

Fecha: 27-01-2026  
 Medio: Diario Financiero  
 Supl.: Diario Financiero  
 Tipo: Noticia general  
 Título: Gremio del hidrógeno verde sale al paso por caída de proyectos y señala que es "una fase de ajuste y maduración"

Pág. : 6  
 Cm2: 643,6  
 VPE: \$ 5.703.276

Tiraje: 16.150  
 Lectoría: 48.450  
 Favorabilidad:  No Definida



# Gremio del hidrógeno verde sale al paso por caída de proyectos y señala que es "una fase de ajuste y maduración"



Marco Kulka, director ejecutivo de H2 Chile.

**■ "Los proyectos deben avanzar sobre la base de mejores condiciones habilitantes, mayor certeza jurídica y señales claras de demanda", dijo el director ejecutivo de H2 Chile.**

POR KAREN PEÑA

Aunque hay noticias alentadoras como la RCA del proyecto Volta -que involucra US\$ 2.500 millones- y la recomendación favorable para la iniciativa Parque Eólico Faro del Sur en Magallanes -de US\$ 500 millones-, el viernes AES Andes desistió de su megaproyecto INNA por US\$ 10 mil millones, el cual arrastraba una fuerte oposición de la comunidad astronómica y de paso la negativa del Presidente electo, José Antonio Kast.

Pero, tal como recogió **DF** el día antes, el sector ya estaba mostrando señales de repliegue donde hay voces que apuntan a que megaproyectos de amóníaco verde en Magallanes entrarían en pausa a la espera de mejores condiciones internacionales.

El director ejecutivo de la Asociación Chilena de Hidrógeno (H2 Chile), Marcos Kulka, accede a hablar con este medio en el marco de su viaje a Hyvolution París 2026, una de las ferias más importantes del mundo que comienza este martes y donde se toma el pulso del desarrollo de la industria.

Sobre las señales que se activan en Magallanes, sostiene que el desarrollo de industrias nuevas tiene esta ruta que no es lineal. En esa línea, reconoce que proyectos pioneros de gran escala han tenido que gastar muchos más recursos de los que tenían planificado y han sufrido un cambio en su hoja de navegación. Describe que, si bien esta industria se gatilla en parte importante por atender la crisis climática, decisiones impulsadas en EEUU e incluso

factores locales como las múltiples observaciones que se reciben en la evaluación ambiental han dilatado los tiempos y costos.

Remarca que hay un contexto global que definitivamente se esperaba que fuera más rápido, pero no implica un desarme el hecho que un proyecto puntual ajuste sus recursos y se focalice en trabajar solo en una determinada etapa. "Nos genera una señal, pero en ningún caso vemos alguna posibilidad de desaparición de la industria y del gremio", reafirma.

Y aunque ese retraso repercute en Chile considerando que muchas de las inversiones vienen desde empresas multinacionales, el "vaso medio lleno" es que la mayor holgura permite a Chile prepararse más.

"Para que las inversiones se den ya no basta con el discurso de que vamos a hacer cambios en los permisos. Tiene que definitivamente bajar la burocracia, bajar las posibilidades de judicialización, ser los proyectos más competitivos impositivamente,

para que los inversionistas vean que es un mercado atractivo", dice.

**- ¿Sorprende la decisión de AES?**

- No era una decisión esperable desde la lógica del proyecto específico, dada su envergadura y el rol que podía jugar en el desarrollo del hidrógeno verde. Sin embargo, sí es una decisión que se entiende en el contexto de una revisión estratégica de portafolios que hoy están realizando varias compañías a nivel global.

## Futuro de la industria

Consultado si la decisión de AES podría producir una redacción en cadena, impidiendo que la industria surja, Kulka aseguró que "no compartimos esa lectura. El desistimiento de un proyecto específico no puede interpretarse como una señal estructural sobre el desarrollo del hidrógeno verde en Chile (...). A nivel global, la industria del hidrógeno verde está atravesando una fase de ajuste y maduración, en la que distintas compañías están recalibrando el ritmo, la escala y el momento de sus inversiones. Chile no es ajeno a ese proceso. Sin embargo, a nivel mundial la industria continúa avanzando, con una cartera de inversión superior a los US\$ 110 mil millones y tasas de crecimiento anual cercanas al 50%".

**- ¿Temen que las renuncias en la Asociación de Productores de Hidrógeno Verde y sus Derivados en Magallanes (H2V Magallanes) también se activen en H2 Chile?**

- A diferencia quizás de un gremio local o regional que tiene pocos asociados (...) estamos diversificados a lo largo de la cadena de valor y de distintas industrias. Hay que ser realistas y puede ser que tengamos una contracción financiera, pero definitivamente empiezan a entrar otros actores al gremio donde en su desarrollo de la cadena de valor se empieza a desarrollar. Lo otro es que también hay un fenómeno, por ejemplo, de países que empiezan a incorporarse. El caso de China, por ejemplo.

**- ¿Se les ha comunicado la salida de socios a partir de estas mayores complejidades para impulsar proyectos?**

- Si hemos tenido movimiento y han salido varias empresas, pero seguimos teniendo muchas empresas comprometidas con el desarrollo de la industria. Me imagino que es algo normal, porque en la medida que vayan avanzando los proyectos que están mejor preparados para poder desarrollarse, se va a producir ese descreme. Tuvimos un alza importante de socios cuando esto también era bien especulativo, entonces, hay varias empresas que entraron a ver si tenía algún sentido. Y si no se desarrolla el negocio en lo inmediato, hay varias empresas que se salen, pero eso es lo que vamos a ver.

**50%**

ANUAL SIGUE CRECIENDO LA INDUSTRIA DEL HIDRÓGENO VERDE A NIVEL GLOBAL

**US\$ 10 MIL MILLONES**  
 DE INVERSIÓN TENÍA EL PROYECTO INNA