

# Los temores de la industria del salmón: golpe a la competitividad y un impacto en la demanda

**ARANCEL DE EE.UU.** *SalmonChile plantea una negociación de alto nivel y reducir el golpe al abordar trabas regulatorias. Gremio de trabajadores reconoce incertidumbre.*

Carlos Ilabaca  
 carlos.ilabaca@diariollanquihue.cl

**A** dos semanas del anuncio del Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de aplicar un arancel del 10% a las exportaciones procedentes de Chile, representantes de la industria del salmón iniciaron una ronda de reuniones con autoridades para evitar que dos de sus principales temores en torno a esta medida se hagan realidad: un impacto en la demanda del país norteamericano como su principal comprador, así como también un golpe a la competitividad de la industria en este mercado clave.

Esta semana el presidente de SalmonChile, Arturo Clément, expuso ante la Comisión de Economía de la Cámara de Diputados la posición de la industria en torno a esta contingencia y abogó por enfrentar las negociaciones con el país del norte con un equipo de alto nivel. Así también, en reunión con el ministro de Hacienda, Mario Marcel, instó a abordar temas regulatorios que permitan minimizar de alguna forma los impactos externos.

El año 2024, la industria nacional registró una exportación total de salmónidos por US\$ 6.371 millones, correspondientes a 1.045.282 toneladas WFE (salmón entero con vísceras). Para Chile, el mercado norteamericano representa el 40% 79480

de las exportaciones del sector, mientras que para Estados Unidos el producto chileno representa el 55% de sus importaciones de salmón, seguido por Noruega con un 16%.

De ahí a que una de las preocupaciones radica en que un eventual aumento de precios del salmón en el mercado de Estados Unidos podría incentivar a los consumidores a sustituirlo por otras proteínas. En entrevista con El Llanquihue, Clément reconoció que "el arancel es un mayor costo que asume la industria. Por lo tanto hay una pérdida de competitividad, una pérdida de rentabilidad, y eso es un efecto más que negativo para todos".

Asimismo, expuso que "traspar el 100% del precio al consumidor está siendo bien difícil. En la práctica, lo que está ocurriendo es que se está repartiendo entre el consumidor y los sectores exportadores".

Consultado por los alcances de la reunión con el ministro Marcel, el líder de SalmonChile sostuvo que "valoramos especialmente su disposición a analizar los planteamientos presentados sobre la conformación de un equipo negociador de alto nivel que combine las capacidades técnicas del sector público y privado".

**TRABAS REGULATORIAS**  
 Al secretario de Estado se le expuso asimismo poder abordar ciertas trabas regulatorias y la



EL 94% DE LOS ENVÍOS A ESTADOS UNIDOS CORRESPONDE A SALMÓN FRESCO TRANSPORTADO POR VÍA AÉREA. ESTAS EXPORTACIONES ALCANZARON UN VALOR CIF DE US\$4.125 MILLONES.

## EXPORTACIONES CHILENAS A ESTADOS UNIDOS

Bienes	Total Exportaciones (millones de US\$)	% que representa respecto al total de las exportaciones chilenas a EE. UU.	Exportaciones a EE.UU. (millones de US\$)	% destinado a mercado de EE.UU.
<b>Sector No Minero</b>	<b>38.174</b>	<b>54%</b>	<b>8.844</b>	<b>23%</b>
Sub-Sector productos del mar	8.682	17%	2.859	33%
Salmones	6.371	16%	2.578	40%
Sub-Sector Frutas y frutos	9.248	12%	2.039	22%
Sub-Sector Forestales y sus derivados	6.381	7%	1.157	18%
Maderas y sus manufacturas	2.314	7%	1.065	46%
Sub-Sector Vitivinícola	1.633	1%	162	10%
<b>Sector Minero</b>	<b>60.204</b>	<b>40%</b>	<b>6.562</b>	<b>11%</b>
Cobre	19.851	34%	5.633	28%
<b>Total Chile</b>	<b>101.815</b>	<b>100%</b>	<b>16.360</b>	<b>16%</b>

llamada "permisología", agilizando la tramitación de permisos ambientales y sanitarios, modernizando procesos administrativos y ofreciendo mayor certeza jurídica a las inversiones. "Compartimos con el ministro un diagnóstico detallado de aquellos aspectos que podrían optimizarse en el corto plazo para fortalecer la competitividad del sector. Estamos enfocados en trabajar constructi-

vamente con las autoridades para encontrar soluciones que nos permitan mantener nuestro liderazgo en el mercado estadounidense, donde el salmón chileno representa el 55% de las importaciones de este producto", sostuvo Clément.

En cuanto a la sesión de la Comisión de Economía, donde el presidente de SalmonChile expuso la postura de la industria frente a este nuevo arancel,

el diputado Alejandro Bermúdez, quien presidió y moderó la instancia legislativa, destacó la importancia de que se puedan generar normativas y leyes que fomenten la industria de manera sustentable.

"Le pedimos al ministro de Relaciones Exteriores que pudiera transmitir a sus colegas de Economía y Hacienda la importancia, sobre todo en este momento, de generar las nor-

mativas, la legislación correspondiente para fomentar esta industria de manera sustentable. No es posible que la industria esté en un nivel de estancamiento que es preocupante, sobre todo de un producto que es de los principales que exporta nuestro país", comentó.

Bermúdez se mostró optimista que en la negociación con Estados Unidos se pueda revertir la tasa del 10% para Chile, dijo.

"El ministro de Relaciones Exteriores nos ha manifestado que él va a tener como política, un trato diplomático con Estados Unidos donde va a hacer valer el Tratado Libre Comercio, además de una importante reunión que se va a sostener esta semana con Estados Unidos para justamente ver cómo podemos abordar y ojalá eliminar este 10 por ciento de tasa. Nos preocupa muchísimo lo que puede pasar no sólo con la salmonicultura, sino que también la mitilicultura y también el

## 6.371 millones de dólares

representaron las exportaciones de salmón chileno a Estados Unidos durante el año 2024, con 1.045.282 de toneladas WFE.

(viene de la página anterior)

mundo del agro de nuestra región y cómo esto podría impactar la economía de nuestra región", expuso el legislador quien resaltó la necesidad de diseñar una estrategia en común.

En materia de regulaciones, Alejandro Santibáñez, presidente de la Multisindical de Trabajadores Salmoneros, recordó que ya el año 2023 con la implementación del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP), el gobierno, por medio de otra ley, "pretendió eliminar la salmonicultura en las áreas protegidas". A ello se suman -dijo- la Ley Lafkenche, la nueva Ley Orgánica de la Superintendencia del Medio Ambiente que aumenta las sanciones, entre otros proyectos que hoy se discuten en el Congreso. "El llamado hoy día es a buscar mejores políticas, eliminar vicios regulatorios, optimizar justamente la regulación, hacerla cercana, hacerla práctica y que eso beneficie no tan sólo a los trabajadores salmoneros", aclaró, y recalcó que hay mucho emprendimiento que se desarrolla en torno a la industria salmonera.

### ¿IMPACTO EN EL EMPLEO?

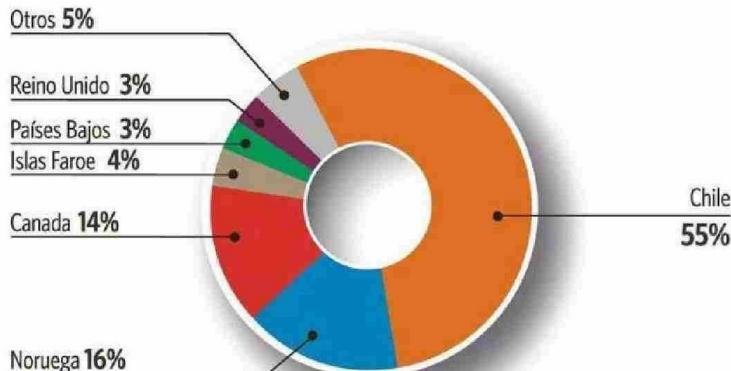
Marta Oyarzo, presidenta del Sindicato N°2 de la empresa Yadrán y la Coordinadora Nacional de Trabajadores del Salmón, reconoce que por lo pronto no existe claridad respecto de cómo esta situación que hoy afecta a la industria podría repercutir en sus trabajadores. En ese sentido, comentó que la industria del salmón es muy susceptible a distintos factores como el económico, cómo se mueven los mercados, por el tema de la exportación.

"No me quiero adelantar a decir cosas que hasta el minuto no han ocurrido. Nosotros estamos cautelosos en este minuto como trabajadores, tenemos que ver cómo se van dando ciertos procesos durante este año, estamos recién pasando el primer trimestre del año, por lo tanto queda mucho todavía para ver cómo vamos a vernos afectados o cómo nos podría impactar esta alza arancelaria", aclaró. Explicó que hay empresas exportadoras que tienen contratos a corto plazo con clientes y otros a largo plazo, "entonces va a depender mucho de cuál sea la empresa y cuál sea el modelo de negocio que 79481

## 16 por ciento de las exportaciones

de bienes chilenos a Estados Unidos representa el salmón, mientras que los productos del mar suman totalizan el 17%.

### ORIGEN DEL SALMÓN IMPORTADO POR EE.UU. EN 2024



"El llamado hoy día es a buscar mejores políticas, eliminar vicios regulatorios, optimizar justamente la regulación, hacerla cercana, hacerla práctica y que eso beneficie no tan sólo a los trabajadores salmoneros", aclaró, y recalcó que hay mucho emprendimiento que se desarrolla en torno a la industria salmonera.

Alejandro Santibáñez  
 presidente de la Multisindical de  
 Trabajadores Salmoneros.

"En momentos como este, es fundamental actuar con unidad, visión de largo plazo y foco en el bien común"

Luis Cárdenas,  
 Seremi de Economía Los Lagos.

tiene, si va a tener más o menos impacto, porque como tienen contratos amarrados con los clientes en este minuto significa que este impuesto lo tiene que pagar el productor, (es decir) la empresa productora que va a entrar a Estados Unidos con el producto".

Por otra parte, Oyarzo apuntó a que hoy existe una institucionalidad en Chile que debe velar por el cumplimiento de las alianzas económicas a nivel internacional y que a través de alguna gestión diplomática a través de los gobiernos se pueda mermar el impacto que se pueden producir en las empresas.

"Nosotros esperamos que haya una vía por el lado diplomático para que haya una buena salida y no se vean afectadas

tampoco las producciones de alimento en Chile y que esas producciones se mantengan estables", apuntó la dirigente.

Alejandro Santibáñez espera que la incertidumbre que pueda generar esta subida de aranceles, no signifique que los trabajadores deban asumir eventuales ajustes de costos.

En cuanto a un eventual impacto en la empleabilidad, el presidente de SalmonChile, Arturo Clément, expresó que "en estos momentos, nuestra prioridad es concentrarnos en las gestiones y el trabajo técnico necesario para abordar el desafío arancelario. Confiamos en que un trabajo coordinado entre el sector público y privado nos permitirá mantener la competitividad que ha caracterizado a nuestra industria durante las últimas décadas".

### ESTRATEGIA COORDINADA

Entretanto, Luis Cárdenas, Seremi de Economía y Energía en la Región de Los Lagos, manifestó que "como Gobierno del Presidente Gabriel Boric, entendemos la preocupación del sector salmonicultor, clave para el desarrollo económico del sur austral de Chile, y cuyo impacto no solo se refleja en cifras macroeconómicas, sino también en el empleo, la inversión y el desarrollo de los territorios".

En esa línea, sostuvo que "compartimos la necesidad de articular una estrategia de país sólida y coordinada, y tal como lo manifestó nuestro canciller, ya estamos trabajando con Estados Unidos a través de los mecanismos del Tratado de Libre

Comercio", dijo.

De igual modo, expuso que la subsecretaria de Relaciones Económicas Internacionales (Subrei), Claudia Sanhueza, sostuvo una reunión con el representante comercial de Estados Unidos, "lo que nos permite tener claridad y una definición de la hoja de ruta que permite sostener un diálogo fluido para un buen desempeño de nuestra diplomacia económica

y de esta forma seguir articulando acciones tanto externas como internas para proteger nuestros intereses comerciales", agregó.

Con respecto a las peticiones realizadas por SalmonChile, Cárdenas dijo valorar las propuestas que apunten a reforzar la colaboración público-privada, y añadió que en materia de tramitación de permisos y certeza jurídica, se está avanzando con la Ley de Permisos Sectoriales, recientemente aprobada en la Comisión de Economía del Senado, además de una agenda específica para abordar temas que apuntan a mejorar condiciones reglamentarias y administrativas para el sector.

"En momentos como este, es fundamental actuar con unidad, visión de largo plazo y foco en el bien común, para que sectores estratégicos que poseen una canasta exportadora importante para nuestra región como lo es la salmonicultura, la mitilicultura, la agricultura, la ganadería, entre otros, puedan seguir desarrollándose, generando empleos y aportando al crecimiento sustentable de nuestra región", apuntó. ☐