

## Una decisión que beneficia a Chile

Señor Director:

Codelco ha recibido ataques injustos por su acuerdo con SQM para desarrollar litio en el salar de Atacama. Como exdirectora y parte de quienes impulsamos esta decisión, defiendo no solo su legitimidad, sino también su conveniencia para Codelco y Chile. Mi rol como directora fue cautelar los intereses del único accionista: el Estado, es decir, todos los chilenos.

Desde que Corfo y Codelco acordaron que esta última lideraría una asociación público-privada en el marco de la Estrategia Nacional del Litio, analizamos distintas opciones. Una fue la licitación. Pero, aunque atractiva en teoría, presentaba riesgos y costos elevados: hasta seis años de paralización, US\$ 11.000 millones en ingresos fiscales perdidos e incertidumbre ambiental y tecnológica. No partíamos de cero, sino de una operación en curso que exigía continuidad y resultados.

Negociar con SQM fue una decisión racional, con asesoría de primer nivel. Se contrató a Morgan Stanley, se evaluaron escenarios, se mantuvo la puerta abierta a otras ofertas —que no llegaron— y seguimos un proceso aprobado por unanimidad en un directorio profesional, regido por la Ley de Sociedades Anónimas y con responsabilidad fiduciaria.

El acuerdo permitirá al Estado recibir US\$ 2.400 millones entre 2025 y 2030, evitar un "valle productivo" y, desde 2031, acceder al 85% del margen de una operación liderada por Codelco, con infraestructura, redes, permisos y relaciones ya existentes.

Sorprenden las críticas. Una comisión investigadora que no halló ilegalidades, pero todavía así cuestiona el mérito. Un informe de un competidor, con supuestos interesados, presentado como independiente. Y candidatos presidenciales que atacan a Codelco en vez de reconocer una alianza que genera riqueza para Chile.

Codelco no responde a gobiernos, sino a una gobernanza autónoma y moderna. Este acuerdo es fruto de un trabajo serio, visión de largo plazo y urgencia. Mientras tanto, el resto de Codelco se abocó a resolver el impacto de decisiones tomadas hace muchos años sobre sus inversiones. El que sepa de minería sabe que los tiempos son largos para revertir las decisiones pasadas.

**ISABEL MARSHALL**  
Exdirectora de Codelco