

# Los desafíos de cada miembro del gabinete

Desde los ajustes a la billetera fiscal, pasando por lograr la confianza de los gremios que representa, hasta la reconstrucción del sur de Chile sin olvidar a Viña del Mar, entre otros.



**INTERIOR:**  
CLAUDIO ALVARADO



**CANCILLERÍA:**  
FRANCISCO PÉREZ M.



**DEFENSA:**  
FERNANDO BARROS



**HACIENDA:**  
JORGE QUIROZ



**SEGPRES:**  
JOSÉ GARCÍA R.



**SEGEGB:**  
MARA SEDINI



**ECONOMÍA Y MINERÍA:**  
DANIEL MAS



**DESARROLLO SOCIAL:**  
MARÍA JESÚS WULF



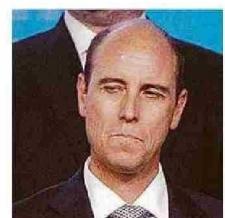
**EDUCACIÓN:**  
MARÍA PAZ ARZOLA



**JUSTICIA Y DD.HH.:**  
FERNANDO RABAT



**TRABAJO:**  
TOMÁS RAU



**OBRAS PÚBLICAS:**  
MARTÍN ARRAU



Flor Arbulú Aguilera  
 flor.arbulu@mercuriovalpo.cl

**E**l martes, el Presidente electo José Antonio Kast confirmó los nombres de quienes lo acompañarán en el gabinete a contar del 11 de marzo. En total son 24 nombres que se caracterizan por su independencia -sólo ocho militan en algún partido político- y por provenir de ámbitos empresariales y académicos.

"Describiría al equipo de colaboradores designados como un 'gabinete personalizado', no por la existencia del factor confianza -que siempre está presente- sino por su grado e intensidad", sostiene Marco Moreno, director del Centro Democracia y Opinión Pública Universidad Central de Chile.

Detalla: "La confianza personal del Presidente se vuelve el criterio dominante, por sobre la lógica partidaria e institucional. Eso explica la alta presencia de independientes y refleja un diagnóstico: partidos debilitados y baja intermediación política".

Felipe Vergara, analista de la UNAB, califica el gabinete como "interesante", pues "genera expectativas de cómo va a funcionar. Algunos con experiencia po-

lítica, pero la mayoría más bien del mundo empresarial o académico. Y eso hay que ver ahí cómo funciona". Sobre todo, porque como dice Moreno, "si no desarrollan rápidamente capacidades políticas, el gobierno corre el riesgo de quedar desandado de sus soportes partidarios, debilitando la coordinación legislativa en un sistema fragmentado".

Más allá de esto, ¿cuáles son los desafíos específicos de cada cartera?

## INTERIOR Claudio Alvarado (65), UDI.

Es la primera vez que el Partido Republicano llega a La Moneda, y hay entusijos para los cuales necesitan un hombre de experiencia, algo que pesó a la hora de elegir al exparlamentario y otra ministro de la Secretaría General de la Presidencia, quien además es amigo del Presidente electo.

Su rol es coordinar políticamente los ministerios según las directrices presidenciales; y tiene a su cargo la gestión de emergencias. Precisamente el actual ministro del Interior, Álvaro Elizalde, se encuentra a cargo de lo que está pasando en el sur de Chile con los incendios, lo que obligó a aplazar la discusión de la reforma política en el Congreso que por los tiempos -el período de receso es del 2 de febrero al 2 de marzo-, deberá verlo Alvarado.

**RELACIONES EXTERIORES**  
Francisco Pérez Mackenna (67), Indp.

El ingeniero comercial -que se desempeñaba como CEO de Quiñenco, del grupo Lukšić-, tiene como gran tarea fortalecer los vínculos con Estados Unidos, además de atraer inversiones y profundizar lazos comerciales. El también íntimo de Kast, sin embargo, no tiene experiencia en la diplomacia, y la duda es cómo se manejará en el ámbito geopolítico.

## DEFENSA NACIONAL

### Fernando Barros (68), Indp.

El abogado, quien presidiera el directorio de Oxiquím y defendiera a Augusto Pinochet cuando éste estuvo preso en Londres, asumirá la cartera que, entre otros, vela por la seguridad de la frontera. Su tarea principal será maximizar el uso de las Fuerzas Armadas en tareas de seguridad nacional, ya que el diseño de Kast contempla un mayor despliegue militar en las fronteras. El desafío es que deberá gestionarlo en un contexto de presupuestos ajustados y menor dotación.

## HACIENDA

### Jorge Quiroz (63), Indp.

El economista porteño estuvo en-

tre los primeros confirmados del gabinete. El asesor se sumó al comando de José Antonio Kast e, inmediatamente, fue objeto de críticas al ser vinculado a los casos de colusión en las farmacias y el mercado del pollo.

Pero sigue firme, y tiene claro cuáles son los ejes en los que se moverá: facilitación regulatoria, rebaja tributaria y ajuste fiscal, para lo cual habrá más de 40 medidas entre proyectos de leyes, decretos y cambios que esperan tener listos al 11 de marzo para presentarlos al Congreso. Adelantó, además, que la reforma tributaria será enviada el 1 de abril.

## SECRETARÍA GENERAL DE LA PRESIDENCIA (SEGPRES)

### José García Ruminot (70), RN.

El contador auditor oriundo de Temuco fue diputado entre 1990 y 2002, año en que saltó al Senado, donde llegó a ser su presidente entre 2024 y 2025, terminando su período en 2026. Su misión: relacionarse con el Congreso para sacar adelante los proyectos del Ejecutivo, para lo que calza perfecto.

## SECRETARÍA GENERAL DE GOBIERNO (SEGEGB)

### Mara Sedini (40), Indp.

La actriz, cantante y periodista comenzó a tomar protagonismo en programas como *Sin Filtro* con su

estilo confrontacional; el mismo que ha tenido que moderar para asumir su próximo rol. Se la ha llamado de "atípica" por su inexpriencia política.

Según Ex-ante, el cambio que tendrá este ministerio político es

que la Secretaría de Comunicaciones del Gobierno de Chile (Secom) pasaría a reportar a presidencia, y que el estilo de vocería será con despliegue territorial, apoyo a los ministros que se muestren más débiles comunicacionalmente y énfasis en áreas específicas.

## ECONOMÍA, FOMENTO Y TURISMO, Y MINERÍA

### Daniel Mas (55), Indp.

Es Ingeniero Agrónomo y se desempeñaba hasta ahora como vicepresidente de la Confederación de la Producción y Comercio (CPC), pero su experiencia está ligada a la construcción.

Su desafío más complejo será desatar la permisividad, lo que supone implementar una versión ambiciosa de la Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales, reducir plazos, coordinar servicios y disminuir discrecionalidad.

En minería, en tanto, figurarán

ajustes al Código de Minería, una revisión de la implementación de la Ley SBAP y cambios al reglamento del SEIA para agilizar permisos, especialmente en la pe-

queña y mediana minería, sin rebajar estándares ambientales. El sector gremial, sin embargo, no está de acuerdo con la designación de Mas tanto por su currículum, como por el hecho de que asuma el tema un bimetro.

## DESARROLLO SOCIAL Y FAMILIA

### María Jesús Wulf (35), Repùblica.

La socióloga es cercana a Kast desde 2015, y tuvo un rol relevante en el diseño del llamado "eje social" del programa con participación en definiciones sobre educación, vivienda y, especialmente, crisis de natalidad. Tendrá un rol preponderante al principio del mandato, debido a que el Ministerio coordina los beneficios sociales como el Ingreso Familiar de Emergencia (IFE), que será esencial para el tema de la reconstrucción por los incendios en las regiones del Biobío y Ñuble.

## EDUCACIÓN

### María Paz Arzola (39), Indp.

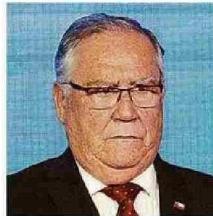
La ingeniera comercial no es una extraña en Educación, e incluso, elaboró las propuestas de Kast en la materia. Crítica al Financiamiento de Educación Superior (FES) que reemplazará al CAE, deberá liderar la discusión de este; así como el de Sala Cuna Universal. Pero su foco estará puesto en



**SALUD:**  
MAY CHOMALI



**VIVIENDA:**  
IVÁN PODUJE



**AGRICULTURA:**  
JAIME CAMPOS



**TRANSPORTE:**  
LOUIS DE GRANGE



**BIENES NACIONALES:**  
CATALINA PAROT



**ENERGÍA:**  
XIMENA RINCÓN



**MEDIO AMBIENTE:**  
FRANCISCA TOLEDO



**DEL DEPORTE**  
NATALIA DUCÓ



**LA MUJER:**  
JUDITH MARÍN



**LAS CULTURAS:**  
F. UNDURRAGA



**CIENCIA:**  
XIMENA LINCOLAO



**SEGURIDAD:**  
TRINIDAD STEINERT

la creación de un nuevo Sistema de Admisión Escolar (SAE) que respete el derecho de los padres a escoger la educación de sus hijos.

#### JUSTICIA Y DD.HH.

**Fernando Rabat (53), Indp.**

El abogado -quien como parte del estudio jurídico Rodríguez, Vergara y Compañía integró el equipo que se hizo cargo de la defensa del exgeneral Augusto Pinochet en casos como el Piggis- asume en medio de una grave crisis del Poder Judicial por casos de corrupción.

En este sentido, su principal desafío será crear normas y políticas públicas para modernizar la justicia, mejorar el acceso y proteger los derechos de las personas; así como tener una buena relación con las Agrupaciones de Derechos Humanos que ya han reclamado por su designación. De allí que se integraría a la Subsecretaría de DD.HH. El abogado porteño ex radical y actual Demócratas, Carlos Maldonado.

#### TRABAJO

**Tomás Rau (52), Indp.**

El Ingeniero Comercial ha desarrollado gran parte de su actividad en la academia y tiene el gran desafío de recuperar el mercado laboral, que lleva más de tres años con tasas superiores al 8%, bajando la informalidad. También está en elevar al Director del Trabajo, cargo clave en la fijación de estándares laborales y en la interpretación de la normativa vigente como la de las 40 horas; y la puesta en marcha de la reforma previsional.

#### OBRAS PÚBLICAS

**Martín Arrau (46), Republicano**

El jefe de campaña de Kast toma un rol fundamental en el primer

tiempo del gobierno, porque será uno que asumirá el tema de la reconstrucción del sur, según dijo el Presidente electo. El ingeniero civil tiene experiencia en el tema, pues en 2010 fue requerido por Piñera para ejercer como coordinador de asesores del Ministerio de Agricultura, siendo su principal objetivo hacer seguimiento a la reconstrucción de infraestructuras tras el terremoto.

También se espera que avance en proyectos relevantes para la Región de Valparaíso como son el tren Valparaíso - Santiago, y el Aeródromo de Torquemada, en Concón.

#### SALUD

**May Chomali (67), Indp.**

Su llegada fue celebrada por parlamentarios y gremios, aunque tiene una titánica tarea: reducir las listas de espera; para ello podría hacer gala del tema en que se ha ido especializando como es la salud digital para mejorar la gestión. Asimismo, debería continuar con la reforma de salud que ha intentado concretar este gobierno y que consiste en crear un sistema universal con financiamiento unificado y relegar a las Isapres al rol de seguros complementarios.

#### VIVIENDA Y URBANISMO

**Iván Poduje (58), Indp.**

El arquitecto formado en la PUCV visitó en diciembre del año pasado algunos sectores de Viña del Mar como líder de la comisión de vivienda del futuro Presidente, donde prometió terminar la reconstrucción en 15 meses. Ahora como Ministro de la cartera deberá preocuparse tanto del proceso de la Región de Valparaíso, como las comunas afectadas del sur, las que, según dijo, se harán en for-

ma paralela.

Asimismo, debe estar pendiente del tema de la megatoma de San Antonio, así como hacer frente al déficit habitacional que tiene el país, para lo cual el futuro gobierno espera construir 400 mil viviendas. ¿Su gran desafío? Superar el rechazo que produce su carácter entre los parlamentarios.

#### AGRICULTURA

**Jaime Campos (72), Radical.**

El abogado ya ejerció el mismo cargo en la presidencia de Ricardo Lagos, y tiene cinco preocupaciones para el sector: ampliar la superficie de regada; mantener la fortaleza del patrimonio fito y zoosanitario del país, así como los mercados; volver a incentivar el fomento forestal; reforzar la ciencia y tecnología. Se suma la ley de incendios que lidera la cartera y que actualmente está en la Comisión de Hacienda del Senado.

#### TRANSPORTE

#### Y TELECOMUNICACIONES

**Louis de Grange (52), Indp.**

El ingeniero civil industrial y exdirector del Metro ha sido crítico de los buses articulados de dos pisos, de los chalecos reflectantes y del supuesto boom de las bicicletas. En el ámbito de transporte el gran desafío será mejorar la conectividad, y en específico en Valparaíso, la licitación del Transporte Metropolitano de Valparaíso; la extensión del tren a La Calera; y la expansión de los puentes de Valparaíso y San Antonio.

#### BIENES NACIONALES

**Catalina Parot (69), Indp.**

La abogada ex Evópoli asumirá por segunda vez el Ministerio, tras ejercer el mismo cargo en el pri-

mer gobierno de Piñera. También tendrá un rol en la reconstrucción, ya que la cartera deberá regularizar los títulos de dominio de las zonas siniestradas en el sur.

Además, está el agilizar la destinación de bienes fiscales para desarrollo habitacional, por ejemplo: fortalecer la gestión territorial; y tener una buena coordinación con otros ministerios como Obras Públicas.

#### ENERGÍA

**Ximena Rincón (57), Demócrata.**

La actual senadora, quien por cierto ha sido parte de la Comisión de Energía, asumirá el Ministerio con ideas claras sobre lo que se necesita como son la estabilidad regulatoria -los precios de la tarifa eléctrica ha sido un tema que marcó el 2025-, la inversión segura, y la calidad del servicio. Asimismo, tendrá que ver hacia dónde camina la política de Hidrógeno Verde, cuya agenda se extiende hasta el 2030.

#### MEDIO AMBIENTE

**Francisca Toledo (40), Indp.**

Como investigadora a Libertad y Desarrollo (LyD), la ingeniera civil industrial se enfocó en temas de tramitación ambiental, recursos naturales y cambio climático. Su trabajo será destrabar proyectos de inversión, agilizando el tema de los permisos.

#### DEPORTE

**Natalia Ducó (36), Indp.**

La sanfelipeña lanzadora de la batuta tuvo una carrera olímpica que se interrumpió cuando arrojó positivo por doping a la sustancia GHRP-6, la cual ayuda a liberar la mayor cantidad de hormona de crecimiento y aumenta la síntesis de proteína en el músculo, dejándola

fuera del circuito por tres años.

Esto, precisamente, es por lo que ha sido objeto de críticas en redes sociales, e incluso, de exdeportistas como Gert Weil. Además de sortear las desconfianzas, deberá combatir el sedentarismo -que es una de las preocupaciones del Presidente electo-, mantener y mejorar el apoyo a los deportes de alto rendimiento, y profundizar en los sistemas de control de gestión. En materia legislativa, dependiendo de lo que pase en el Senado, deberá liderar la ley que Regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

#### LA MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO

**Judith Marín (30), Social Cristiana.**

Su nombramiento ha causado escocor en los movimientos más progresistas de mujeres, debido a que es una opositora al aborto, y ha dicho que se debe repensar el mismo ministerio que asume y quizás fusionarlo, entre otros. Su gran desafío, sin embargo, será poner en marcha la Ley Integral contra la violencia hacia las mujeres.

#### DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y EL PATRIMONIO

**Francisco Undurraga (60), Evópoli.**

Es la primera vez que la cartera tendrá un ministro más político. Si bien destacan algunos sectores que sea más progresista, también hay dudas sobre su conocimiento del área. Lo cierto es que tiene claro lo que será su rol: trabajar en sacar adelante la ley de patrimonio,

y la reforma al Consejo de Monumentos Nacionales, que ayudará a destrabar permisos. Lo otro es ilegar con el tema cultural a una ma-

yor cantidad de personas.

#### CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

**Ximena Lincolao (57), Indp.**

Conocida en el ámbito internacional como una "Titán de la tecnología", tiene una trayectoria forjada en el ecosistema de innovación de Estados Unidos, donde fundó plataformas que hoy son referentes en la modernización de la fuerza laboral. Se enfocará en el desarrollo laboral, la infraestructura tecnológica como la creciente industria de centros de datos del país, el sólido suministro de cobre y litio, y la creación de sistemas de apoyo para startups.

#### SEGURIDAD PÚBLICA

**Trinidad Steinert (54), Indp.**

La exfiscal regional de Tarapacá asume el ministerio más importante para el diseño del gobierno del Presidente electo. Su elección fue una sorpresa, pues se habían barajado otros nombres para la cartera, sin embargo, tiene experiencia en temas como crimen organizado y narcotráfico.

Precisamente fue ella la que desde el Ministerio Público logró condenas que ella misma calificó como "ejemplares" en contra de 14 integrantes del Tren de Aragua, incluido el principal líder de la organización criminal en Chile y quien fue condenado a cadena perpetua.

También conoce la realidad que se vive en Colchane con la migración irregular. Sobre este tema, además, es abogada experta en tráfico de migrantes. Antecedentes necesarios para llevar a cabo la misión de mejorar la seguridad, y para lo cual viajará junto a Kast a conocer experiencias como la de Bukele en El Salvador. ➤