

Valor Senior

## DESAFÍOS Y PROBLEMAS QUE DEBEN ENFRENTAR *los seniors en la industria de la construcción. Parte I*



**Gerardo Medina**  
Conferencista en Gerencia  
de Construcción e Ingeniería  
Ecológica

Los problemas de construcción son muy comunes a lo largo del ciclo de vida de un proyecto. Los gerentes de proyectos encargados de garantizar que los proyectos se mantengan dentro del cronograma, el presupuesto, cumplan con las normas de seguridad y se desarrollen sin problemas saben que puede ser difícil debido a la cantidad de problemas potenciales e imprevistos que tienden a surgir. A continuación, se presentan algunos de los principales desafíos y problemas en la industria de la construcción.

**Sobrecostos.** Entre los principales problemas de la industria de la construcción se encuentran los sobrecostos. Se estima que el 98% de los grandes proyectos de construcción se enfrentan a sobrecostos de más del 30%. A menudo, esto se debe a estimaciones de costos deficientes durante la fase de planificación, solicitudes de cambios de diseño y demoras en los pagos. El resultado: menores márgenes de ganancia, escasez de materiales debido a la falta de presupuesto restante, daño a la reputación de la empresa constructora y demoras, que es en sí un problema frecuente en la industria. Mejore la planificación, gestione los cambios, garantice pagos oportunos.

**Retrasos.** Otro dato curioso es que el 77% de los proyectos de construcción se retrasan al menos un 40%. Algunos factores que contribuyen no se pueden controlar, como el clima, la escasez de mano de obra y las fallas de los equipos.

Pero definitivamente hay factores que se pueden prevenir, incluidos los problemas de programación, los conflictos en el proyecto y los datos incorrectos. Incluso el director de proyectos más diligente y concienzudo es propenso a cometer errores. Aproveche la tecnología para la programación y la precisión de los datos. Una de las mejores formas de mitigar el riesgo es reducir la necesidad de gestión manual mediante el uso de la tecnología, pero la voluntad de la industria para adaptarse también puede ser un problema. Aproveche la tecnología para la programación y la precisión de los datos.

**Adaptación lenta a las tecnologías emergentes.** Quizás uno de los problemas más complicados de la industria de la construcción es su reticencia para adoptar nuevas metodologías, que incluyen tecnologías que podrían hacer que sus lugares de trabajo sean más eficientes. Incluso cuando las empresas de construcción reconocen que existen soluciones tecnológicas de las que podrían beneficiarse, el presupuesto suele ser bastante reducido para nuevas plataformas de software y dispositivos. Aun así, ciertas tecnologías permiten a las empresas de construcción contrarrestar algunos de los problemas centrales de la industria, como la gestión desorganizada de la fuerza laboral, la programación insuficiente y la comunicación inadecuada. Invertir en nuevas tecnologías para mejorar la gestión y la comunicación.

**Comunicación inadecuada.** Uno de los problemas más cotidianos en la construcción es la comunicación inadecuada. Dado que los proyectos requieren de múltiples profesionales durante la etapa de planificación y de muchos contratistas en el trabajo, el intercambio eficaz de información es crucial para el éxito del proyecto. A menudo, existe una desconexión entre la oficina y los trabajadores en el lugar de la obra. Las ineficiencias en la comunicación están vinculadas a un alto porcentaje de problemas de construcción, y las deficiencias resultan en complicaciones como expectativas poco realistas (debido a que los planificadores no están en el campo y no saben cuánto tiempo puede llevar una tarea) y tareas importantes que se pasan por alto (y los equipos permanecen desinformados sobre los problemas hasta que es demasiado tarde). Los gerentes de proyecto deberán establecer pautas claras y pueden mantener a todos informados resumiendo los obstáculos y el progreso realizado al final de cada día. Documentar toda la comunicación también ayuda en los casos en que surgen conflictos. Utilice pautas y tecnología claras para una mejor comunicación.

En la siguiente entrega hablaremos de: Escasez de mano de obra, Mala planificación, previsión y elaboración de presupuestos, Falta de organización y gestión desordenada de documentos, y Problemas con el flujo de caja. **N&C**

Comenta en  