimiento de la población. Y en este contexto, identifica como una buena noticia que la gente "viva activamente más", lo que significa que quienes tengan más edad estarán en condiciones de trabajar en un mundo donde la inteligencia artificial (IA) y el desarrollo tecnológico favo-

recerán más el escenario laboral para la población mayor.

Por ello, Alvial anticipa que tareas que antes exigían un mayor esfuerzo físico en el futuro no será tan así, debido a la automatización y uso de robots, frente a lo cual se requerirá de personas que manejen estos procesos. Por lo mismo, vislumbra que la población mayor será mucho más activa que la de hoy y con opciones de extender su trabajo.

En el caso de Puerto Montt, plantea que más que la tasa de natalidad, hay una de inmigración que se sostendrá en el tiempo, sumado que a medida que aumente la opción de trabajar de forma telemática, las personas podrán migrar hacia esta ciudad en busca de una mejor calidad de vida desde puntos como la zona central, que se sumarán a las que llegan desde otros países.

Para Alvial, si se dan estas

condiciones, la baja de la tasa de natalidad se verá más que compensada, por lo que proyecta que en un plazo de siete u ocho años se llegaría a una población de 350 mil habitantes en la capital regional.

Los distintos actores están analizando las medidas que se adoptarán en un futuro cercano, ya que de acuerdo al estudio del INE, para los años 2027 y 2028 se proyecta que el número de defunciones superará a los nacimientos, dando de esta forma inicio a un período negativo en cuanto a crecimiento.

Por lo mismo, tanto las autoridades como los representantes de los gremios asumen que las medidas tienen que comenzar a ser analizadas con prontitud y no de un día para otro, ya que se trata de una materia que pudiese tener un impacto directo en el empleo y en la economía de los territorios, como la Región de Los Lagos.

CG