

Pág.: 1 Cm2: 740,6 Fecha: 28-05-2025 126.654 Tiraje: Medio: El Mercurio Lectoría: 320.543 El Mercurio - Cuerpo B \$ 9.728.722 Favorabilidad: Supl.: No Definida

Noticia general La emblemática Southern Cross alista nuevas ventas en su camino de salida del sector Título:

El último anuncio fue la enajenación del paquete de 11,3% que el fondo tiene en Unimarc:

## La emblemática Southern Cross alista nuevas ventas en su camino de salida del sector

No existe apetito en el mercado para realizar inversiones, y en la región los problemas que enfrenta esta industria se ven amplificados porque hay menos actores, inestabilidad de monedas y política.

De salida del negocio. Así está por el momento Southern Cross, uno de los fondos de inversión más emblemáticos de Chile y Latinoamérica, que par-ticipó en la propiedad de Chilesat, La Polar, fue licenciatario de sat, La Polar, fue licenciatario de Petrobras en Chile y este viernes se prepara para vender el 11,3% que posee en la tercera supernercadista del país, SMU, matriz de Unimarc, controlada por el grupo Saieh. De hecho, ayer el papel de la firma retrocedió 3,12% (S182,61), ya que el mercado a tricia con troca de la controla de por el grupo Saieh. De hecho, ayer el papel de la firma retrocedió 3,12% (S182,61), ya que el mercado a tricia con controla controla de la controla del controla de la controla de la controla del controla de la controla d do anticipa una mayor liquidez en estos títulos tras la venta del paquete. Aunque también po-dría quedar en una sola mano.

Y vendrían más ventas. Entre ellas, su posición en la firma Volta, especializada en gestión de residuos industriales, con sede en Chillán.

de en Chillán.

Lo cierto es que este gestor tiene varias compañas y hoy se encuentra en un proceso de rentabilización de activos, cuentan conocedores. En simples palabras, significa venta con tiempo y en el marco de un proceso ordenado que permita maximizar las ganancias de los aportantes.

Estos desprendimientos pueden tardar años, explican. Pero no existe en el horizonte de Southern Cross Group, entre cuyos socios figuran Norberto Morita (presidente del conglomerado), Raúl Sotomayor, Ricardo Rodríguez y Jaime Besa,

cardo Rodríguez y Jaime Besa, un sexto fondo para recaudar re-cursos e invertir en nuevos pro-yectos. Ese ambiente refleja la realidad de esta industria, agregan fuentes vinculadas a este tipo de negocios.

## Un nuevo ambiente

Conocedores de la industria y de la operación de Southern no se sorprenden con los pasos que viene dando este actor. Explican que el ambiente en Latinoamérica está marcado por la inestabi-lidad política, tasas de interés más altas y rentabilidades atrac-



tivas en monedas locales, pero no necesariamente en dólares. En este escenario, precisan, la posibilidad de levantar recursos nuevos es prácticamente inexis-tente y "en parte esa es la expli-cación de por qué Southern no tiene otro fondo en vista. Está todo estructurado para eso (vender las compañías). Y tiem-po hay", indica una fuente.

po hay", indica una fuente.
Recientemente, Southern
Cross Group anunció el inicio
del proceso de venta de los terenos que posee bajo una inmobiliaria (Baker), y que en su mayoría arrienda a Aramco, pues
en muchos de ellos están localizadas las estaciones donde hoy
opera la firma saudí, a quienes el

fondo enajenó la distribución de combustible y *retail* de Petro-bras Chile en unos US\$ 400 millones, en 2024. También er Chile queda desprenderse de posiciones en las otras compa-ñías que operaban bajo el alero de la matriz de Petrobras Chile (SIAV, Sonacol), y que fueron separadas en distintas unida-des. La primera es la infraestuctura que almacena y distri-buye combustible de aviación al Aeropuerto de Santiago. La se-gunda consiste en el ducto que conduce el combustible desde las refinerías y los terminales de importación de la Región de Valparaíso a los estanques de las distribuidoras en Maipú.

## Oué indica la tendencia global

A nivel de industria explican que el levantamiento de fondos que el levantamiento de fondos en mercados desarrollados en-frenta una situación similar al de la región. "Tienen las mismas complejidades. Lo que ocurre es que los fondos son mucho más grandes y se desenvuelven en economías distintas. Acá el problema está más amplificado. blema está más amplificado. porque es una región distinta, está menos desarrollado el *pri-*vate equity, hay menos jugado-res. Y cuando no hay apetito no hay y se tranca la rueda. Las co-sas pueden cambiar, pero son lentas y el fondo (Southern) ya está en este plan de rentabiliza-ción, pero no hay peleas ni con-flictos ni problemas con inver-sionistas", señalan. Otras fuentes conocedoras de

lo que ocurre a nivel de las ven-tas del gestor manifiestan que Southern ha tenido en Chile retornos de sus inversiones sobre

el 30% en dólares durante un período de casi 25 años. Sin embargo, agregan que en Latinoamérica han enfrentado más complejidades. Respecto de los problemas que tiene hoy la industria de *private equity,* indi-can que a "nivel global el rubro

## Los negocios más vistosos del fondo

En 2002 el grupo invirtió en la firma de telecomunicaciones Chilesat, liderando un proceso de reestructuración de . deuda para reposicionar esa empresa. Un par de años des-pués pasaría a manos de Tel-mex, de América Móvil. Hace más de dos décadas (1998), el fondo ingresó a La

Polar, en el marco de un proce-so de reestructuración financie-ra. La firma mejoró los números y en 2003 fue abierta en bolsa, en una ceremonia que lideró el mismo Norberto Morita

En 2010 estalló el escándalo de las repactaciones unilatera-

En 2006. Southern ingresó a la propiedad de Essbío, la segunda mayor sanitaria del país, que en ese momento arriesgaba perder la concesión. De ahí vino toda una mejora, hasta que se enajenó la sanita-ria a un fondo de pensiones

En 2017, el fondo se hizo con la propiedad de las estaciones de servicio de Petrobras, actuando luego en Chile como una licenciataria del negocio de la brasileña en el país. El año pasado selló la venta del área de distribución y retail con el gigante saudí Aramco, en unos US\$ 400 millones.

está pasando por un período en que ha tenido pocas ventas, se han atrasado los lapsos de enajenación de las compañías y se han alargado los tiempos para levantar plata. Hoy es bastante normal vender firmas cuando se producen ventanas y precios atractivos."

En el mercado saben que Southern no está levantando otro fondo, pero fuentes indican que "nunca se puede decir nun-ca más". De todos modos, a la compañía le quedan firmas en su portafolio y se han valorizado mediante ventas.