

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS:

# Desarrollo sostenible: fortaleciendo comunidades a través de la Vinculación con el Medio

Con una política institucional robusta, la casa de estudios ha consolidado su compromiso territorial, fortaleciendo redes de colaboración, impulsando proyectos de alto impacto y generando soluciones innovadoras a las necesidades de las comunidades en las 11 regiones donde está presente.



**POR PATRICIA NODA,**  
**viceirectora de Estudiantes y**  
**Vinculación con el Medio Santo**  
**Tomás.**

El desarrollo sostenible se ha consolidado como un principio fundamental en la misión de las instituciones de educación superior, exigiendo una interacción cada vez más activa y significativa con su entorno social, económico y cultural. En este contexto, el rol público de las instituciones de educación superior queda claramente definido por la Ley N.º 21.091, que establece que dichas instituciones deben servir al interés general de la sociedad, contribuyendo al desarrollo sostenible mediante la generación de conocimiento, el fomento de las ciencias y la

tecnología, y una vinculación activa con las comunidades. Independientemente del mandato legal, esta realidad representa una oportunidad estratégica para transformar la formación universitaria en un motor de cambio social. Las universidades son espacios privilegiados para implementar la educación orientada al desarrollo sostenible y liderar procesos de transformación social a través de sus estudiantes, profesionales y su interacción con el medio y la comunidad.

En este sentido, la Vinculación con el Medio (VcM) se configura como el principal mecanismo estratégico y operativo para que las universidades impulsen iniciativas que aporten al desarrollo sostenible y fortalezcan las comunidades; un espacio colaborativo donde el conocimiento académico se entrelaza con los desafíos concretos de la sociedad. En este marco, la VcM contribuye directamente al fortalecimiento comunitario, al proporcionar soluciones innovadoras y contextualizadas a problemáticas reales en los territorios. Además, promueve el aprendizaje práctico de los estudiantes en contacto directo con las comunidades e involucra a diversos actores —estudiantes, académicos, beneficiarios y socios comunitarios—, construyendo redes colaborativas de amplio alcance.

Más allá del cumplimiento

normativo, la Universidad Santo Tomás (UST) ha consolidado una estrecha relación con actores públicos, privados y comunitarios, reflejando un fuerte compromiso regional y social. Esta articulación estratégica se materializa a través de VcM, entendida como un espacio colaborativo donde convergen el saber académico y los desafíos reales de la sociedad.

En 2023, en el marco de una política de fortalecimiento institucional, la UST robusteció sus programas institucionales de VcM, posicionándolos como el principal mecanismo para la implementación de iniciativas de alto impacto. Estas brindan soluciones innovadoras y contextualizadas a problemáticas reales en las 11 regiones donde la universidad está presente. A través de estos programas, se fomenta el aprendizaje práctico de los estudiantes, guiado por académicos especializados y orientado a la transformación territorial.

Los resultados de este esfuerzo se evidencian en las 743 actividades de VcM realizadas en 2024, de las cuales 552 se alinearon con los ocho programas institucionales. Estas iniciativas involucraron a 7.936 estudiantes, 559 académicos, 20.400 beneficiarios y 320 socios comunitarios, consolidando una red colaborativa de alto impacto.

El compromiso con la calidad y la evaluación sistemática es otro



pilar esencial. La UST ha desarrollado instrumentos formales para evaluar la pertinencia e impacto de sus actividades, conforme a su Política de VcM. Así, en 2024, el Índice de Contribución Externa alcanzó un 84%, reflejando la percepción positiva de 4.000 beneficiarios que calificaron el servicio recibido como útil y pertinente. Por su parte, el Índice de Contribución Interna llegó al 90%, basado en la valoración de 6.000 estudiantes y 500 académicos que reconocieron en la VcM un aporte significativo a su formación integral.

La Vinculación con el Medio se despliega en todos los niveles formativos y en la articulación de las diversas funciones institucionales. En este marco, se ha avanzado en la definición de condiciones prioritarias para el desarrollo de investigación

*En 2024, el Índice de Contribución Externa alcanzó un 84%, reflejando la percepción positiva de 4.000 beneficiarios que calificaron el servicio recibido como útil y pertinente.*

vinculada y en los mecanismos para su evaluación. En este sentido, la UST desarrolló 64 proyectos de I+D+i con financiamiento externo, cumpliendo con los lineamientos de bidireccionalidad y trabajo en red establecidos por la política de VcM. Además, durante el último año, se publicaron 405 artículos académicos indexados en Scopus, fortaleciendo el posicionamiento científico de la institución. A esto se suma la participación en 381 mesas, comités y consejos, donde autoridades, académicos e investigadores aportan activamente a la formulación de políticas públicas con impacto comunitario.

El aporte de la UST al desarrollo social se ha fortalecido dentro de un ecosistema institucional que incluye al Centro de Formación Técnica y al Instituto Profesional Santo Tomás. Esta estructura ha permitido generar sinergias significativas, conformando una Red Transformadora con amplia cobertura territorial. Así, la universidad se posiciona como un actor clave en el fortalecimiento de las comunidades, a través de la docencia, la investigación y la vinculación con el medio, reafirmando su compromiso con el desarrollo sostenible y su contribución al progreso social, cultural y científico de Chile.