

# LA VARIABLE INVISIBLE

## Señor Director:

En Chile, solo 3 de cada 10 emprendimientos científicos son liderados por mujeres. En esa cifra hay una dimensión poco abordada: la maternidad. No como elección individual, sino como una condición que el ecosistema de innovación aún no integra en su diseño.

Emprender en ciencia exige tiempo, continuidad y tolerancia a la incertidumbre, variables que tensionan las trayectorias de quienes también asumen labores de cuidado.

Sin embargo, esta realidad rara vez se considera en fondos, programas o métricas de productividad. Más que una brecha de participación, estamos frente a una omisión estructural.

Incorporar esta variable no es solo un asunto de equidad, sino de desarrollo, implica ampliar la base de talento que hoy, simplemente, no está siendo plenamente aprovechada.

**Jovanka Trebotich,**  
**Portfolio Manager de**  
**Know Hub Chile**