



“Hay poca conciencia del tamaño y la complejidad que tiene esta reforma y creemos que el rol desde el cual podemos agregar más valor es como consultores”, planteó.

El CEO de Mercer en Chile, Daniel Nadborny, dijo que se han reunido con autoridades.

Mercer revela interés por asesorar la implementación de la reforma de pensiones y postular a la consultoría de la Super

POR MARÍA PAZ INFANTE

El CEO mundial de Mercer, Pat Tomlinson, aterrizó hace algunas semanas en Chile y, en el marco de sus actividades en el país, se reunió través de una audiencia vía Ley de Lobby con el ministro de Hacienda, Mario Marcel.

La consultora forma parte de uno de los cuatro negocios del holding Marsh McLennan y ha sido socio estratégico de instituciones locales en el marco de asesorías de inversiones a fondos soberanos, tanto con el Banco Central, como el Ministerio de Hacienda.

Ese no ha sido ni será el único acercamiento de Mercer con el Estado chileno en materia de asesorías: ahora va por el de implementación de la reforma de pensiones.

En julio, un equipo global de Mercer visitará Chile para reunirse con el Ministerio de Hacienda, las AFP, compañías de seguros y *family offices*.

En los próximos días, la Superintendencia de Pensiones publicará las bases de licitación de la consultoría que debe realizar para la construcción del régimen de inversiones, proceso en el cual Mercer está interesado en participar.

En conversación con DF, el CEO de Mercer en Chile, Daniel Nadborny, reveló el atractivo que ve la compañía para ser parte del

■ **El CEO de la firma en Chile, Daniel Nadborny, asegura que la experiencia global de la compañía puede ser un aporte en inversiones y también para la gobernanza del FAPP.**

proceso de puesta en marcha de la reforma previsional.

“Hay poca conciencia del tamaño y la complejidad que tiene esta reforma y creemos que el rol desde el cual podemos agregar más valor es como consultores. Y esto es una definición que ya hemos tomado”, aseguró el ejecutivo de la consultora.

Régimen de inversiones

El interés, según explicó, tiene que ver con ser consultores del

Estado chileno con el fin de aportar a una buena implementación; pero también, de los diferentes actores del proceso, como pueden ser las actuales AFP o nuevos interesados que quisieran ingresar al negocio previsional, lo que está dado por la apertura que estableció la ley a la entrada de nuevos competidores.

En específico, Mercer cuenta con experiencia en el monitoreo de las inversiones que hacen fondos como los soberanos o el Fondo de Reserva de Pensiones (FRP) y su *asset allocation*,

cation, la asignación de diferentes portafolios de acuerdo a los objetivos que tienen estos fondos.

Nadborny comentó que Mercer fue una de las entidades que participó del proceso de consulta pública al mercado que realizó la Superintendencia de Pensiones, respondiendo las preguntas que planteó el regulador para la elaboración de las bases de licitación. Ahora, lo que queda es esperar a que la Superintendencia las publique y postular.

Gobernanza del FAPP

Además, Nadborny mostró interés en que la consultora sea parte del proceso que está llevando adelante el Gobierno en el marco de la instalación del Fondo Autónomo de

Protección Previsional (FAPP), que gestionará el nuevo Seguro Social que se creó con la ley, y que es una de las instituciones que capta la atención del mundo previsional. Particularmente, el objetivo de Mercer es ayudar en el diseño y gobernanza del nuevo fondo.

Actualmente, el FAPP “es una startup de una nueva organización, que hoy no tiene ninguna estructura y ahí si es donde nosotros, dependiendo de cuáles sean las necesidades, tenemos diferentes capacidades para proponer”, dijo.

Tanto en el eje de gobernanza, como en materia de inversiones del fondo, Mercer estima que su conocimiento global puede ser un aporte.

En cuanto a gobernanza del FAPP, el ejecutivo manifestó que “tiene que ver en cómo se toman las decisiones de política de inversiones y en función a eso, cómo se toman las decisiones después de quién y cómo se van a manejar esas inversiones”.

Tal como lo hicieron con la Superintendencia de Pensiones, en el marco de los avances del FAPP, la firma ya tuvo una reunión con el coordinador de Mercado de Capitales de Hacienda, Alejandro Puente y la abogada que nombró la cartera a cargo de la preinstalación de la nueva institución, Catalina Coddou.

Mercer tiene experiencia en distintos países en consultorías en materia de gobernanza y de inversiones. En Oceanía, Europa, Asia y Medio Oriente es donde el equipo global acumula las mayores credenciales, pero también en mercados de América Latina, como México y Colombia.

Regulación

Una de las preocupaciones que ha surgido en la industria previsional respecto de la puesta en marcha de la reforma tiene que ver con el *benchmark* (cartera de referencia) que defina la Superintendencia de Pensiones.

Para Nadborny, se trata de “una preocupación genuina” y en esa línea, señaló que “si la regulación es demasiado estricta y pone demasiados límites y demasiados parámetros, la diferenciación va a ser muy limitada”.

El ejecutivo citó como ejemplo a México, país que ha sido mencionado por distintos expertos como un ejemplo de cómo la regulación fue lo suficientemente flexible para implementar de buena manera los fondos generacionales.

“Todo lo que implica más restricciones termina jugando contra la rentabilidad de largo plazo de los fondos. A nosotros nos gusta más la libertad, pero con control posterior”, planteó.