

“La robótica me abrió la mente... Es un paso nuevo para nosotros, pero va a generar cambios impresionantes”.

JUAN JOSÉ DEL RÍO  
 GRUPO Inder.

“Vimos tecnologías que nos ayudan a conectar con quienes desarrollan soluciones empáticas y efectivas”.

HOLGER PAULMANN  
 SKY AIRLINE.

“Esta experiencia nos brindó la oportunidad de entender desde primera fuente la brecha que hay en áreas de uso tecnológico entre EE.UU. y Chile”.

IAN FÜRST  
 DIRECTOR GRUPO PLAZA.

“Estoy sorprendido por cómo universidades y empresas trabajan juntas para construir cosas útiles y rentables”.

JORGE NAZER  
 GRUPO ALTO.

“Me quedó claro que el liderazgo hoy es más horizontal, estratégico y adaptativo”.

CARMEN ROMÁN  
 DIRECTORA EMBOTELLADORA ANDINA Y PATIO.

# La inmersión tecnológica que juntó al clan Paulmann, Fürst y Del Río en la milla cuadrada más innovadora del mundo

MARISA COMINETTI

Kendall Square —área conocida como la milla cuadrada más innovadora del mundo— fue el centro de operaciones de un grupo de 13 directores, CEO y dueños de empresas chilenas que la semana pasada visitaron las ciudades de Cambridge y Boston, en el estado de Massachusetts. El objetivo: conocer de primera fuente cómo la disrupción tecnológica está permeando los negocios. Hasta ahí llegaron Heike Paulmann (Cencosud), Paul Fürst (Grupo Plaza, Banco de Chile, Vortex Metals), Juan José del Río (Grupo Inder), Jorge Nazer (Grupo Alto), Holger Paulmann (Sky Airline, Icare), Fernando Gana (GTD Group), Sebastián Reyes (RedSalud), Carmen Román (Grupo Patio, Embotelladora Andina), Ian Fürst (Mallplaza), Consuelo Raby (Complejo Portuario Mejillones, Innergy Holdings), Sebastián Carey (Tecnolex), Claudia Marfin (Coopeuch, Ready 2 Digital) y Sandra Guazzotti (Banco de Chile, UAI, Bancolombia y Ready 2 Digital).

Todos formaron parte de la primera generación del programa Ready 2 Digital Experience, impulsado por ChileMass —organización sin fines de lucro que promueve la innovación y el intercambio de conocimientos entre Chile y Massachusetts— y Ready 2 Digital, consultora estratégica con enfoque digital para la alta dirección fundada por Sandra Guazzotti y Claudia Marfin. El coordinador académico fue Juan Sebastián Montes, exintendente de Los Lagos y desde hace más de 10 años

Heike y Holger Paulmann, Paul e Ian Fürst y Juan José del Río fueron parte de un grupo de 13 directores, CEO y dueños de empresas que participaron en un programa académico y vivencial en el eje *startup* de Cambridge-Boston.

profesor de Estrategia de la Carroll Business School de Boston College.

En intensos tres días y medio, el grupo asistió a charlas magistrales y experiencias inmersivas de tecnología de frontera. Por ejemplo, se reunieron con expertos del MIT Media Lab y MIT Quantum System Lab. En este último pudieron conocer un computador cuántico. Además fueron a Northeastern Institute for Experiential Robotics, donde conversaron con el profesor Hanumant Singh, quien les mostró lo último en desarrollo de drones y robots sensorizados. En IBM Cybersecurity Range participaron en una simulación de ciberataque. También la energía limpia estuvo en agenda con la visita a Greentown Labs, la mayor aceleradora de Estados Unidos.

Entre las charlas destacó el conversatorio con destacados chilenos que están en ese país, como la directora de B2B de Google, Antonia Prieto, y el VP de Global Marketing de Crocs, Matías Infante.

## Las “manos en la masa”

“La química que se generó fue única, lo que pudo verse en las visitas, en las caminatas por el puente sobre el río Charles

desde el hotel a nuestras oficinas en el Cambridge Innovation Center (en Kendall Square, Cambridge) y en las largas comidas conversadas en las noches. Fue un gran espacio de encuentro y de discusión al más alto nivel sobre el rol de los equipos directivos en sus organizaciones”, cuenta Fernanda Soza, directora ejecutiva de ChileMass.

Ella junto a Guazzotti fueron las mentes creativas. Ambas se juntaron hace 10 meses en un café de Boston y entre conversa y conversa, vieron la necesidad de impulsar un programa que no fuera solo académico sino que también “hands-on” (con las manos en la masa). “Esta primera generación demostró que el liderazgo del futuro necesita comprensión profunda de la tecnología”, dice Guazzotti.

Soza dice que apuntaron a líderes de opinión que puedan ir generando un cambio real en Chile. “¡Y lo esperamos repetir! Ya nos ha contactado mucha gente interesada en que repitamos la experiencia, otros que nos han pedido que hagamos la misma versión pero padre/madre-hijos, sobre todo para las empresas familiares que tienen dos generaciones en directorios”.



El grupo posa junto a la clásica cúpula del MIT en Cambridge: Holger Paulmann, Carmen Román, Ian Fürst, Paul Fürst, Juan Sebastián Montes, Claudia Marfin, Heike Paulmann, Sebastián Reyes, Sandra Guazzotti, Jorge Nazer, Juan José del Río, Consuelo Raby, Sebastián Carey y Fernando Gana.



Todos juntos se trasladaban en una van que los llevaba a cada actividad.



Jorge Nazer, Holger Paulmann y Francisco Gana con Hanumant Singh, quien les mostró lo último en desarrollo de drones y robots sensorizados.