

Fecha: 01-02-2026  
 Medio: El Mercurio  
 Supl.: El Mercurio - Cuerpo B  
 Tipo: Noticia general  
 Título: **PRESIDENTE DE ASEGURADORES: “Olvidémonos de traer gente de las isapres al sistema público. El objetivo es reducirles el gasto en salud”**

Pág.: 10  
 Cm2: 804,8  
 VPE: \$ 10.571.214

Tiraje: 126.654  
 Lectoría: 320.543  
 Favorabilidad: ☐ No Definida



## Venció plazo de licitación del nuevo seguro de salud **PRESIDENTE DE ASEGURADORES: “Olvidémonos de traer gente de las isapres al sistema público. El objetivo es reducirles el gasto en salud”**

clusiones de cobertura por preexistencias”.

—¿Qué cambios podrían generar interés en la industria?

“Estructurar el arancel en grupos de prestaciones, por ejemplo, de forma que los prestadores no estén obligados a disponer de toda su capacidad resolutive y puedan suscribir convenios de atención solo a aquellos que sean de su interés, como ocurre en la Modalidad Libre Elección.

Los valores del arancel de la MCC también podrían considerar ajustes, tomando en consideración las capacidades resolutivas del sistema público, elevando los valores de las prestaciones que requieran más participación del sector privado y ajustando a la baja aquellas en que la red pública tiene mejor capacidad resolutive. Mediante colaboración público privada, damos mejor respuesta a las necesidades sanitarias de la población”.

—Un 87% de la población está hoy en Fonasa y 15% en isapres, ¿el Gobierno logró su objetivo?

“No. De hecho las isapres están incluso con un flujo positivo, porque la mayor cantidad de gente que entra a Fonasa no viene exclusivamente de ellas, sino de la migración. Hoy las isapres están en una posición muy distinta a la que estaban en el momento de la ley corta. Ojalá que en algún momento lleguemos a tener la ley larga y preocuparnos de dar soluciones de verdad”.

—¿Primó una visión ideológica por sobre la técnica?

“El pecado original fue privilegiar en algunas materias temas ideológicos como terminar con el seguro privado, por sobre dar solución a los problemas reales que teníamos por el exceso de gasto bolsillo. El seguro tiene un rol súper relevante en reducir ese gasto, porque en Chile se está llegando a cerca de un 40% en gasto de bolsillo en salud y en la OCDE es de 15%. La MCC no debería ser para recibir a la gente de isapres, sino para reducir el gasto bolsillo de los afiliados de Fonasa”.

—El superintendente ha dicho que “no van a dejar caer” la MCC, ¿las aseguradoras la están dejando caer?

“No y es una mala idea dejarla caer. La MCC es una buena herramienta de política pública, pero tenemos problemas de implementación que vienen del diseño y la carga ideológica original. Necesitamos ciertas reglas del juego que nos permitan mutualizar los riesgos”.

Pese a que la licitación del seguro complementario de Fonasa “fracasó”, Alejandro Alzérreca cree que se trata de una buena política pública, mal implementada. “El pecado original fue privilegiar en algunas materias temas ideológicos”, indica. Al mismo tiempo, mira “con preocupación” el impacto que la licitación de *stock* que considera la reforma de pensiones en el mercado de capitales. • **MARÍA JESÚS COLOMA**

**P**ara el primer semestre de 2025 estaba programado el inicio del seguro complementario de Fonasa, que creó la “ley corta” para dar viabilidad financiera a las isapres, luego del fallo de la Corte Suprema que las obligó a realizar millonarias devoluciones por “cobros indebidos” a sus afiliados. El lunes 26 de enero pasado venció el plazo para destrabar la segunda licitación de la Modalidad de Cobertura Complementaria (MCC) de Fonasa —la primera no tuvo interesados—, y tampoco logró que Zurich Chile Seguros Generales se adjudicara toda la cobertura, ya que la compañía solo se interesa en una de las siete fracciones del instrumento.

“Es una buena política pública, pero adolece de un pecado original; fue concebida como una herramienta para recibir a los afiliados que se irían de las isapres, producto de una eventual quiebra del sistema, y no necesariamente para reducir el gasto bolsillo de los afiliados de Fonasa”, dice el presidente de la Asociación de Aseguradores de Chile (Aach), Alejandro Alzérreca.

Y enfatiza: “Si bien es cierto que en la segunda licitación se avanzó en varias materias, no ha sido suficiente para despertar interés en la industria”.

—¿Ustedes lo advirtieron a la autoridad?

“Se nos preguntó si podíamos eventualmente ofrecer un seguro sin exclusión y con tarifa plana y la respuesta fue afirmativa, pero para eso hay que cumplir ciertos re-

quisitos muy relevantes. Uno es la selección adversa y evitar el comportamiento oportunista, ninguno de esos está resuelto”.

—¿Y cómo se resuelven?

“Hay cosas que van mitigando ciertos riesgos de selección adversa, por ejemplo, contar con una red de prestadores amplios. Hoy solo un tercio de las camas del país tiene convenio MCC”.

—¿Se puede solo ajustar o es necesario hacer un nuevo diseño?

“Hay que hacer varios ajustes, algunos podrían requerir cambios legislativos, otros no necesariamente, mientras se mantengan las consideraciones generales de la ley, como que no exista discriminación por sexo o edad, prima plana, o que no haya ex-

Fecha: 01-02-2026  
Medio: El Mercurio  
Supl.: El Mercurio - Cuerpo B  
Tipo: Noticia general  
Título: **PRESIDENTE DE ASEGURADORES: “Olvidémonos de traer gente de las isapres al sistema público. El objetivo es reducirles el gasto en salud”**

Pág.: 11  
Cm2: 439,7  
VPE: \$ 5.775.670

Tiraje: 126.654  
Lectoría: 320.543  
Favorabilidad: ☐ No Definida

—¿Qué esperan del nuevo gobierno que asume en marzo?

“Que avancen los cambios que hemos planteado y que nos logremos sacudir esa carga ideológica. Olvidémonos de traer gente de las isapres al sistema público, el objetivo es reducirles el gasto de bolsillo en salud, da lo mismo de dónde vengan”.

**“(La licitación de stock) no es una buena medida y ojalá no exista”**

De cara a la implementación de la reforma de pensiones, el líder de los aseguradores mira “con preocupación” lo que ocurra con los fondos generacionales y la licitación de stock, en simultáneo.

—¿Por qué? ¿Cómo impacta al mercado asegurador?

“En las rentas vitalicias. En el stock que existe no hay grandes problemas porque está la renta prometida, pero esto toca a los flujos nuevos. Un mercado de capitales con mucha volatilidad hace que la oferta de pensión sea menor”.

—¿Podría bajar el valor de las rentas vitalicias?

“Sí, para los nuevos pensionados. Salir todos los años a liquidar el 10% de los fondos de pensiones, meterá mucho ruido en el mercado y volatilidad en el valor de los activos. La licitación de stock espera bajar las comisiones, pero vemos que la caída en la rentabilidad de los fondos podría ser incluso mayor a la eventual baja de la comisión. Por lo tanto puede que tengamos un resultado contrario al de mejorar las pensiones en el mediano y largo plazo”.

—¿Cómo se podría evitar?

“(La licitación de stock) no es una buena

## Baja cobertura de seguros en el sur: “No cubre incertidumbre, cubre riesgo”

“El cambio climático ha hecho que las coberturas catastróficas que están ocurriendo con mayor frecuencia tengan menor capacidad en el mundo, entonces nos afecta”, explica Alzérreca frente a los incendios que han consumido miles de hectáreas en el sur del país.

Muy pocas compañías ofrecen actualmente estas pólizas y hay muy pocas viviendas aseguradas. “Menos del 10% de las casas que no tienen un

crédito hipotecario están aseguradas. Vimos lo que pasó en Valparaíso”, explica.

La zona afectada ha experimentado una baja adicional a la contratación de seguros, específicamente en la macrozona sur, producto de la violencia y el terrorismo. “Hay que entender que el seguro necesita ciertas reglas, no cubre incertidumbre, cubre riesgo. El riesgo tiene una probabilidad de ocurrencia y un costo

estimado, en la incertidumbre no se sabe qué va a pasar. Entonces, en las zonas como la macrozona sur, tú no puedes calcular la probabilidad de que te incendien, es absolutamente incierto”, dice Alzérreca.

“Es lamentable y quien finalmente sufre más las consecuencias son los pequeños. Una cadena con una red de supermercados a lo largo de todo Chile probablemente consiga seguro, pero el minimarket de Mulchén no”, añade.

medida y ojalá no exista. Pero una alternativa sería bajar el monto un 2% al stock de afiliados en vez de 10% y que se licite cada tres o cinco años”.

—¿Comparte las críticas al nuevo Fondo Autónomo de Protección Previsional (FAPP), que administrará el Seguro de Invalidez y Sobrevivencia, en vez de las AFP?

“Hemos propuesto dos modificaciones importantes. Primero que vuelva a ser seguro, hoy es una administración y en períodos anteriores eso no ha tenido buen resultado. Y hemos intentado encontrar explicaciones para el aumento relevante que tienen las solicitudes por pensiones de invalidez que han crecido 50% o 60%, a partir de 2018. La mitad, aproximadamente, podrían explicarse por razones demográficas, pero no se ha encontrado ninguna causa para la otra mitad”.

## Hoy las isapres están en una posición muy distinta a la que estaban en el momento de la ley corta”.

—¿Presume que hay fraude?

“No tengo pruebas, pero una razón que incidiría en este aumento es que las personas en la medida que se acercan a su edad de jubilación y ven que su tasa de reemplazo hoy es menor al 50% o 70% que corresponde al jubilarse por invalidez, tienen más incentivos a presentar esa solicitud”.

—¿Qué medidas se deberían tomar?

“Hay que actualizar las tablas de las comisiones médicas. Como esto mide la pérdida de capacidad de trabajo, no lo invalida desde el punto de vista exclusivamente médico. Entonces, una persona

que a lo mejor no puede trabajar porque no puede movilizarse, hoy sí puede trabajar desde su casa”.

—¿Cuál es su propuesta?

“Que se cambie la ley y se asimile a la ley de accidentes del trabajo. Yo no veo 60% más de inválidos en la calle”.

**CMF: “Echamos de menos el desarrollo de mercado”**

—La presidenta de la CMF deja el cargo en marzo próximo, ¿cómo evalúa su gestión?

“Hay algo que echamos de menos y es el desarrollo de mercado. Ahí estamos muy al debe. Desde el punto de vista de la regulación, no hemos logrado salir con nuestra supervisión basada en riesgo. Pero eso no solamente es responsabilidad de la CMF, sino también de las urgencias políticas”.

—¿Qué relevancia tiene avanzar en este proyecto que lleva años en el Congreso?

“Las compañías de seguro tienen una doble supervisión, la tradicional y la basada en riesgo. Si la ley nos posibilita más alternativas donde invertir en Chile y en el extranjero, debiéramos conseguir mayor rentabilidad y con ello mejorar las pensiones de rentas vitalicias, por ejemplo”.

—¿Se necesita un abogado a la cabeza de la CMF, como ha trascendido?

“En un gobierno colegiado como el de la CMF es bueno que concurren distintos perfiles e intereses, no solo desde el punto de vista profesional sino también de experiencia en el sector público, privado, académico. Nos gustaría que uno de los comisionados tuviera algún mayor grado de especialización en la industria aseguradora”.