

# Cristián Bellei

“Hay un desafío que aún no empezamos a rasguñar: tener un sistema inclusivo no quiere decir que los niños van a aprender”

Doctor en Educación de Harvard y académico de la U. de Chile, analiza la crisis del sistema educativo. Defiende la inclusión y el cuestionado Sistema de Admisión Escolar. “En el sistema anterior había decenas de miles de niños sin matrícula”. Y argumenta por qué la reforma comenzó con los cambios estructurales en lugar de atender primero a la calidad de la educación.

Por **Andrés Gómez Bravo**

Cuando llegó al Ministerio de Educación, a mediados de los 90, se encontró con una discusión en torno a los liceos de excelencia. Cristián Bellei lo recuerda claramente. Recién egresado de la Universidad de Chile, el sociólogo asistió a esas conversaciones. La disyuntiva era crear una red de liceos innovadores o una red de instituciones académicamente selectivas. Su postura entonces no admitía dudas:

—Yo venía de un liceo público de San Antonio y siempre dije que prefiero una red de liceos selectivos, porque hay que romper el círculo de la élite. No puede ser que la élite provenga toda de Vitacura, Las Condes, Lo Barnechea. Y eso se logra dándoles oportunidades a los jóvenes de cualquier lugar. Finalmente, se decidió lo contrario y se crearon los liceos Montegrande.

Doctor en Educación de Harvard, hoy piensa que los liceos Montegrande fueron una buena idea. Aún cree que el sistema público debe darles oportunidades altamente competitivas a los talentos, pero no solo a los académicos. También a los artísticos y deportivos. Y cree algo más:

—El mejor sistema no es el que segregaba a los talentos, sino el que les da oportunidades y al mismo tiempo logra que se desarrollen en sus comunidades, porque la segregación perjudica al resto del sistema y se termina creando otra élite de talentos.

Académico de la Universidad de Chile, Bellei fue consultor de Unicef y formó parte del Consejo de Evaluación del Sistema de Educación Pública durante el gobierno del expresidente Sebastián Piñera. Además, fue el coordinador de Educación del programa de Gabriel Boric.

Para Bellei, la crisis que se observa en educación responde a varios factores.

—Chile tiene un sistema escolar de bajos resultados, mediocre en términos internacionales y estancado hace muchos años. En el caso específico de la educación pública se agrega la crisis gigantesca, y a mi juicio terminal, de la administración municipal.

**¿Cómo ha influido el proceso de desmunicipalización en esta crisis?**

La decadencia del sistema de gestión municipal se exacerbó una vez que los municipios ya sabían que les iban a quitar la administración de las escuelas. Hay mucha evidencia de que hubo abandono, en el peor de los casos, pero también malas prácticas.

**Pero la instalación de los Servicios Locales de Educación (SLEP) también ha sido problemática...**

Para crear los SLEP, el país necesita competencias profesionales e institucionales que son difíciles de lograr. Ahí opera mucho la desigualdad territorial. Hay sectores donde cuesta reclutar profesionales de altas competencias. La creación de estas instituciones requiere una inversión en capital huma-

no e institucional que no ha estado a la altura de la reforma.

**¿Eso fue lo que pasó en Atacama?**

Atacama es el ejemplo perfecto. La falta de mantención de escuelas y liceos, que se arrastraba hacia años, no se resolvió porque es una mochila muy grande. Este servicio se conformó durante el gobierno del Presidente Piñera. Los informes de auditoría muestran que hay problemas de competencias profesionales en las direcciones del servicio. Se nombraron las autoridades y estas no dieron el ancho. Se les reemplazó y nuevamente fueron sumariadas y reemplazadas. Atacama es un ejemplo de otra cosa: hubo un exceso de énfasis en la descentralización. No puede ser que el Ministerio de Educación hoy diga no puedo intervenir porque los SLEP son descentralizados. Se necesita un Ministerio de Educación y una Dirección Nacional de Educación Pública que durante el período de instalación y los primeros años den garantías a la población de que, independiente de las capacidades locales, van a estar las inversiones en infraestructura y en profesionales.

**¿El proyecto de reforma de los SLEP que presentó el gobierno solucionará el problema?**

Creeo que es una muy buena iniciativa, bien enfocada y que, de aprobarse, puede contribuir significativamente a la mejor implementación de esta importante, pero muy compleja reforma.

Bellei destaca tres aspectos del proyecto: “Lo primero es que mejora el control del comportamiento de los municipios en este período y hace mucho más imperativa su colaboración, mediante un plan obligatorio y sanciones claras, para que los alcaldes administren responsablemente hasta el último día y cooperen con el nacimiento del nuevo sistema”.

En segundo lugar, “introduce varios cambios para hacer más eficiente y rápida la gestión local de la educación pública, especialmente en temas de infraestructura, expansión y mantención de establecimientos, así como de personal y compras. A veces es delegando más en los directores, otras creando instrumentos de inversión regional en infraestructura, y también dando atribuciones al nivel nacional del sistema para intervenir rápidamente en casos necesarios, algo imprescindible como la experiencia de Atacama lo enseña”.

Por último, “la reforma no puede ser responsabilidad exclusiva del Ministerio de Educación, es un desafío de todo el Gobierno y más, del Estado”. Y respondiendo a eso, buscará “involucrar a todo el aparato público en la creación de la nueva Educación Pública”.

“Por cierto, esta propuesta no soluciona todo, pero es un gran avance, que debe ser complementado con mejor gestión y mejor información e involucramiento de las comunidades locales en este cambio”.

**El gobierno reaccionó cuando la crisis**

Fecha: 07-04-2024  
 Medio: La Tercera  
 Supl.: La Tercera  
 Tipo: Noticia general  
 Título: Cristián Bellei

Pág.: 31  
 Cm2: 824,7  
 VPE: \$ 8.205.168

Tiraje: 78.224  
 Lectoría: 253.149  
 Favorabilidad:  No Definida

**estalló en Atacama. ¿Qué le parece que un gobierno que tuvo la educación como bandera de lucha no le haya dado prioridad?**

En todos los gobiernos, los problemas de educación tienden a ser postergados en función de asuntos de más corto plazo, como el tema de la inseguridad, o antes la pandemia, la crisis económica, o los temas migratorios. El gobierno en su programa comprometió cambios institucionales importantes. Y, claro, se demoraron. Varios de los cambios propuestos estaban en el programa de gobierno y esperamos ahora que se puedan implementar.

**¿Qué espera del gobierno ahora?**

Dadas las condiciones, implementar bien la reforma de los SLEP le va a dar una oportunidad al sistema público, que es el sector que va a tirar el carro. Yo enfatizaría eso y continuar con el plan de recuperación de la pandemia, que está dando buenos resultados. Y les pediría al resto de los actores políticos no distraer el debate sembrando ilusiones nostálgicas que son infundadas. Como que la educación tiene futuro en el pasado, en la municipalización. O decir necesitamos lucro para que los privados pongan escuelas. Eso ya lo tuvimos 40 años y fue un desastre.

### La inclusión

**Con la Ley de Inclusión se creó el Sistema de Admisión Escolar (SAE), que ha recibido fuertes críticas. ¿Cuál es su evaluación?**

La Ley de Inclusión apunta a eliminar las discriminaciones en los procesos de admisión que existían en Chile. La Ley de Inclusión, al centralizar los procesos de admisión, lo que hace es impedir o disminuir radicalmente la discriminación. O sea, se garantiza un derecho igualitario de los niños, las niñas y sus familias en los procesos. Además, como el sistema era muy descentralizado, era muy ineficiente en la asignación de cupos. O sea, las familias tenían que ir a siete u ocho escuelas a rendir pruebas y presentar papeles. Todo eso se acabó, porque el sistema organiza los cupos, se basa en las preferencias de las familias y resuelve la mayoría de los casos. Más del 70% o casi el 80% de las familias queda en alguna de sus preferencias y más del 90% es asignado a alguno de los cupos. Y después hay un ajuste.

**En marzo había 3 mil niños sin matrícula...**

Antes había decenas de miles de niños, pero no teníamos la información centralizada; eran mamás que golpeaban y golpeaban puertas. El ministerio va a intentar resolverlo, pero estamos hablando del 0,2 % del sistema. La inmensa mayoría de los estudiantes son asignados por el SAE en una operación que trata de respetar la elección de las familias. Pero si las familias perciben que hay solo una escuela en la que quieren estar, el sistema colapsa por la hiperconcentración. Y eso le pasa un poco al SAE.

Cristián Bellei añade dos factores que tensionaron el sistema: la rápida expansión de algunas zonas urbanas, con un déficit de escuelas, y la migración, que ha incorporado 150 mil nuevos estudiantes. "Este es un problema que requiere institucionalidad ministerial, pública, eficiente, que involucre a los gobiernos regionales y que no dependa de un municipio", dice.

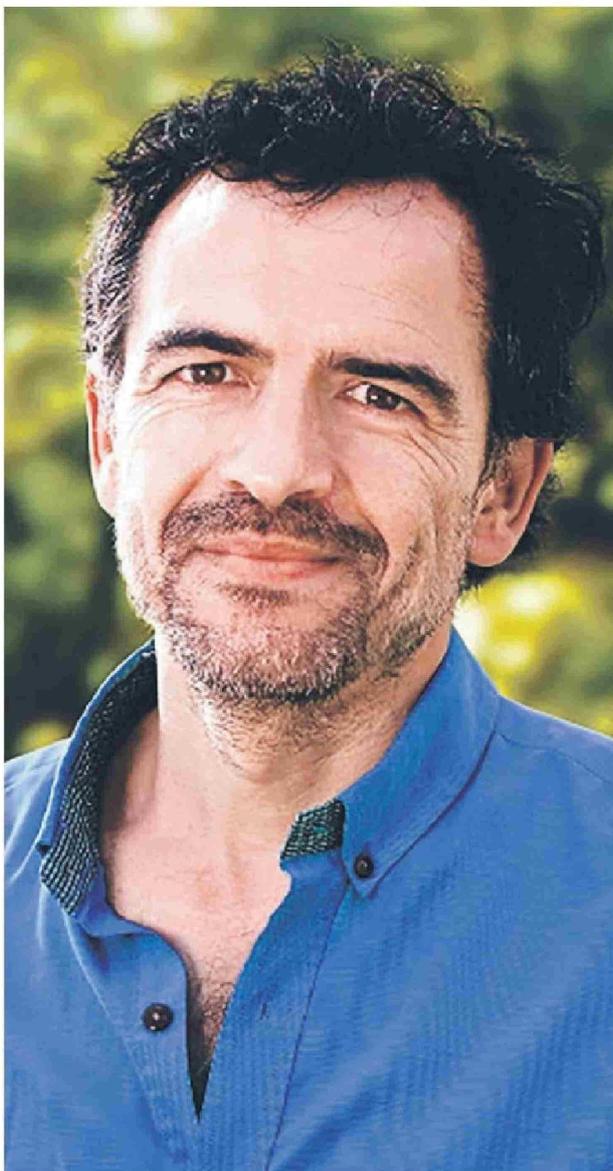
**Los liceos emblemáticos desaparecieron de los mejores puntajes en la PAES. ¿Es efecto del fin de la selección?**

Yo me preguntaría si los estudiantes de más bajo nivel socioeconómico, o sea, no privilegiados, están teniendo más oportunidades de estudio postsecundario o no. Y la evidencia muestra que sí, ya sea a través de la PAES o a través de otros mecanismos. Si algunos de los liceos emblemáticos han decaído institu-

cionalmente, hay otros que, en cambio, han mejorado. Hay una proporción de liceos, como el Liceo San Nicolás, en San Nicolás, que con Ley de Inclusión, sigue creciendo en matrícula y mejorando sus resultados de aprendizaje.

**La alcaldesa Karina Delfino sugirió que fue un error terminar con la selección en los liceos emblemáticos y el exministro Raúl Figueroa afirmó que estos perdieron su propósito de movilidad social.**

La pregunta es para el siglo XXI. ¿Chile quiere tener una red de establecimientos públicos selectivos, orientados a los talentos académicos y que se concentren allí? ¿Es una buena idea? Es una política pública posible. Pero ¿qué vamos a decir cuando lo creemos en Chillán? ¿Qué les vamos a decir a los estudiantes de San Carlos? Si lo creamos



en Talca, ¿qué les vamos a decir a los chicos de Curicó? ¿Y a los de Linares? La mejor política es aquella que les da oportunidades a todos los jóvenes en sus liceos y no sueña con esta idea de que tenemos que crear la Selección Nacional solo en un par de barrios de Santiago.

Para Bellei estas discusiones distraen del reto principal.

-Tenemos un desafío gigantesco al que todavía ni siquiera empezamos a rasguñar. Tener un sistema inclusivo no quiere decir que los niños van a aprender. Quiere decir que prácticas aberrantes que humillaban a las familias o que herían a los niños y las niñas no las vamos a tener. Ese es un derecho humano esencial. De ahí a que aprendan toda la matemática, toda la ciencia, todo el arte que necesitamos. El problema de fondo es cómo les enseñamos mejor a todos los niños y a todas las niñas y no cómo tratamos de reagruparlos. Buena educación para todos, formación de los profesores, buenos materiales, un sistema inclusivo. Un sistema escolar entusiasmante. Ambientes sanos. En eso tenemos que estar trabajando.

**¿Por qué no se partió por ahí, por mejorar la calidad de la educación antes de emprender los cambios estructurales?**

En sistemas de bajo desempeño crónico y/o poco consolidados, donde existen debilidades institucionales importantes, las reformas educacionales tienden a poner estos temas de organización general como un punto prioritario y muchas veces inicial en la agenda, porque se entiende que estos son una traba para el mejoramiento sustancial y sostenido de la educación. Esto no implica "abandonar" los asuntos pedagógicos, obviamente, pero al menos no omitir los temas "estructurales". Varios de los sistemas modelo de países que se desarrollaron en las últimas décadas y lograron constituir sistemas educacionales de alta calidad, muestran este patrón: Finlandia y Singapur, por ejemplo. Creo que mirar esa evidencia internacional es clave para no caer en una eterna discusión del huevo o la gallina con esto de reformas institucionales vs. programas de mejoramiento en el aula. Eso, solo cambio educativo, no institucional, se intentó en Chile durante los 90 y primera mitad de los 2000; tuvieron efecto, pero limitado y no sostenido. Por eso se impuso la agenda de cambios institucionales.

**¿El gobierno está trabajando en mejorar la calidad?**

El gobierno organizó un debate nacional sobre enseñanza y aprendizaje. Están ahora procesándolo, con la idea, precisamente, de que dejemos de lado ya estas discusiones más estructurales y conversemos sobre aprendizaje y enseñanza. Mientras sigamos discutiendo sobre municipalización, lucro, selección, el sistema no va a abordar los desafíos pedagógicos y curriculares del siglo XXI. Y sin eso, no vamos a dar el salto, vamos a seguir siendo un sistema de desempeños mediocres. ●