

DEL CAPEX AL OPEX:

# El arriendo de maquinaria redefine la estrategia financiera y operativa en la industria

La combinación de flexibilidad, eficiencia y acceso a tecnología posiciona al arriendo como una herramienta estratégica para enfrentar un entorno cada vez más dinámico.

La volatilidad económica, el avance tecnológico y la necesidad de mayor eficiencia han consolidado el arriendo de maquinaria como una de las principales palancas para transformar la gestión de activos en la industria. Y es que, más que una decisión operativa, hoy el arriendo se posiciona como un cambio estructural en la forma en que las empresas planifican sus inversiones, migrando desde modelos intensivos en capital (Capex) hacia esquemas basados en gasto operativo (Opex).

Eduardo Salamanca, gerente técnico de SHEN Reliability Engineering, explica que el arriendo se ha consolidado como una alternativa para las organizaciones basada en la necesidad de flujo de caja y liquidez, el uso de equipos antes de *overhaul*, acceso a tecnología actualizada de forma continua sin costo de renovación, alta necesidad de disponibilidad y *run-time* (particularmente en organizaciones con alto costo a falla), además de flexibilidad y escalabilidad operativa.

Uno de los impactos más relevantes del arriendo es su efecto directo en la estructura financiera de las compañías. Al reemplazar grandes inversiones iniciales por pagos periódicos, las empresas pueden liberar capital de trabajo y destinarlo a áreas estratégicas del negocio.

“Al arrendar no solo se reduce el Capex sino que, financieramente, el equipo pasa de gasto en el balance al estado de resultado, lo que libera capital de trabajo considerando el alto costo de adquisición de equipos. Por otro lado, desaparece la depreciación como carga oculta, lo que reduce el capital invertido



LOREN KING - UNPLASH

El arriendo de maquinaria se posiciona como una opción en el camino hacia modelos de negocio resilientes y competitivos.

sin importar el nivel de uso. Otro punto clave es la externalización del pago del seguro asociado a los activos propios de la organización, además del impacto en KPIs financieros como menor deuda, retorno sobre activos, flujo de caja disponible y liquidez, entre otros”, afirma el profesor adjunto del DIMEC de la FCFM de U de Chile.

**FLEXIBILIDAD**

En industrias como la minería, la construcción o la logística, donde los ciclos de inversión son altamente variables, el arriendo permite ajustar rápidamente la capacidad operativa sin comprometer grandes recursos.



EDUARDO SALAMANCA

Eduardo Salamanca, gerente técnico de SHEN Reliability Engineering.

continuo a tecnología de última generación. A diferencia de la compra de activos —que puede limitar la renovación tecnológica—, Salamanca sostiene que el arriendo permite incorporar equipos más eficientes, con menor consumo energético y capacidades avanzadas como monitoreo remoto o integración con sistemas de análisis de datos. Además, el modelo incorpora la externalización de servicios como mantenimiento, seguros y operación, lo que reduce la necesidad de contar con recursos internos altamente especializados y disminuye el riesgo asociado a fallas imprevistas.

**APTO PARA MULTIPLES INDUSTRIAS**

El experto destaca que sectores como la minería, el agro, el mundo forestal y la logística están liderando la transición al arriendo de maquinaria impulsados por la necesidad de responder con agilidad a demandas puntuales y aprovechar oportunidades de mercado en períodos específicos en los que el arriendo permite enfrentar *peaks* de actividad —como etapas de construcción o puesta en marcha— sin incurrir en costos permanentes. A ello se suma el avance hacia procesos más sostenibles y eficientes, donde la renovación tecnológica y la optimización del uso de activos juegan un rol clave en el cumplimiento de metas de descarbonización.

“El arrendamiento no es solo una decisión operacional, es una decisión financiera. Permite enfocar a la organización en producción y simplificar la gestión de activos”, indica el ejecutivo, y añade que esta flexibilidad se vuelve clave en escenarios donde factores como el precio de los combustibles, los cambios regulatorios o la evolución tecnológica pueden alterar rápidamente las condiciones del mercado.

**EFICIENCIA OPERATIVA**

Otro de los pilares del modelo Opex es el acceso