

MAGALLANES EN LA MIRA ECONÓMICA DEL GOBIERNO

El plan estratégico para transformar la región en un centro logístico de clase mundial

● En una visita marcada por la urgencia de reactivar la inversión y destrabar proyectos críticos, el biministro Daniel Mas Valdés detalla la hoja de ruta para posicionar al extremo sur como el nodo logístico y energético más importante del Cono Sur, apostando por la certeza jurídica y el fin de la “sospecha estatal”.



La Región de Magallanes y Antártica Chilena atraviesa un momento crucial en su historia económica. La convergencia de industrias emergentes, como el hidrógeno verde, con sectores tradicionales, como la acuicultura, ha puesto a la zona en el centro del debate nacional sobre el crecimiento y la sostenibilidad. En este contexto, la visita del biministro de Economía y Minería, Daniel Mas Valdés, no solo fue protocolar, sino que trajo consigo definiciones clave sobre el presupuesto 2026 y las reformas estructurales que el Ejecutivo busca implementar para dinamizar el extremo sur.

El secretario de Estado llegó a la zona con un mensaje claro: El Estado debe pasar de ser un ente fiscalizador suspicaz a convertirse en un facilitador de

la inversión privada. Esta visión, que busca dar un giro en la relación entre el sector público y el mundo empresarial, se fundamenta en la convicción de que el crecimiento económico es la única vía real para alcanzar el progreso social y fortalecer la soberanía territorial en áreas estratégicas y aisladas.

Uno de los pilares de su gestión se centra en la infraestructura. Para el biministro, la modernización de los puertos de Punta Arenas y Puerto Williams no es solo una necesidad logística, sino un imperativo nacional para asegurar la conectividad y la proyección antártica. Sin puertos eficientes, el potencial de Magallanes como polo global corre el riesgo de quedar estancado en la teoría, perdiendo terreno frente a competidores internacionales que avanzan con mayor agilidad.

Asimismo, la industria del hidrógeno verde (H2V), que ha generado altas expectativas en la comunidad magallánica, enfrenta hoy un período de maduración y ajuste. Mas Valdés reconoce que la demanda internacional ha cambiado hacia la viabilidad técnica y la gradualidad, lo que obliga a Chile a ofrecer un entorno regulatorio simple y libre de dilaciones para que los capitales extranjeros decidan echar raíces permanentes en la estepa austral.

Otro tema de alta sensibilidad regional abordado por la autoridad es el futuro de la industria salmonera. Ante la incertidumbre sobre la caducidad de concesiones en áreas protegidas, el biministro plantea una postura firme: Chile debe ser una potencia acuícola. La estrategia ministerial no apunta a

la restricción, sino a la facilitación de las relocalizaciones y al incentivo de innovaciones tecnológicas que permitan un uso más eficiente de los recursos sin sacrificar los miles de empleos que sustentan a las familias locales.

La competitividad internacional también es una prioridad en la agenda de Mas Valdés. Comparando a Magallanes con jurisdicciones como Australia o Texas, el biministro enfatiza la necesidad de reformar el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA). El objetivo es reducir los plazos y otorgar certezas jurídicas, evitando que los proyectos viables queden atrapados en laberintos burocráticos o procesos de judicialización que desincentivan la inversión productiva.

En cuanto al desarrollo social, el titular de Economía aborda la pre-

ocupación de los residentes sobre el costo de vida. Su visión es que un crecimiento orgánico, alejado de “booms” artificiales, es la clave para evitar burbujas inmobiliarias. Para el biministro, el aumento de la actividad industrial debe ser el motor que mejore la calidad de vida de los magallánicos de a pie, asegurando que el dinamismo económico se traduzca en bienestar concreto para la comunidad.

La diversificación productiva también forma parte del plan estratégico. Potenciar el turismo científico y de expedición en Tierra del Fuego y los canales australes aparece como un nicho de alto valor que requiere una promoción internacional más sofisticada. En esta línea, el biministro destaca la importancia de modernizar instrumentos históricos como el DFL-15 y la Ley

Navarino, buscando que sus beneficios lleguen de manera más ágil y directa a los pequeños emprendedores de la zona.

Finalmente, la integración de la región con el Continente Blanco y la competencia logística con Argentina marcan el cierre de esta visión integral de desarrollo. Con un enfoque en la reducción de fricciones administrativas y el fortalecimiento del ecosistema emprendedor, el biministro Daniel Mas Valdés proyecta una región pujante y líder.

A continuación, en las próximas dos páginas, podrá leer la entrevista completa realizada al biministro de Economía y Minería, Daniel Mas Valdés, quien visitó la región de Magallanes y conversó con Pingüino Multimedia sobre estos y otros temas fundamentales para el futuro del territorio.

Título: El plan estratégico para transformar la región en un centro logístico de clase mundial

- **Biministro, usted ha planteado que Magallanes tiene el potencial de ser un centro logístico global. ¿Cómo se traduce esa visión en el presupuesto de 2026 para modernizar la infraestructura portuaria de Punta Arenas y Puerto Williams?**

"Magallanes tiene un potencial de polo logístico global. Desde Economía vamos a fomentar las inversiones que puedan construir y reforzar la infraestructura estratégica, que a su vez es un multiplicador de nuevos y mejores empleos para la

región. En las zonas extremas como Magallanes los puertos son clave para asegurar su dinamismo, conectividad, abastecimiento y la proyección antártica del país.

Para fomentar esa inversión, estamos comprometidos a cambiar la lógica del Estado suspicaz a uno facilitador, que da certezas, estabilidad e incentivos a los emprendedores, inversionistas y empresarios, que son el motor del crecimiento económico, y con ello, del progreso social. Sin esa iniciativa privada, no podremos posicionar a

Magallanes como un polo logístico global".

- **En su visión, la prosperidad económica es clave para la soberanía territorial. ¿Cómo planea equilibrar la llegada de grandes capitales extranjeros con el fortalecimiento de la identidad y propiedad de las empresas locales?**

"La prosperidad económica y la soberanía territorial no son conceptos opuestos, especialmente en regiones como Magallanes. Nuestra convicción es que el país necesita inversión para generar crecimiento,

empleo y desarrollo, pero esa inversión debe integrarse a las zonas donde se despliega, tomando en cuenta las capacidades productivas locales y fortaleciendo sus capacidades. No se trata de reemplazar a los actores regionales, sino crear reglas claras y estables que permitan que el capital que llega pueda contribuir efectivamente al desarrollo de los lugares donde los proyectos se establecen. El foco es que las familias de Magallanes puedan vivir mejor y cumplir sus sueños".

- **La industria del H2V exige puertos y líneas de transmisión que aún no existen. ¿Cuál será el esquema de financiamiento público-privado que impulsará su cartera para evitar que la falta de infraestructura sea un cuello de botella?**

"La industria del hidrógeno verde se encuentra transitando por una fase de ajuste y maduración. Las tendencias internacionales muestran que su demanda ha cambiado su foco hacia la viabilidad y gradualidad. En ese escenario, es prioritario que Magallanes cuente con

los medios para que la industria se despliegue de manera simple, sin dilaciones regulatorias y que mantenga los buenos incentivos para que permanezca en la región. Eso permitirá su desarrollo sostenible en el largo plazo, creando una fuente segura de desarrollo empleo para miles de magallánicos".

- **Para que los proyectos pasen de la intención a la construcción: ¿Qué cambios específicos hará en el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) para que Magallanes sea competitiva frente a destinos como Australia o Texas?**

"Para que los proyectos avancen desde la intención a la ejecución, es fundamental que el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental entregue certezas, plazos claros y reglas predecibles, sin rebajar los estándares ambientales. En esa línea, el trabajo se centrará en hacerlo más eficiente y coherente. Para regiones como Magallanes, que compiten con jurisdicciones altamente atractivas para la inversión, contar con evaluaciones oportunas y técnicamente sólidas

es una condición básica de competitividad.

Desde el Gobierno estamos impulsando cambios orientados a ordenar los permisos, acotar espacios de incertidumbre y dar mayor certeza jurídica una vez que los proyectos cumplen con la normativa vigente. Esto incluye una mejor coordinación entre servicios, plazos más definidos y una clara separación entre la evaluación técnica de los proyectos y los procesos de judicialización posteriores. Un ejemplo de ello es la iniciativa contenida en el proyecto de Reconstrucción Nacional y Desarrollo Económico que propone un mecanismo de reembolso de los gastos incurridos en casos de que un proyecto con RCA favorable sea anulado o revocado judicialmente. En materia acuícola, estamos proponiendo la exención del SEIA para microrelocalizaciones y ajustes cartográficos de concesiones, para avanzar hacia permisos más ágiles y oportunos.

Para regiones como Magallanes, esto es especialmente relevante, porque permite dar una señal clara de seriedad



EL BIMINISTRO JUNTO A LA DELEGADA PRESIDENCIAL EN REUNIÓN JUNTO A GREMIOS.

Título: El plan estratégico para transformar la región en un centro logístico de clase mundial

institucional, proteger la inversión productiva y asegurar que el SEIA sea una garantía ambiental efectiva, y no un factor que termine desincentivando proyectos viables”.

- ¿Cómo asegurará que el ‘boom’ del hidrógeno no genere una burbuja inmobiliaria o un alza en el costo de vida que termine perjudicando al magallánico de a pie?

Como decía antes, la industria del hidrógeno verde está en una etapa de ajuste y maduración, y eso permite generar reglas claras y los incentivos correctos para que su crecimiento sea orgánico y no un boom artificial. Eso mejorará las oportunidades de los magallánicos y la calidad de vida en la región”.

- La industria salmoneera vive bajo la amenaza de la caducidad de concesiones en áreas protegidas. ¿Cuál es su plan para relocalizar estas concesiones sin destruir los empleos que hoy sustentan a miles de familias?

“Ante todo, nos hemos propuesto que Chile sea una potencia acuícola. Es decir, queremos des-

atar la industria acuícola, facilitar su crecimiento y que genere miles de empleos, especialmente en una región donde es tan importante como Magallanes.

Como lo mencionaba anteriormente, esto está considerado en el proyecto de Ley de Reconstrucción Nacional anunciado por el Presidente (José Antonio Kast). Vamos a impulsar modificaciones legales que simplifiquen los trámites para las relocalizaciones, faciliten la externalización del Informe Ambiental de la Acuicultura y la sustitución de la caducidad de patente por no uso por una patente triplicada. Esto dará más seguridad a los productores acuícolas de que su inversión es importante para nuestro país, en particular por las familias que son beneficiadas con sus empleos”.

- ¿Qué incentivos ofrecerá el ministerio para que la industria transite hacia sistemas de recirculación en tierra (RAS) o tecnologías que minimicen el impacto en el fondo marino?

“Nosotros somos de la idea de que el desarrollo económico es la base de la

sostenibilidad ambiental. La iniciativa privada puede y debe ser pionera en generar las innovaciones que permitan un uso más eficiente de los recursos cuidando el ecosistema. La industria sabe que nuestra institucionalidad tiene altos estándares que debe cumplir para cuidar el medioambiente. Por eso es importante facilitar y dar certeza, para que esas innovaciones no queden paralizadas en largos trámites sectoriales”.

- Magallanes es más que las Torres del Paine. ¿Cómo potenciará el Turismo Científico y de Expedición en Tierra del Fuego y los canales australes como un nuevo nicho de alto valor?

“Estamos apostando por diversificar la oferta turística del país, para potenciar nuevos destinos a los ya consolidados sin que estos últimos pierdan su bien ganado posicionamiento. Esto se está materializando en una agenda concreta que está impulsando la Subsecretaría de Turismo a través del proyecto de Ley de Reactivación del Turismo, orientada a fortalecer sectores de alto

valor agregado, con foco en el desarrollo regional, el empleo y una promoción más sofisticada de los distintos territorios del país.

En esa línea, estamos trabajando con instrumentos específicos, como un fondo de promoción internacional y posibles incentivos que permitan posicionar a Magallanes en nichos especializados, atrayendo investigadores y expediciones. A ello se suma un trabajo más estructural en inteligencia de mercado, análisis de reputación digital y nuevas métricas de desempeño de largo plazo, que permitan tomar mejores decisiones y consolidar una estrategia sostenida en el tiempo”.

- Argentina ha avanzado mucho en infraestructura antártica. ¿Qué medidas de facilitación burocrática y arancelaria implementará para que los operadores internacionales elijan Chile como su base logística principal?

“Consideramos que es posible reducir fricciones administrativas y avanzar hacia procesos más simples, coordina-

dos y previsibles para los operadores internacionales. Esto implica ordenar trámites, mejorar la articulación entre servicios y asegurar plazos claros en materias portuarias, de permisos y autorizaciones sectoriales.

En ese marco, es posible mejorar ese entorno habilitante, junto a la coordinación con los ministerios sectoriales y las autoridades regionales, de modo que operen desde Magallanes y la Antártica sea eficiente y confiable”.

- Muchos acusan que el DFL-15 y la Ley Navarino están ‘burocratizados’. ¿Habrá una reforma para que estos beneficios lleguen de forma automática a los pequeños emprendedores?

“Queremos avanzar con medidas concretas que respondan a los problemas más urgentes que hoy enfrentan las micro, pequeñas y medianas empresas, especialmente en materia de liquidez y carga administrativa. Sabemos que para muchos emprendedores los beneficios y apoyos del Estado no siempre llegan con la rapidez que se necesita, y por eso estamos

priorizando iniciativas que apunten a simplificar procesos y mejorar las condiciones de operación de las pymes, más que a sumar nuevos requisitos. Esto está contemplado en el proyecto de ley de Reconstrucción Nacional y en una agenda propia a favor de la pequeña y mediana empresa, con alivios tributarios e incentivos a la regularización”.

- Con el auge energético industrial: ¿Cómo garantiza su gestión que el gas y la electricidad domiciliaria en Magallanes sigan teniendo tarifas preferentes para los residentes?

“Desde el Ministerio de Economía entendemos que el crecimiento industrial debe ser compatible con las condiciones locales y con el bienestar de los residentes. Por lo mismo, no nos cabe duda de que el auge industrial es una oportunidad para que la inversión se traduzca en un crecimiento del mercado energético. Nuestro rol es aportar a esa coordinación, de manera que el dinamismo económico de la región se concrete en más oportunidades y desarrollo, sin afectar los equilibrios existentes”.