

## El desafío pendiente de la gestión del Estado

Señora Directora:

El último informe sobre empleo público de la Dirección de Presupuestos (Dipres) revela una tendencia preocupante. En una década, la dotación estatal prácticamente se duplicó, con un costo fiscal que pasó de 3,3% del PIB en 1990 a 7% en 2025, lo que equivale a US\$24.000 millones.

Para dimensionar esta cifra, basta compararla con el gasto anual en salud, que alcanza los US\$9.000 millones (excluyendo el personal), o con el gasto en vivienda, que bordea los US\$4.500 millones.

Cada dólar que gasta el Estado debiera traducirse en valor público medible en bienestar para la población. Sin embargo, en materia de personal, esto es difícil de acreditar, puesto que no existe un sistema robusto de gestión de personas, evaluaciones de desempeño efectivas ni mecanismos de calificación exigentes. Persisten, en cambio, pagos de bonos a todo evento e inamovibilidades propias de un Estado del siglo XIX.

Los resultados son evidentes. Listas de espera No GES que alcanzan los 2,7 millones de personas

y estancamiento en las pruebas estandarizadas de educación en los últimos 10 años. Algo estamos haciendo mal y no queremos verlo.

*Éric Latorre*

*Universidad Autónoma de Chile*

## Intoxicaciones por paracetamol

Señora Directora:

Las intoxicaciones por fármacos son motivo frecuente de consulta en urgencias. Las hay no intencionales —niños pequeños o adultos mayores— e intencionales, que no siempre buscan la muerte, sino expresar un mensaje. El problema es que todas, cualquiera sea su causa, pueden llevar a la muerte.

El paracetamol encabeza estas intoxicaciones en Chile. Su perfil de seguridad en dosis terapéuticas explica que sea de venta libre, pero esa misma disponibilidad lo hace peligroso: con apenas ocho comprimidos de 500 mg puede iniciarse una toxicidad grave. El riesgo concreto es la falla hepática fulminante. Cuando la intoxicación es tardía o masiva, los antidotos no bastan y la única salida puede ser un trasplante hepático de urgen-