

Fecha: 04-02-2026  
Medio: El Longino  
Supl.: El Longino  
Tipo: Noticia general  
Título: Algoritmos al poder

Pág.: 9  
Cm2: 264,4  
VPE: \$ 158.904

Tiraje: 3.600  
Lectoría: 10.800  
Favorabilidad: ☐ No Definida

## Carta al Director: Algoritmos al poder

Señor director:

Hay una idea seductora: que la inteligencia artificial pueda convertirse en un "gobierno de excelencia", capaz de evaluar políticas públicas, orientar fallos judiciales o resolver dilemas morales con más objetividad que los humanos. Más datos, más matemática, ergo mejores decisiones. El problema es que esa promesa descansa sobre un error conceptual.

La IA puede optimizar, predecir y clasificar. En eso, a menudo supera a las personas. Pero gobernar no es optimizar. Gobernar exige elegir entre valores, ponderar contextos y enfrentar

conflictos entre criterios legítimos. No existe un algoritmo que decida qué entendemos por "justicia", "calidad de vida" o "bien común" sin adoptar, explícita o implícitamente, una posición normativa. Dicho sin eufemismos: una postura valórica.

Aquí aparece la parte incómoda: la supuesta eficacia de la IA se sostiene en trabajo humano intensivo, a veces precarizado y deliberadamente invisibilizado. Detrás de cada sistema hay miles de personas etiquetando datos, moderando violencia extrema y enseñándole a la máquina qué es aceptable y qué no. La brújula moral de la IA no es artificial: es

tercerizada.

Delegar decisiones socialmente sensibles en sistemas sin agencia moral propia, alimentados por juicios humanos producidos en condiciones laborales opacas, y luego presentar sus resultados como técnicos, objetivos y políticamente neutros es una ilusión peligrosa.

La inteligencia artificial generativa es una herramienta poderosa, pero bajo el supuesto de que haya grupos que imaginen usarla más en la toma de decisiones públicas, sin hacerse cargo de sus costos humanos y políticos, el precio lo terminará pagando la democracia.



Jorge Rojas V.  
Facultad de Economía y Negocios UNAB