

## Bernardo Larraín respalda el plan de Kast: "Es un proyecto integral, y mueve la aguja"



Tras la junta de accionistas de CMPC, el presidente del directorio, junto al CEO de la compañía, Francisco Ruiz Tagle, detallaron los avances del proyecto Natureza en Brasil, del cual esperan obtener la prelicencia a mitad de 2026.

POR PATRICIA MARCHETTI

**E**l emblemático edificio de Empresas CMPC fue sede de la primera junta de accionistas encabezada por Bernardo Larraín Matte, quien asumió la presidencia hace casi exactos 12 meses.

"Fue un año difícil", dijo respecto de 2025 y expuso la serie de factores que llevaron a la firma con una caída del 59% en sus utilidades, como los efectos indirectos de la guerra comercial y la abrupta baja en el precio de la celulosa.

Sin embargo, y pese al nuevo factor de la guerra en Medio Oriente, enfatizó que "los fundamentos estructurales se mantienen robustos y nos permiten proyectar un atractivo crecimiento de la celulosa y la madera", relevando, en dicho contexto, la importancia estratégica del proyecto que la compañía desarrolla en Brasil: Natureza, por US\$ 4.600 millones.

Si bien no hizo comentarios respecto del momento político en Chile, tras la junta, en una conversación con los medios donde también estuvo presente el CEO Francisco Ruiz Tagle, el presidente del directorio abordó el proyecto de Reconstrucción Nacional presentado por el gobierno, del que destacó "dos virtudes": "es un proyecto integral y con intervenciones quirúrgicas sustantivas".

"Es coherente con el desafío de la reactivación económica, que requiere tocar varias teclas. Es una señal positiva que va a reactivar la inversión. El que sea un solo proyecto integral me parece positivo", profundizó. Y agregó que "a diferencia de otros proyectos misceláneos que hemos visto en el pasado, que son intervenciones quirúrgicas, mueve la aguja (...) aquí hay cosas sustantivas".

"Esto tiene impacto sobre todas las decisiones de inversión" sostuvo, y agregó que una rebaja el impuesto de primera categoría "claramente" es reactivadora.

### Proyecto Natureza

Respecto de los avances de su proyecto emblema, Natureza, en el estado de Rio Grande do Sul, el gerente general de la compañía detalló que se encuentran en fase de obtención de la prelicencia ambiental, la que esperan sea visada "a mitad de año". Dicho permiso es un paso habilitante para poder iniciar el proceso de la decisión de inversión del proyecto, la cual se tomará en 2026, aseguró Larraín Matte.

Hasta el momento, CMPC ya cuenta con el 50% de las plantaciones forestales que requiere el proyecto, alcanzando las 115.000 hectáreas, las cuales empezaron a comprar hace cinco años y por las que han desembolsado US\$ 300 millones.

Respecto del financiamiento de Natureza, el vicepresidente de Finanzas, Sebastián Moraga, detalló que se evalúan diversas fuentes. Por ejemplo, la activación de una línea de entre US\$ 1.000 millones y US\$ 1.200 millones con el banco de promoción de desarrollo BNDES, así como otro crédito en torno a los mismos montos con una Export Credit Agencies.

Consultados los altos mandos por la posibilidad de la venta de activos o de un aumento de capital para cubrir la inversión, afirmaron que todas las posibilidades están sobre la mesa y que "en el pasado, en otros proyectos con magnitudes menores de inversión, hubo aumento de capital", dijo Larraín Matte.

Sobre las inversiones para este ejercicio, Ruiz-Tagle detalló que se contempla un Capex total de US\$ 658 millones, de los cuales US\$ 311 millones estarán destinados a Chile, US\$ 290 millones a Brasil -donde se incluyen US\$ 20 millones en estudios relacionados a Natureza- y US\$ 64 millones a otros países. Un 80% de la cifra corresponde a desembolsos que apuntan a continuidad operacional. 📄