

Fecha: 28-03-2026
Medio: La Tercera
Supl.: La Tercera
Tipo: Noticia general
Título: La fractura PS tras la decisión de Vodanovic y los senadores de dejar sin piso a Cicardini

Pág.: 7
Cm2: 444,4
VPE: \$ 4.421.054

Tiraje: 78.224
Lectoría: 253.149
Favorabilidad:  Negativa

de sus cargos.

Sobre el primero, cuestionaban algunas de sus decisiones no solo por el fondo, sino también por el hecho de ser periodista de profesión. Respecto del segundo, se le ha descrito como un abogado poderoso dentro de la CMF, encargado de que se cumpla la ley y de mantener al margen de problemas al consejo, pero se le criticaba la poca flexibilidad en ciertas ocasiones, lo que a juicio de varios agentes del mercado, complicó al regulador en casos recientes, como en la eliminación del feriado bancario.

La mayor sorpresa fue la salida de Nancy Silva, quien era cercana a Tornel cuando ambas trabajaron en el Banco Central (BC), hace poco más de una década, según relatan quienes estuvieron en el instituto emisor en esa época. A juicio de actores de la industria financiera, Silva no era alguien que hoy tuviera una injerencia relevante en definiciones normativas o regulatorias, como sí ocurrió en el pasado, cuando lideró parte de la implementación de Basilea III.

En la otra vereda, desde sectores de centroizquierda hay quienes critican la decisión de la presidenta de la CMF, porque argumentan que está actuando en favor de la industria. Sin embargo, una persona que conoce a Tornel dice que actúa por convencimiento interno.

Por su lado, actores de la industria califican el criterio de Tornel como "claro y decidido", y estiman que si bien es prodesarrollo de mercado, también creen que "será muy dura" con quienes traspasen normas o leyes.

"Me sorprendió y me preocupó", dijo el economista y exvicepresidente del BC, Pablo García, al referirse a este asunto el domingo pasado en CNN. "Es un poco inhabitual que al mismo tiempo que cambia el gobierno y que cambia la presidenta de la CMF, se retire a tres de los cuatro cargos importantes dentro de la institución", comentó.

García agregó: "Lo vi con algún grado de duda, de sorpresa, no esperaba que la CMF se comportara en su gestión interna como otro servicio público cualquier, donde hemos visto cambios, eso es normal con los gobiernos. La CMF es distinto, porque la estabilidad financiera es un objetivo que trasciende los gobiernos".

Una visión más cauta tiene el abogado Alejandro Ferreiro, exsuperintendente de Valores y Seguros entre 2003 y 2006, también exministro de Economía, y hoy director de empresas. A priori, a Ferreiro no le parece preocupante que salgan tres altos directivos, "porque la evaluación solo se puede completar una vez que se conozca quiénes reemplazarán a los salientes. Cabe otorgarle el beneficio de la duda, pero evidentemente la simultaneidad y amplitud de los cambios obliga a estar atentos a esta situación".

Lo anterior, porque recuerda que está dentro de las facultades de Tornel hacer cambios de este tipo, pero "estas facultades hay que ejercerlas prudentemente en una institución que aspira a ser apolítica, a tener criterios que trasciendan los gobiernos, y a establecer doctrinas de largo plazo. Por tanto, lo determinante para evaluar si estas medidas son interpretadas como consecuencia

de una orientación política o no, va a depender de la naturaleza o de la identidad de los reemplazantes".

Si bien estima que es relevante ver el perfil de quienes llegarán a los cargos que tenían García y Silva, cree que "sobre todo va a ser importante conocer quién reemplazará a Gaspar en la dirección jurídica. Es un cargo muy fundamental, principalmente por la ausencia de otra mirada jurídica en la conformación del consejo".

La CMF ya abrió concurso público para buscar ese reemplazo: el director general jurídico será elegido a fines de abril, luego de una terna que defina el consejo, a partir de la cual Tornel deberá escoger al reemplazante de Gaspar.

Equilibrios internos

La designación de Tornel en la CMF vino a remover los consensos que, desde su creación, había tenido el ente regulador. No vota todo en contra, pero sí ha mostrado una posición diferente respecto del resto del consejo que antes presidía Solange Berstein, en decisiones relevantes, marcando un cambio en cómo funcionaba el organismo previamente.

La comisionada, oriunda de Los Vilos, llegó a estudiar a Santiago gracias a una beca y se convirtió en la primera profesional de su familia. Hoy es reconocida en los sectores público y privado por ser una de las personas que mejor conoce la regulación financiera.

Trabajó en el BC como economista senior en la gerencia de Infraestructura y Regulación Financiera. También estuvo en el sector privado, en el grupo BBVA y como directora de la AGF de Banchile y Transbank. Tuvo un paso por el segundo gobierno de Sebastián Piñera, donde fue coordinadora de mercado de capitales (2018 y 2020) cuando el ministro de Hacienda era Felipe Larraín.

Pese al remezón que generó en la CMF la primera gran medida que tomó, también hay quienes califican su estilo como cercano. Lo ejemplifican así: en su primer día como presidenta fue a saludar a todos los equipos y ofreció tener entrevista uno a uno para recibir ideas de cómo mejorar la CMF, para lo cual ya hay disponible un formulario de inscripción.

Entre sus primeras acciones, y tal como es habitual en los presidentes de la CMF, Tornel también contrató una jefa de gabinete: la especialista en finanzas y recursos humanos, María Francisca Larraín Cisternas, hija de Felipe Larraín.

Cuando Sebastián Piñera nombró a Joaquín Cortez como presidente de la CMF, no contaba con tres votos de consejeros ligados a la derecha al interior de un consejo compuesto por cinco personas.

Ahora, el Ejecutivo decidió proponer a Adasme para ocupar la vacante que dejó Tornel, un técnico sin vinculación a un sector político, que requiere la venia de cuatro séptimos del Senado para llegar al cargo. Pero en octubre el gobierno deberá renovar otros dos cupos: el de Iglesias, de centro-derecha, y el de Piedrabuena, de centroizquierda, que cumplen su mandato de seis años. Por ahora, Tornel sigue siendo la voz disidente del consejo. ●

]

 E
 F
 d
 v
 -

 u
 li
 o
 F
 p
 ll
 n
 d
 d
 y
 d
 n
 fi

 "
 s
 e
 a
 d
 n
 g
 e
 q
 n
 p

 F
 li
 s
 d
 ti
 c
 n

 li
 n
 F
 s
 C
 n
 d
 y

 li
 n
 b
 e
 ti
 le
 v
 c
 e
 y