LITORALPRESS

Fecha: 18-01-2026
Medio: El Llanquihue
Supl. : El Llanquihue - Edición Especial
Tipo: Noticia general
Título: **Infraestructura con sentido: 50 proyectos estratégicos para proyectar Los Lagos**

Pág. : 8
Cm2: 677,5
VPE: $ 742.579

Tiraje: 6.200
Lectoría: 18.600
Favorabilidad: No Definida

Infraestructura con sentido: 50 proyectos estratégicos para proyectar Los Lagos

Impulsada por la articulación entre el Gobierno Regional, la Universidad de Los Lagos, la academia, el sector privado y la sociedad civil, la Hoja de Ruta del programa ISIC redefine la obra pública como una herramienta de sostenibilidad, inclusión y competitividad territorial, con iniciativas concretas para Osorno, Llanquihue, Chiloé y Palena.

Bardhy López F.

La infraestructura de una región suele medirse en toneladas de cemento, kilómetros de asfalto o presupuestos de inversión. Sin embargo, el programa Infraestructura Sostenible e Inclusiva para la Competitividad Regional (ISIC) ha propuesto un cambio de paradigma para la Región de Los Lagos: entender la obra pública no como un fin en sí mismo, sino como el sistema nervioso que da vida a los valores de sostenibilidad e inclusión.

Bajo esta mirada, un puente no es solo una solución de ingeniería, sino un acto de justicia territorial; y una ruta no es solo una vía de transporte, sino el canal por donde transita la competitividad de las comunidades más aisladas.

Este enfoque conceptual fue el que durante 2024 y 2025 transformó la planificación regional en un ejercicio de inteligencia colectiva. Todo desde una premisa fundamental: el desarrollo de un territorio es tan fuerte como el vínculo entre sus actores.

43.000

iniciativas fueron detectadas en el territorio, tras lo cual se determinaron los 50 proyectos estratégicos.

Al reunir a la academia, el sector privado y el Estado, el ISIC ha logrado decodificar las necesidades materiales del sur de Chile para convertirlas en una "geografía de las oportunidades" en un contexto global marcado por desafíos ambientales y sociales crecientes, y donde la planificación estratégica de la infraestructura se ha vuelto esencial para el desarrollo sostenible de los territorios.

Lo que comenzó como un diálogo académico y político en 2024, bajo el alero de la Universidad de Los Lagos y el impulso del Gobierno Regional (GORE), ha cristalizado en una cartera de 50 proyectos estratégicos. Se trata de iniciativas que no son meros dibujos en un plano; son la respuesta técnica a un déficit estructural que, durante décadas, ha limitado el potencial de las provincias de Osorno, Llanquihue, Chiloé y Palena.

Para entender el éxito del ISIC, es necesario retroceder al bienio 2021-2022. En aquel entonces, el programa "Pacto por una Región Sostenible e Inclusiva" logró una hazaña poco común en la política pública: sentar en la misma mesa a más de 140 organizaciones. Académicos, gremios, servicios públicos y sociedad civil identificaron que la sostenibilidad no era solo un concepto ambiental, sino una urgencia económica.

Los diagnósticos fueron claros: las brechas de competitividad de Los Lagos –desde el sector salmonero y agropecuario hasta el turismo de intereses especiales– estaban directamente encadenadas a la falta de infraestructura y se concluyó que no se puede ser sostenible si no hay conectividad eficiente; no se puede ser inclusivo si los territorios aislados carecen de servicios básicos de calidad. Bajo esta premisa, el ISIC nació con el mandato de transformar esos compromisos en una cartera de inversión real.

DE 43.000 A 50

Uno de los datos más reveladores entregados durante el Seminario de Cierre del programa Infraestructura Sostenible e Inclusiva para la Competitividad Regional, fue el proceso de "filtrado técnico". James Fry, jefe de la División de Infraestructura y Transporte del GORE, explicó la magnitud del esfuerzo: el equipo comenzó analizando un universo astronómico de casi 43.000 iniciativas de diversa índole.

A través de un consejo de expertos –donde participaron además del GORE, el Ministerio de Obras Públicas (MOP) y el Colegio de Arquitectos–, este cúmulo de ideas se decantó primero en 3.600 propuestas, para finalmente seleccionar las 50 obras prioritarias.

"Este ha sido un trabajo inédito", destacó Mirna Bräuning, directora del programa ISIC, quien remarcó el enfoque intersectorial "que permitió con las carteras de distintos ministerios y servicios públicos identificar y priorizar aquellas iniciativas que respondieran a los criterios de sostenibilidad, inclusión y competitividad. A ello se sumó el aporte de un comité de expertos provenientes de diversas áreas, para detectar vacíos y potenciar proyectos con pertinencia territorial".

LITORALPRESS

Fecha: 18-01-2026
Medio: El Llanquihue
Supl. : El Llanquihue - Edición Especial
Tipo: Noticia general
Título: **Infraestructura con sentido: 50 proyectos estratégicos para proyectar Los Lagos**

Pág. : 9
Cm2: 669,0
VPE: $ 733.263

Tiraje: 6.200
Lectoría: 18.600
Favorabilidad: No Definida

(viene de la pág anterior)

El Gobernador Regional, Alejandro Santana, fue enfático en señalar que el valor del ISIC reside en su ADN local. "La participación de los profesionales de nuestra región fue fundamental. No se limitaron a buscar financiamiento; aportaron ideas para avanzar hacia una verdadera descentralización", afirmó.

Para Santana, este mapeo esencial permite que la inversión pública no se disperse en proyectos aislados, sino que se focalice allí donde el impacto social y económico sea mayor. Es, en esencia, pasar de una "política de parches" a una visión de Estado regional.

Sin embargo, el camino no está exento de obstáculos. Fry advirtió que para el año 2026 se proyecta una reducción presupuestaria significativa. Ante este escenario, la cartera de 50 proyectos se vuelve aún más vital: es la herramienta para golpear las puertas de los ministerios de Salud, Vivienda y Obras Públicas con argumentos técnicos sólidos, asegurando que, pese a la escasez de recursos, las obras prioritarias no se detengan.

ESCANEA ESTE QR PARA DESCARGAR EL PORTAFOLIO COMPLETO DE PROYECTOS: LOS LAGOS 2050.

GOBERNANZA PARA LA TRAZABILIDAD

Desde el sector privado, la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) ha sido un aliado estratégico en este proceso. En el gremio consideran que la infraestructura sostenible no es solo "cemento verde", sino obras que perduren y que tengan un seguimiento riguroso.

Carlos Zeppelin, gerente de asuntos corporativos de Bitumix S.A., vicepresidente del Consejo de Políticas de Infraestructura y consejero de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), hizo un llamado a la prudencia y a la persistencia. "La consolidación de estos proyectos es únicamente el inicio. Para que se materialicen, necesitamos una hoja de ruta clara que permita realizar un proceso de trazabilidad y seguimiento en cada etapa de ejecución", advirtió.

En la misma línea Lorenzo Miranda, representante de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) de Puerto Montt, destacó la relevancia de la colaboración multisectorial en el desarrollo de infraestructura, calificando como fundamental la alianza que integra la visión del sector público, el privado y la academia para el progreso regional.

En relación con la cartera de 50 proyectos estratégicos presentados para la zona, el dirigente gremial enfatizó que el éxito de estas iniciativas depende de la consolidación de una gobernanza efectiva. Según su planteamiento, dicha estructura es necesaria para realizar el seguimiento que permita que las obras se materialicen y no queden solo en planes.

De paso, subrayó que el propósito central de este esfuerzo coordinado es proporcionar soluciones de mayor calidad que se traduzcan en un impacto positivo y directo en la calidad de vida de los ciudadanos de la región.

FUNDAMENTO

En el documento final entregado con los 50 proyectos, el programa ISIC se fundamenta en la resolución de un doble desafío que actúa como el verdadero motor de la región: la superación del déficit material y la respuesta a una demanda social urgente.

"El portafolio que se presenta cuenta con 50 proyectos e iniciativas de infraestructura prioritarias para acortar las brechas territoriales de acceso a servicios y mejores condiciones de vida de los habitantes, así como para mejorar la competitividad de los sectores productivos y finalmente potenciar el desarrollo sostenible e inclusivo de la Región de Los Lagos", señala el texto.

ESTOS SON LOS CINCUENTA PROYECTOS PRIORIZADOS EN LAS COMUNAS DE LA REGIÓN DE LOS LAGOS

PROYECTOS ESCALA BASAL

1. Embalses multipropósito: San Pablo, Osorno, Puyehue, Puerto Octay y Río Negro.
2. Barrios integrados en humedales: Osorno.
3. Red de Agua Potable Rural (APR) y Servicios Sanitarios Rurales (SSR) regionales: Todas las comunas de la región.
4. Red de colectores de aguas lluvias: Todas las comunas de la región.
5. Plantas de biodigestión para comunas rurales: Chonchi, Curaco de Vélez, Dalcahue, Puqueldón, Queilen, Quemchi, Quellón, Quinchao, Calbuco, Cochamó, Fresia, Frutillar, Llanquihue, Los Muermos, Maullín, Osorno, Puerto Montt, Puerto Varas, Puerto Octay, Puyehue, Río Negro, San Juan de la Costa, San Pablo, Chaitén, Futaleufú, Hualaihué y Palena.
6. Centro Tecnológico de Economía Circular: Puerto Montt.
7. Plan Última Milla: Puerto Montt, Castro, Chonchi, Quellón, Dalcahue, Queilen, Fresia, Frutillar, Purranque, Llanquihue, Los Muermos, Puerto Varas, Puerto Octay, Osorno, Puyehue, Río Negro, Futaleufú y Palena.
8. Mejoramiento y construcción de bordes costeros regionales: Todas las comunas de la región.
9. Plantas de tratamiento de aguas: Todas las comunas de la región.
10. Centros de reciclaje intermedios: Todas las comunas de la región.
11. Cable submarino: Comunas con territorio insular.
12. Viveros silvícolas y forestales: Purranque, San Juan de la Costa y Puerto Octay.
13. Aserraderos en comunas silvícolas: Ancud, Castro, Chonchi, Curaco de Vélez, Dalcahue, Puqueldón, Queilen, Quemchi, Quellón, Quinchao, Calbuco, Cochamó, Fresia, Frutillar, Llanquihue, Los Muermos, Maullín, Puerto Montt, Puerto Varas, Osorno, Puerto Octay, Purranque, Puyehue, Río Negro, San Juan de la Costa, San Pablo, Hualaihué y Palena.

PROYECTOS ESCALA SOCIAL

14. Mercados sustentables comunales: Llanquihue.
15. Escuela de Oficios Regionales: Dalcahue.
16. Restauración de iglesias reconocidas por Unesco: Castro, Dalcahue, Chonchi, Quinchao, Quemchi y Puqueldón.
17. Sendero turístico Ancud-Castro: Ancud, Dalcahue y Castro.
18. Centro de Hemodiálisis: Hualaihué.
19. Centro Cultural Astillero: Castro.
20. Biblioteca Regional Los Lagos: Puerto Montt.
21. Infraestructura para parques nacionales: Todas las comunas de la región.
22. Archivo Regional Los Lagos: Purranque.
23. Museo Vivo de Ciencia y Biodiversidad: Maullín y Cochamó.
24. Museo Arqueológico Regional: Puerto Montt.
25. Restauración de inmuebles patrimoniales: Todas las comunas de la región.
26. Hospitales de mediana complejidad: Puerto Varas, Chonchi, Curaco de Vélez, Dalcahue, Puqueldón, Queilen, Quemchi, Quellón, Quinchao, Calbuco, Cochamó, Fresia, Frutillar, Llanquihue, Los Muermos, Maullín, Puerto Octay, Puyehue, Río Negro, San Juan de la Costa, San Pablo, Chaitén, Futaleufú, Hualaihué y Palena.
27. Complejo de cuidados paliativos: Puerto Montt.
28. Polideportivos comunales: Puerto Octay.
29. Reposición Primera Comisaría de Osorno: Osorno.
30. Servicios higiénicos públicos: Todas las comunas de la región.
31. Equipamiento rural multipropósito: Fresia.
32. Centro Oncológico Regional: Puerto Montt.
33. Vivienda tutelada para el adulto mayor: Río Negro.
34. Ampliación paso Cardenal Samoré: Puyehue.

PROYECTOS ESCALA PRODUCTIVA

35. Puerto Mayor de Quellón: Quellón.
36. Rampas y coletas modulares: Comunas costeras de la región.
37. Centro de Prueba y Certificación de Materiales: Puerto Montt.
38. Astillero comuna de Quellón: Quellón.
39. Terminal de Castro: Castro.
40. Chile por Chile: Puerto Varas, Cochamó, Hualaihué y Chaitén.
41. Reposición y puesta en marcha del tren y sus estaciones: Frutillar.
42. Calles y caminos regionales: Todas las comunas de la región.
43. Puentes menores regionales: Todas las comunas de la región.
44. Corredor biocéanico: Puyehue, San Juan de la Costa y Osorno.
45. Aeropuerto de Chaitén: Chaitén.
46. Ascensores para Puerto Montt: Puerto Montt.
47. Teleféricos para Puerto Montt: Puerto Montt.
48. Terminal bimodal sostenible e inclusivo de Chaitén: Chaitén.
49. Puerto de cruceros en Lechagua: Ancud.
50. Puntos de posado regionales: Todas las comunas de la región