LITORALPRESS

Fecha: 21-01-2026
Medio: La Segunda
Supl. : La Segunda
Tipo: Noticia general
Título: Varela, Golborne, Merino y Morandé reconocen los riesgos de ser ministro "novato en política"

Pág. : 4
Cm2: 706,1

Tiraje: 11.692
Lectoría: 33.709
Favorabilidad: No Definida

ERIC ALLENDE

Expertos o del mundo privado

Varela, Golborne, Merino y Morandé reconocen los riesgos de ser ministro "novato en política"

Alex von Baer

16 de los 25 ministros no tienen mayor experiencia política, lo que los obligará a enfrentar desafíos comunicacionales y pedir apoyo en gestión política. Claro que Kast gana fichando lealtades directas a él.

Más allá de los reclamos de los partidos por mayor presencia en el gabinete de José Antonio Kast, en el entorno del Presidente electo entienden que él eligiera a una mayoría de independientes, entre expertos técnicos o gente del mundo privado que son autónomos del mundo político, para acometer las urgencias de su gobierno de emergencia. "Pero se fue al chancho, para el otro lado", alerta uno de sus cercanos: 16 de los 25 ministros presentados ayer en su oficina en La Gloria no tienen mayor experiencia política previa, y solo 8 militan en partidos.

"Hay personas que han trabajado toda su vida fuera del Estado", reconoció el propio Kast, aunque luego reforzó: "Este gabinete no nace de cuotas, ni cálculos ni presiones", sino que se enfocará en las 4 emergencias que plantea el mandatario, con "personas que han trabajado en entornos exigentes".

En el oficialismo lo consideran un modelo arriesgado: haría más difícil alinear a parlamentarios heridos ante posibles crisis; no habrá diálogo fluido inicial entre estas nuevas autoridades y el mundo político -por desconocimiento mutuo- e incluso "a veces a los técnicos les pesa que no conocen cómo funciona el Estado", según cree un exministro.

"Necesitas algunas cartas seguras. Si le resulta, un golazo"

Así, un cercano a Kast apunta a que teniendo un Presidente el derecho a hacer algunas apuestas sensibles, el riesgo está en "apostar en casi todas". "Para acotar el riesgo, necesitas varias cartas que estés seguro que van a funcionar. Me temo que no es así, aunque si le resulta, es un golazo", explica la misma fuente, apuntando a la amplia lista sin pasos por cargos políticos: por ejemplo, el ejecutivo de Quiñenco Francisco Pérez Mackenna (RR.EE.); el abogado tributarista Fernando Barros (Defensa); la investigadora de LyD, Paz Arzola (Educación); el experto en economía laboral Tomás Rau (Trabajo); la experta en Salud Digital, May Chomalí (Salud); el civilista Fernando Rabat (Justicia); el urbanista Iván Poduje (Vivienda), la experta en IA Ximena Lincolao (Ciencias), entre otros.

Varias voces han advertido la situación: el exsubsecretario del Interior, Juan Francisco Galli en radio Infinita reconoció que la apuesta "tiene el riesgo de que la política es más oficio que profesión, se aprende haciendo"; el presidente de RN Rodrigo Galilea, habló de "personas inteligentísimas, pero faltas de experiencia política" y el analista Daniel Mansuy cree que traer las habilidaades del mundo privado a la política funciona en "algunos casos, pero como regla conduce al fracaso".

La Segunda consultó a personas casos que el expresidente Piñera trajo del mundo privado, algunos exitosos, otros menos: Laurence Golborne (Minería), Gerardo Varela (Educación), Felipe Morandé (Transportes) y Camila Merino (Trabajo)

Prioridad en gestión, y apoyo de subsecretarios y Alvarado

Coinciden en que el modelo, que atribuyen al "Gobierno de emergencia" y los anhelos de la opinión pública, es riesgoso. Pero apuntan a que podrán ser socorridos por el ministro del Interior Claudio Alvarado (UDI), subsecretarios más políticos que —esperan— nombre Kast, y sus propios equipos.

Para Golborne, quien llegó de las gerencias de Cencosud al Gobierno y terminó incluso de presidenciable, "el trabajo ministerial se traduce en 3 áreas: lo técnico, comunicacional; y el manejo político con Congreso, municipios, entidades de Gobierno. El ministro debe tener liderazgo, sin tener que ser experto en las 3. No todos (los de Kast) tienen las 3 absolutamente desarrolladas, pero tienen las capacidades para desarrollarlas, y donde no tengan las potencialidades, los ayudarán sus equipos. La parte política es necesaria, pero se pueden balancear". Agrega que el riesgo de muchos técnicos "se puede ir equilibrando con un buen soporte político de sus subsecretarios", y Presidencia.

La misma tríada describe Varela —quien llegó desde la presidencia de la empresa Soprole, y duró 5 meses—, aunque llamándole "gestión gerencial" a lo técnico. "Puede ser arriesgado (el modelo), pero si la política la hacen en La Moneda, y la gestión en los ministerios, es bueno. Kast busca mejor gestión del Estado, que reclama la ciudadanía".

Y sobre las carteras sectoriales, diferencia que "algunas requieren mucha más gestión y menos política, y otras están en el límite, como Educación", donde recurre a su salida, tras múltiples frases polémicas. "A mí me pusieron porque tenía capacidad de gestión, y Bachelet habían aprobado proyectos muy ambiciosos cuya implementación requería gestión. Todos los ministros requieren la dimensión comunicacional: algunos lo hacen bien, otros mal. Yo estaba entre los que lo hacía mal", recuerda.

Para Morandé —economista, exdecano y consultor, que fue removido a los 10 meses en 2011— que Kast "se la juegue por

Kast se "arropa" con cercanos: control y confianza

Una cosa que gana Kast al elegir independientes sin trayectoria política, es que le permite un mayor control al mandatario.
Así, para Morandé, Kast "puso gente a la que le tiene mucha confianza, que es buen mecanismo para gobernar. Le puede servir mucho al comienzo para arroparse", mientras que Varela añade que sirve para "cuidarse de los ministros que quieren ser candidato presidencial, porque juegan para el Deportivo Ellos, y no el Atlético Kast". Eso sí, Carvacho advierte un riesgo de "estrechar la mirada" si se rodea de partidarios.

LITORALPRESS

Fecha: 21-01-2026
Medio: La Segunda
Supl. : La Segunda
Tipo: Noticia general
Título: Varela, Golborne, Merino y Morandé reconocen los riesgos de ser ministro "novato en política"

Pág. : 5
Cm2: 658,2

Tiraje: 11.692
Lectoría: 33.709
Favorabilidad: No Definida

> Es necesario el aspecto técnico, comunicacional y político. No todos tienen los 3 desarrollados, pero pueden desarrollarlo", **Laurence Golborne Exministro de Minería**

> Puede ser arriesgado, pero Kast busca mejor gestión. Los políticos no lo van a hacer", **Gerardo Varela Exministro de Educación**

> Existen riesgos, pero imagino los tiene calibrados y decide a pesar de ellos", **Felipe Morandé Exministro de Transportes**

> Son técnicos nuevos en política, pero con gestión." **Camila Merino Exministra del Trabajo**

gente así es porque está pensando en que la confianza y el expertise puede ser más importante que la experiencia política, porque los riesgos en su decisión existen, pero imagino que los debe tener calibrados", pues un gobierno de emergencia "necesita los que saben de los temas, liderando".

Merino, quien antes de asumir en el primer gabinete de Piñera era gerenta de empresas y duró los mismos 10 meses, apela a la experiencia adquirida por la derecha 16 años después. "Kast incluye personas técnicas o nuevas en política, pero con demostrada gestión, hoy clave. Y, a diferencia de Piñera 1 luego de 20 años de Concertación, hoy existe una base mucho más amplia de personas con experiencia tras los 2 gobiernos, que se van a integrar", dice la hoy alcaldesa de Vitacura.

Salud, Medio Ambiente, Vivienda y Educación: áreas sensibles

Varela y Morandé reconocen que una falta de manejo político en una crisis sectorial puede botar a un ministro, riesgo tampoco ajeno a políticos profesionales. El economista recuerda que en su salida incidió el alza del transporte, congelada en Bachelet 2, cuando buscaba disminuir el déficit del Transantiago: "Eso impactó la popularidad del Gobierno, la gente pondera en alto el costo del transporte", explica, admitiendo que faltó esa alerta política.

Varela, eso sí, cree que "Vivienda, OO.PP. y Transporte requieren mucha gestión y menos política", mientras que Educación, Medio Ambiente y Salud son "3 ministerios complejos" que limitan entre la política y la técnica. Así, ante las apuestas múltiples de Kast, el sicólogo político e investigador UC Héctor Carvacho apunta, a que puede jugársela "donde tenga una agenda conocida, como Salud", pero Educación es "extremadamente político", y riesgoso "si la ministra no tiene muñeca", igual que Vivienda, recordando que incluso el político más experimentado de Boric (Carlos Montes) "lo pasó pésimo". "El riesgo es jugársela por todas estas figuras que no manejan lo público", resume.

Las recetas de exministros, y el diálogo Golborne-Kast

Los técnicos deberán —aseguran los exministros— adecuarse "al principio al shock de que la dinámica es distinta a una empresa", dice Golborne, aunque "se aprende con criterio y humildad: saber que no dominas todo, asesorarse" y entender que en una autoridad pública solo puede hacer lo que la ley le faculta. Morandé añade "todo lo que significa sacar resoluciones que deben tener amparo legal", y que el manejo político "tuve que aprenderlo sobre la marcha, pero no es tan complejo, y tuve asesores con experiencia".

Golborne apunta a que expertos entiendan "que en la vida pública tener la razón no basta. Puedes tener una solución técnica muy bien pensada, pero si no logras convencer de su conveniencia, no logras el resultado. Eso es hacer política: muchas horas de conversación, paciencia...", recordando cómo el mismo Kast, de diputado, se oponía a su royalty minero. "Después de varios café, me miró y me dijo 'ok, te daré el voto porque te creo y confío'. Fue generar confianza".

Varela coincide en lo clave de "persuadir", pues "todo tarda más que convencer a un directorio: tienes que explicar a organizaciones, pasar por Contraloría o el Congreso", y que para no chocar "deben entender que no hay jerarquías verticales ni órdenes, es más horizontal", y que deben "lidiar con la burocracia, y gente que atornilla al revés" entre rivales y aliados con otra agenda.

Y dos tips comunicacionales finales: Golborne llama a evitar las ironías habituales en "personas muy inteligentes"; y Varela a que "se cuiden y tengan un buen asesor comunicacional", pues todo lo dicho será interpretado de "la peor forma".

Héctor Carvacho: "Kast históricamente ha hecho apuestas sobre sí mismo y con pocas garantías de éxito"

Alex von Baer

Como experto en sicología política e investigador de la UC, Héctor Carvacho analiza las ventajas y riesgos del gabinete de expertos técnicos y ejecutivos del mundo privados sin mayor experiencia política, así como los rasgos de la personalidad de Kast que revela.

—¿Qué buscó el Presidente electo?

—En campaña, Kast habló de los políticos como nefastos, entonces tiene una palabra comprometida con la 'antipolítica' y estos nombres tributan a ello. Y hay una idea instalada de incompetencia del gobierno actual, con el discurso típico de la derecha, del tecnócrata, Piñera y su gobierno de los mejores. Así, lo tienta apostar al golpe de imagen de "somos distintos: no somos políticos como los anteriores, ni como el Gobierno", pero la experiencia ha demostrado que las capacidades de los gobiernos de llevar a cabo su agenda dependen más de la capacidad de negociar acuerdos políticos. Está poniendo mucho riesgo al apostar que porque tiene gente que puede que sean muy buenas en sus ámbitos, va a lograr ejecutar.

—O sea puede correr ciertas apuestas, pero es muy arriesgado apostar en todas.

—El riesgo de juzgársela por todas estas figuras con poca conexión política, que no manejan lo público, es una apuesta y un error. Boric llegó con gente nueva, y tuvo que buscar políticos de estirpe. Hay casos exitosos, Golborne o Mañalich en Piñera, pero también tuvo que traer a Chadwick. Puede hacer algunas apuestas, por ejemplo en un tema donde tenga agenda conocida, Salud, y no se quiera desgastar negociando. Pero hay ministerios extremadamente políticos: Educación. Si su ministra no tiene muñeca... ha habido ministros técnicamente muy reconocidos, que han caído porque el mundo con el que hay negociar en Educación es demasiado complejo e intenso para alguien solo técnico.

> "Hay ministerios sectoriales delicados. Montes era el más experimentado, y lo pasó pésimo"

—¿El manejo político se requiere también en crisis sectoriales?

—Hay ministerios sectoriales extremadamente delicados: Educación, Salud, ¡y mira en este gobierno Vivienda! Era típicamente para ministros que querían lucirse, y este (Carlos Montes), el con más experiencia política de Boric, y la pasó pésimo: tomas, desalojos.

/

—¿Y qué revela esta jugada de Kast como líder?

—Él históricamente ha hecho apuestas muy arriesgadas, sostenidas sobre sí mismo y con escasa profundidad de proyectos y equipo, y teniendo muy pocas garantías de que van a ser exitosas, pero con mucha convicción. Corrió contra los coroneles UDI, y perdió. Se salió de la UDI y corrió su primera presidencial sin ninguna plataforma. Ahora, como Presidente, por muy fuertes que sean sus convicciones, debe resolver los problemas de todas las áreas, le guste o no, y tiene que lidiar con todos los chilenos. Boric se pegó porrazos fuertes.

—¿Tiene tendencia a preferir empujar su modelo, y que si no resul-

(Continúa en la página 6)

LITORALPRESS

Fecha: 21-01-2026
Medio: La Segunda
Supl. : La Segunda
Tipo: Noticia general
Título: Varela, Golborne, Merino y Morandé reconocen los riesgos de ser ministro "novato en política"

Pág. : 6
Cm2: 140,5

Tiraje: 11.692
Lectoría: 33.709
Favorabilidad: No Definida

(Viene de la página 5)

ta se cambia no más?

—Es una persona dispuesta a arriesgarse y a pagar el costo de esas apuestas, y lo sigue haciendo: está trasladando esa forma de apostar en sí mismo y sus convicciones por sobre construir proyectos más amplios.

—¿Elige directo los ministros, para que respondan a él y no otro padrino político?

—Completamente. Cuando Republicanos elige muchos diputados, al poco tiempo están ellos mismos sacando a gente sin disciplina: Kaiser, de la Carrera. Acá es parecido: está construyendo con relaciones interpersonales, pero cuando se negocia, un proyecto país debiese ser más importante que si es esta persona o no para ejecutar. Y necesito poner personas de los partidos para que den viabilidad al proyecto: puede que algunos no sean directo de mi confianza, pero mis socios tienen que sentir que confío en ellos.

—¿Busca protegerse de fuerzas que traten de torcerle la agenda desde adentro, como la DC con Bachelet, o Kaiser si hubiese entrado?

—Pero debe entender que es un Presidente con una votación muy pequeña en primera ronda. No hay gobierno viable sin extender su plataforma, y eso implica negociar.

—¿Y cuáles son las ventajas y riesgos de gobernar con puros ungidos por él? Víctor Maldonado apuntó al control que puede ejercer sobre los que sin él, no tendrían poder.

—Exacto, que es distinto a Chadwick, Larroulet, Insulza, Vidal: podían pararle los carros a los presidentes, por su peso propio. El Presidente necesita mecanismos de control: la tentación de enceguecerse, estrechar la mirada rodeado de los "de acuerdo", es grande.

—¿Kast privilegió a figuras que vayan al choque por su agenda, como Sedini, Poduje? ¿Le son más funcionales que el estar consensuando?

—Es una apuesta de buscar personas que puedan impactar de entrada en la opinión pública, que lo necesita el Gobierno en sus primeros meses. Ahí, tener ministros que puedan hacer vocerías confrontacionales, que quiebren con lo anterior, puede ser productivo. Pero en el mediano plazo puede jugarle en contra, cuando se abran frentes porque un ministro se equivoca o dice algo desmedido.