

"Lo ideal sería contar con una Dirección de Desarrollo Turístico, pero no es posible"

ENTREVISTA. El alcalde de La Costa, José Luis Muñoz, se refirió a la realidad financiera de la salud primaria y el desafío de desarrollar el turismo de la zona con muy pocos recursos.



JOSÉ LUIS MUÑOZ FUE ELECTO ALCALDE EN 2024 Y SUCEDIÓ A BERNARDO CANDIA, AMBOS DE LA DC.

Paola Rojas
paola.rojas@australosorno.cl

A más de un año de haber asumido como alcalde de San Juan de La Costa, José Luis Muñoz repasó los principales desafíos que ha enfrentado en áreas como salud, turismo, conectividad, vivienda e inversión pública, materias que inciden directamente en el desarrollo de la comuna y bienestar de sus habitantes.

-Durante el año pasado se conoció un episodio bastante complejo en la salud primaria de la comuna. ¿Por qué sucedió?

-Se presentó un déficit que se explica porque San Juan de La Costa tiene una estructura que no todas las comunas poseen. La gran mayoría de los municipios de tamaño similar al nuestro cuenta con un solo Centro de Salud Familiar (Cesfam), mientras que nosotros tenemos dos y eso implica mayores costos operacionales para el funcionamiento del sistema.

En su momento, el Ministerio de Salud mantenía un aporte adicional para esta comuna, pero ese financiamiento se terminó prácticamente hace dos años. Eso nos generó un problema interno que derivó en una deuda financiera, la cual estoy empeñado en ordenar y regularizar, porque al menos desde mi formación profesional no puedo trabajar de esa forma.

-¿Qué han hecho para resolverlo?
-Lo primero ha sido adminis-

trar financieramente los recursos. Eso implica evitar seguir endeudándonos, pero debemos hacerlo sin afectar las prestaciones de atención primaria, tanto en calidad como en el funcionamiento de los equipos. Hemos ido normalizando ciertas situaciones; por ejemplo, el Cesfam de Puaucho no contaba históricamente con una jefatura titular, siempre funcionó con subrogancias. Llamé a concurso y designamos a un nuevo jefe. También contamos con jefatura en Bahía Mansa y hoy tenemos una estructura que nos

permite tener una mirada más clara respecto del cumplimiento de metas sanitarias.

-¿Han ido regularizando la situación?

-Hemos ido inyectando aportes adicionales desde el municipio para avanzar en la normalización de la deuda. Eso ha significado establecer un orden interno que nos permita avanzar de manera responsable. Mi meta es que durante este año podamos regularizar gran parte de esta situación. Tenemos un desafío importante, pero hemos ido dando los pasos ne-

cesarios para que esto se resuelva a la brevedad.

-¿Hubo una auditoría?, ¿se conocen ya los resultados?

-Sí, ya contamos con los resultados de la auditoría interna y esta arrojó que no existe fuga de dinero. Los recursos se han invertido efectivamente. Sin embargo, confirmó algo que habíamos detectado: no siempre los compromisos financieros se reflejaban oportunamente en la contabilidad. Se generó una especie de "bicicleteo", en el sentido de que cuando se adquiría un compromiso

Fecha: 01-03-2026
Medio: El Austral de Osorno
Supl.: El Austral de Osorno
Tipo: Noticia general
Título: "Lo ideal sería contar con una Dirección de Desarrollo Turístico, pero no es posible"

Pág.: 3
Cm2: 409,5

Tiraje: 4.500
Lectoría: 13.500
Favorabilidad: ☐ No Definida

Un **sumario**

en curso se dispuso para investigar la situación financiera del Departamento de Salud de San Juan de La Costa. La auditoría no arrojó que faltaran fondos, pero hay desfases en cuentas.

(viene de la página anterior)

financiero no se registraba de inmediato y eso provoca que se trabaje sobre un escenario que no es real. Se estaba postergando el registro del gasto para el año siguiente, lo que no es correcto, porque no se cumple adecuadamente el ciclo contable y se genera una realidad financiera que no es tal.

-¿Hay más acciones que hayan debido tomar frente a esa situación?

-Para ordenar el sistema, establecimos que todo compromiso de recursos en el área de salud debe reflejarse de manera inmediata en la contabilidad. Así tenemos claridad sobre el estado de caja y la ejecución presupuestaria. Además, determiné la instrucción de un sumario interno que actualmente está en curso y del cual espero tener resultados en el corto plazo.

TURISMO

-Llamó la atención que este año no se realizó el Festival de Pueblos Originarios. ¿Debieron aplicar algún recorte en el área de turismo?

-Nosotros elaboramos un programa potente para el verano, porque el rol del municipio es contribuir a las actividades estivas y procurar una distribución equitativa en todo el litoral y el territorio comunal. Incorporamos el Festival de Pueblos Originarios dentro de esa programación, pero nos ocurrió algo similar a lo que ha pasado en otros municipios. Para desarrollar un evento de esa envergadura se debe contratar

una productora, y nuestro presupuesto –que asciende a 85 millones de pesos– es bastante acotado. La lógica del festival implica traer grupos del extranjero, pero los costos de pasajes elevan considerablemente el presupuesto. Intentamos en dos oportunidades realizar el proceso de licitación, pero no fue posible concretarlo.

-¿Se evaluará alguna fórmula para realizar este evento el próximo año?

-Vamos a cambiar la estrategia. Personalmente soy partidario de mantener un festival de estas características, que es diferente a la mayoría de los eventos que se realizan, generalmente enfocados en la música ranchera. Aquí hablamos de un espacio para la música, el arte y la cultura con un sello distinto. Este año, comenzando con anticipación, queremos conversar con algunas embajadas para explorar alternativas de cooperación. Realizamos un encuentro de pueblos originarios con énfasis en músicos locales, lo que permitió mantener costos acotados. Para este año proyectamos organizar un festival huilliche, donde podamos poner en valor la lengua y la cultura local.

-Al ser San Juan de La Costa una comuna eminentemente turística, ¿qué acciones están tomando para el desarrollo y fortalecimiento de esta área?

-Estamos trabajando en una iniciativa relevante. Esperamos constituir a fines de marzo

85 **millones**

de pesos era el presupuesto de este año para realizar el Festival de los Pueblos Originarios, pero los pasajes de grupos extranjeros subieron considerablemente los costos.



MUÑOZ DEBE ENFRENTAR LOS DESAFÍOS DE UNA COMUNA CON GRAN POTENCIAL Y POCOS RECURSOS.

una mesa público-privada en materia turística. Creo que es fundamental dar ese paso, porque muchas veces desde el municipio actuamos en función de nuestra propia visión, pero quienes mejor conocen el rubro son los emprendedores y empresarios que trabajan en él. La idea es generar un espacio formal de coordinación y planificación conjunta.

-¿Y en términos de contar con un área municipal destinada a potenciar el turismo?

-Por tratarse de una comuna turística, lo ideal sería contar con una Dirección de Desarrollo Turístico, pero no es posible. Sin embargo, nuestra realidad en términos de dotación de recursos humanos no lo permite. Lo óptimo sería tener un equipo dedicado exclusivamente a esta materia, pero hoy no podemos.

Esperamos que, con una eventual reforma a la ley de plantas municipales, podamos avanzar en ese sentido, porque realmente lo necesitamos. Nuestra comuna llega a tener una población flotante superior a 50 mil personas durante enero y febrero, lo que implica una alta demanda de servicios.

DESARROLLO COMUNAL

-En materia de conectividad, el año pasado enfrentaron una emergencia con familias aisladas por la caída de una pasarela. ¿La situación se solucionó?

-Sí, fue una de las situaciones más complejas que tuvimos: la caída de la pasarela de Trafuco Los Vados, que dejó aislado a un número importante de familias. Activamos recursos propios, pese a que solicitamos apoyo a instituciones como Vialidad. Frente a este tipo de

53 **viviendas**

fueron recepcionadas el año pasado en San Juan de La Costa y durante el 2025 se realizaron 50 nuevas postulaciones; se espera un resultado favorable de estas.

ron 53 viviendas y se realizaron 50 nuevas postulaciones durante 2025, de las cuales es muy probable que todas resulten beneficiadas.

-¿Cómo avanzan en la formulación de proyectos?

-En inversión comunal hemos puesto especial énfasis en fortalecer la Secretaría Comunal de Planificación y la Unidad de Proyectos. Estoy convencido de que contar con un buen equipo en esta área genera productividad, empleo, mejoramiento de infraestructura y disminución de brechas. Hablamos de espacios comunitarios, mejoramiento de postas médico-rurales, Cesfam, escuelas y, en general, de toda la infraestructura existente en la comuna.

-¿Cuáles han sido los resultados?

-Nos fue bastante bien. Obtuvimos recomendaciones favorables para proyectos que ya están en proceso de licitación por más de 3 mil millones de pesos, gestionados con recursos propios. Entre las iniciativas más relevantes se encuentra la conservación de caminos no enrolados, por poco más de 18 kilómetros. Además, hay un camino estratégico de aproximadamente 12 kilómetros que conecta hacia el litoral. Pensando a futuro, cuando se intervenga la tercera etapa de la reposición de la ruta U-40, veremos que ese camino se convierta en una vía pública formal, porque es clave para la conectividad del territorio. 