

Industria del salmón teme golpe a la competitividad y un impacto en la demanda por aranceles en EE. UU.

SalmonChile plantea una negociación de alto nivel y reducir el golpe al abordar trabas regulatorias al sector que constituye las principales exportaciones de Chiloé y la región. Gremio de trabajadores reconoce incertidumbre.

Carlos Ilabaca Villanueva
carlos.ilabaca@diariollanquihue.cl

A dos semanas del anuncio del Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de aplicar un arancel del 10% a las exportaciones procedentes de Chile, representantes de la industria del salmón iniciaron una ronda de reuniones con autoridades para evitar que dos de sus principales temores en torno a esta medida se hagan realidad: un impacto en la demanda del país norteamericano como su principal comprador, así como también un golpe a la competitividad de la industria en este mercado clave.

Esta semana el presidente de SalmonChile, Arturo Clément, expuso ante la Comisión de Economía de la Cámara de Diputados la posición de la industria en torno a esta contingencia y abogó por enfrentar las negociaciones con el país del norte con un equipo de alto nivel. Así también, en reunión con el ministro de Hacienda, Mario Marcel, instó a abordar temas regulatorios que permitan minimizar de alguna forma los impactos externos.

El año 2024, la industria nacional registró una exportación total de salmónidos por US\$ 6.371 millones, correspondientes a 1.045.282 toneladas WFE (salmón entero con vísceras). Para Chile, el mercado norteamericano representa el 40% de las exportaciones del sector, mientras que para Estados Unidos el producto chileno representa el 55% de sus importaciones de salmón, seguido por Noruega con un 16%.

De ahí a que una de las preocupaciones radica en que un eventual aumento de precios del salmón en el mercado de Estados Unidos podría incentivar a los con-



EL 94% DE LOS ENVÍOS A ESTADOS UNIDOS CORRESPONDE A SALMÓN FRESCO TRANSPORTADO POR VÍA AÉREA. ESTAS EXPORTACIONES ALCANZARON UN VALOR CIF DE US\$4.125 MILLONES.

sumidores a sustituirlo por otras proteínas. Clément reconoció que "el arancel es un mayor costo que asume la industria. Por lo tanto hay una pérdida de competitividad, una pérdida de rentabilidad y eso es un efecto más que negativo para todos". Asimismo, expuso que "traspasar el 100% del precio al consumidor está siendo bien difícil. En la práctica, lo que está ocurriendo es que se está repartiendo entre el consumidor y los sectores exportadores".

Consultado por los alcances de la reunión con el ministro Marcel, el líder de la Asociación de la Industria del Salmón de Chile A. G. sostuvo que "valoramos especialmente su disposición a analizar los planteamientos presentados sobre la conformación de un equipo ne-

EXPORTACIONES CHILENAS A ESTADOS UNIDOS

Bienes	Total Exportaciones (millones de US\$)	% que representa respecto al total de las exportaciones chilenas a EE. UU.	Exportaciones a EE.UU. (millones de US\$)	% destinado a mercado de EE.UU.
Sector No Minero	38.174	54%	8.844	23%
Sub-Sector productos del mar	8.682	17%	2.859	33%
Salmones	6.371	16%	2.578	40%
Sub-Sector Frutas y frutos	9.248	12%	2.039	22%
Sub-Sector Forestales y sus derivados	6.381	7%	1.157	18%
Maderas y sus manufacturas	2.314	7%	1.065	46%
Sub-Sector Vitivinícola	1.633	1%	162	10%
Sector Minero	60.204	40%	6.562	11%
Cobre	19.851	34%	5.633	28%
Total Chile	101.815	100%	16.360	16%

gociador de alto nivel que combine las capacidades técnicas del sector público y privado".

TRABAS REGULATORIAS

Al secretario de Estado se le expuso asimismo poder abordar ciertas trabas regulatorias y la llamada "permisología", agilizando la tramitación de permisos ambientales y sanitarios, modernizando procesos administrativos y ofreciendo mayor certeza jurídica a las inversiones. "Compartimos con el ministro un diagnóstico detallado de aquellos aspectos que podrían optimizarse en el corto plazo para fortalecer la competitividad del

sector. Estamos enfocados en trabajar constructivamente con las autoridades para encontrar soluciones que nos permitan mantener nuestro liderazgo en el mercado estadounidense, donde el salmón chileno representa el 55% de las importaciones de este producto", sostuvo Clément.

En cuanto a la sesión de la Comisión de Economía, donde el presidente de SalmonChile expuso la postura de la industria frente a este nuevo arancel, el diputado Alejandro Bernalles (PL), quien presidió y moderó la instancia legislativa, destacó la importancia de que se puedan generar normativas y leyes que fomenten la industria de manera sustentable.

"Le pedimos al ministro de Relaciones Exteriores que pudiera transmitir a sus colegas de Economía y Hacienda la importancia, sobre todo en este momento, de generar las normativas, la legislación correspondiente para fomentar esta industria de manera sustentable. No es posible que la industria esté en un nivel de estancamiento que es preocupante."

pante, sobre todo de un producto que es de los principales que exporta nuestro país", comentó.

Bernales se mostró optimista que en la negociación con Estados Unidos se pueda revertir la tasa del 10% para Chile, mencionó el legislador.

"El ministro de Relaciones Exteriores nos ha manifestado que él va a tener como política, un trato diplomático con Estados Unidos donde va a hacer valer el tratado de libre comercio, además de una importante reunión que se va a sostener esta semana con Estados Unidos para justamente ver cómo podemos abordar y ojalá eliminar este 10 por ciento de tasa. Nos preocupa muchísimo lo que puede pasar no solo con la salmicultura, sino que también la mitilicultura y también el mundo del agro de nuestra región y cómo esto podría impactar la economía de nuestra región", expuso el legislador, quien resaltó la necesidad de diseñar una estrategia en común.

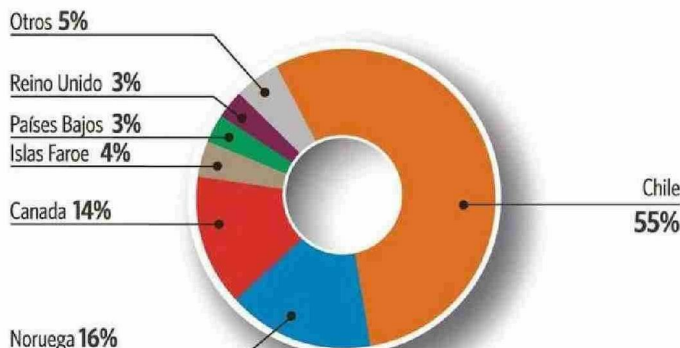
En materia de regulaciones, Alejandro Santibáñez, presidente de la Multisindical de Trabajadores Salmoneros, recordó que ya el año 2023 con la implementación del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP), el Gobierno, por medio de otra ley, "pretendió eliminar la salmicultura en las áreas protegidas".

A ello se suman —dijo el representante— la Ley Lafkenche, la nueva Ley Orgánica de la Superintendencia del Medio Ambiente que aumenta las sanciones, entre otros proyectos que hoy se discuten en el Congreso. "El llamado hoy día es a buscar mejores políticas, eliminar vicios regulatorios, optimizar justamente la regulación, hacerla cercana, hacerla práctica y que eso beneficie no tan solo a los trabajadores salmoneros", acotó, y recalzó que hay mucho emprendimiento que se desarrolla en torno a la industria salmonera.

¿IMPACTO EN EL EMPLEO?

Marta Oyarzo, presidenta del Sindicato N°2 de la empresa Yadrán y de la Coordinadora Nacional de Trabajadores del Salmón, reconoce que por lo pronto no existe claridad respecto de cómo esta situación que hoy afecta a la industria podría re-

ORIGEN DEL SALMÓN IMPORTADO POR EE.UU. EN 2024



percutir en sus trabajadores. En ese sentido, comentó que la industria del salmón es muy susceptible a distintos factores como el económico, cómo se mueven los mercados, por el tema de la exportación.

"No me quiero adelantar a decir cosas que hasta el minuto no han ocurrido. Nosotros estamos cautelosos en este minuto como trabajadores, tenemos que ver cómo se van dando ciertos procesos durante este año, estamos recién pasando el primer trimestre del año, por lo tanto queda mucho todavía para ver cómo vamos a verlos afectados o cómo nos podría impactar esta alza arancelaria", aclaró.

Oyarzo explicó que hay empresas exportadoras que tienen contratos a corto plazo con clientes y otros a largo plazo, "entonces va a depender mucho de cuál sea la empresa y cuál sea el modelo de negocio que tiene, si va a tener más o menos impacto, porque como tienen contratos amarrados con los clientes en este minuto significa que este impuesto lo tiene que pagar el productor, (es decir) la empresa productora que va a entrar a Estados Unidos con el producto".

Por otra parte, apuntó a que hoy existe una institucionalidad en Chile que debe velar por el cumplimiento de las alianzas económicas a nivel internacional y que a través de alguna gestión diplomática a través de los gobiernos se pueda mermar el impacto que se pueden producir en las empresas.

"Nosotros esperamos que haya una vía por el lado diplomático para que haya

una buena salida y no se vean afectadas tampoco las producciones de alimento en Chile y que esas producciones se mantengan estables", apuntó la dirigente.

Alejandro Santibáñez espera que la incertidumbre que pueda generar esta subida de aranceles, no signifique que los trabajadores deban asumir eventuales ajustes de costos.

En cuanto a un eventual impacto en la empleabilidad, el presidente de SalmonChile, Arturo Clément, expresó que "en estos momentos, nuestra prioridad es concentrarnos en las gestiones y el trabajo técnico necesario para abordar el desafío arancelario. Confiamos en que un trabajo coordinado entre el sector público y privado nos permitirá mantener la competitividad que ha caracterizado a nuestra industria durante las últimas décadas".

ESTRATEGIA COORDINADA

Entretanto, Luis Cárdenas, biseremi de Economía y Energía en la Región de Los Lagos, manifestó que "como Gobierno del Presidente Gabriel Boric, entendemos la preocupación del sector salmicultor, clave para el desarrollo económico del sur austral de Chile, y cuyo impacto no solo se refleja en cifras macroeconómicas, sino también en el empleo, la inversión y el desarrollo de los territorios".

En esa línea, sostuvo que "compartimos la necesidad de articular una estrategia de país sólida y coordinada, y tal como lo manifesté nuestro canciller, ya estamos trabajando con Estados Unidos a través de los mecanismos del tratado de libre

comercio".

De igual modo, el personal expuso que la subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales (Subrei), Claudia Sanhueza, sostuvo una reunión con el representante comercial de Estados Unidos, "lo que nos permite tener claridad y una definición de la hoja de ruta que permita sostener un diálogo fluido para un buen desempeño de nuestra diplomacia económica y de esta forma seguir articulando acciones tanto externas como internas para proteger nuestros intereses comerciales", agregó.

Con respecto a las peticiones realizadas por SalmonChile, Cárdenas dijo valorar las propuestas que apunten a reforzar la colaboración público-privada, y añadió que en materia de tramitación de permisos y certeza jurídica, se está avanzando con la Ley de Permisos Sectoriales, recientemente aprobada en la Comisión de Economía del Senado, además de una agenda específica para abordar temas que apuntan a mejorar condiciones reglamentarias y administrativas para el sector.

"En momentos como este, es fundamental actuar con unidad, visión de largo plazo y foco en el bien común, para que sectores estratégicos que poseen una canasta exportadora importante para nuestra región como lo es la salmicultura, la mitilicultura, la agricultura, la ganadería, entre otros, puedan seguir desarrollándose, generando empleos y aportando al crecimiento sustentable de nuestra región", apuntó el secretario regional ministerial. ☺



EL SALMÓN ES CLAVE PARA LA ECONOMÍA REGIONAL-

Exportaciones de Los Lagos alcanzaron los US\$1.980 millones

Pesca y acuicultura impulsó los envíos regionales, según reporte del primer trimestre de este año.

Las exportaciones no cobre-no litio de la Región de Los Lagos alcanzaron los US\$1.980 millones en el primer trimestre de 2025, anotando un crecimiento del 5,2% en comparación con igual período del año anterior.

Así lo dio a conocer ProChile en su más reciente informe, que confirma el peso estratégico de los sectores acuícola, agropecuario y forestal en el dinamismo comercial del sur del país.

Este desempeño positivo se debe, en gran medida, a la pesca y acuicultura que continúa consolidándose como motor exportador regional, con envíos por US\$1.849 millones entre enero y marzo (+6,8%).

En este sector, los productos estrella fueron el salmón y trucha, que totalizaron envíos por US\$1.632 millones (+5%). Le siguieron los mejillones con un incremento del 35%, alcanzando los US\$85 millones; mientras que las harinas de pescado y crustáceos escalonaron un 39%, con envíos por US\$36 millones.

En el sector agropecuario destacaron las cerezas frescas, que sumaron US\$30 millones (+55%), y en el ámbito forestal, la madera

en plaquitas anotó US\$29 millones, creciendo un 24,2%.

PRINCIPALES DESTINOS

Los principales destinos de los envíos regionales para el período fueron Estados Unidos US\$ 620 millones; Japón, con US\$429 millones (+16%); Brasil, con 172 millones de dólares (-3,6%), y Rusia con US\$ 100 millones (+55%).

"Estas cifras no solo evidencian el buen momento del sector acuícola, sino también el avance de una oferta exportadora más sofisticada y diversa, que incluye a pequeños y medianos exportadores. Hoy, productos como el mejillón y las cerezas muestran un alto potencial en mercados como Asia y América del Norte", señaló Ricardo Arriagada, director regional de ProChile Los Lagos. ☺

35%

crecieron los envíos de mejillones, de acuerdo al reporte de ProChile. Chiloé concentra la mitilicultura en el país.