

ÓSCAR RIQUELME

El 11 de junio, la Universidad Austral de Chile (UACH), que cuenta con más de 17 mil alumnos, escribió un nuevo capítulo en sus 71 años de existencia: en medio de la profunda crisis financiera que vive, eligió a Egon Montecinos como rector para el período 2025-2029, quien además dirigirá la etapa final del plan de recuperación con que la principal casa de estudios del sur de Chile planea alcanzar la estabilidad económica.

Con un déficit de \$91.868 millones, la entidad aplica dicho plan desde abril de 2024. Supervisada por la Superintendencia de Educación Superior (SES), la institución ha sufrido de cierre de unidades y el despido de centenares de funcionarios y académicos.

Oriundo de Pichirropulli, al interior de la comuna de Paillaco, tras ser intendente de Los Ríos (2014-2017) bajo el segundo mandato de Michelle Bachelet, Montecinos se integró a la UACH en 2018, para formar parte de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas (Facea), de la que luego fue decano.

En conversación con "El Mercurio" evalúa el plan de recuperación y adelanta algunas de sus primeras medidas, las que —marca— estarán dirigidas a fortalecer el diálogo.

"Hoy sentimos la necesidad de convocar a la unidad de la UACH, porque el desafío es histórico: terminar bien el plan de recuperación, enfrentar la acreditación, retomar el vínculo y cariño con la comunidad, fortalecer la cohesión interna y volver a sentirnos como universidad, como comunidad (...). De las crisis no se sale de otra forma, no se sale fragmentados, se sale con unidad".

### Despidos en medio de la crisis

Sobre el plan de recuperación, Montecinos afirma que la forma en que se han aplicado algunas determinaciones no fue la mejor: "Algunas medidas no fueron las más afortunadas al interior de la universidad. Se cometieron algunos errores de implementación de forma que dañaron el fondo (...). Por ejemplo, el cierre del jardín y la sala cuna. No se mueve la aguja financiera de la universidad con esa medida, que fue bien dolorosa, muy compleja, que creo que es el ejemplo de cuestiones en que no podemos volver a equivocarnos".

Montecinos precisa que "también ha existido mucho dolor al interior de la comunidad universitaria porque el principal ahorro que ha hecho la universidad "ha ido por el lado de la disminución del recurso humano".

"Hay estimaciones que dicen que desde que comenzó la crisis hasta ahora se han ido alrededor de 700 personas de la universidad (...). Es mucha gente, pero probablemente muchas no se han ido por las mismas razones. Alguna gente vio la crisis y buscó nuevos horizontes laborales, otras se fueron por mutuo acuerdo, otras renunciaron y otras necesariamente fueron desvinculadas, y eso reintuyó a la universidad".

Agrega que "cuando las instituciones públicas o privadas enfrentan crisis, la medida más sencilla es reducir una parte importante de los presupuestos que se ocupan, que son los beneficios al personal, la remuneración, etcétera. Entonces, creo que el fondo del plan es una medida necesaria. A mí me parece que hubo medidas que pudieron haberse hecho mejor. Yo con esto no estoy responsabilizando al rector (José) Dörner. Creo que a él le tocó una etapa difícil, muy difi-

Egon Montecinos, nuevo rector de la Universidad Austral de Chile (UACH)

# "El desafío es histórico: terminar bien el plan de recuperación, enfrentar la acreditación y retomar el vínculo y cariño con la comunidad"

El académico y exintendente adelanta algunas de sus medidas para abordar la aguda crisis financiera que afecta a la institución de enseñanza superior. "Creemos que todavía estamos en una situación delicada, dice.



“La universidad prácticamente no tiene relación con los actores políticos. Es una relación muchas veces conflictiva. Es cosa de revisar las cartas de nuestros parlamentarios (en la prensa)”.

“Nos vamos a poner en estado de acreditación. En unos tres meses más vamos a tener hitos que nos pongan en esa dirección, porque es una de las cuestiones más relevantes que vamos a enfrentar”.

“Hay estimaciones que desde que comenzó la crisis hasta ahora se han ido cerca de 700 personas. Es mucha gente, pero probablemente muchas no se han ido por las mismas razones”.

Reconozco la valentía que él tuvo al asumir la designación”.

—¿Lo peor ya pasó?

“Creemos que todavía estamos en una situación delicada. Y esa respuesta la voy a dar con mayor fundamento y con mucha mayor precisión en abril de 2026, cuando cerramos el plan de recuperación. Todavía faltan 10 meses y en esos 10 meses tenemos que sacar esto adelante”.

### Medidas para lograr estabilidad

Potenciar el trabajo de la UACH en comunas de Los Ríos, Los Lagos y Aysén llevando la universidad directamente a los colegios, adelantar la instalación de la mesa de negociación colectiva con el sindicato de trabajadores, instalar una oficina de Rectoría en el campus Isla Teja y adelantar el trabajo de cara a la acreditación institucional de 2028, son algunas de las iniciativas urgentes que aplicará Montecinos.

“La oficina de la Rectoría en Independencia (centro de Valdivia) aísla al rector de la vida universitaria. Hay que caminar por la universidad para ver cómo están funcionando las cosas”, y agrega: “Hay lugares que tienen baños deteriorados, salas que están mal acondicionadas, siste-

mas de calefacción que no funcionan y para eso hay que estar conversando con el profesor, con los estudiantes”.

El rector pone énfasis, asimismo, en las lecciones aprendidas en su experiencia pasada en el aparato público. “He pasado por la intendencia y si algo enseña estudiar lo público, es que el diálogo es fundamental para llegar a acuerdos. Cuando hay que hacer transformaciones, que la UACH las requiere en sus estatutos, en sus procesos de modernización, en adaptar propuestas que todavía están siendo encaminadas, como los decretos de docencia obligatoria, convenios de desempeño que se están impulsando, el diálogo tiene que ser fundamental para que esas medidas puedan ser implementadas”.

En cuanto al trabajo para la acreditación institucional, Montecinos indica que “lo vamos a adelantar porque tenemos que demostrar que estamos haciendo las cosas bien y de manera correcta. La crisis que pasamos es muy profunda y la están viviendo otras universidades hoy. La UACH comenzó la crisis antes y eso tenemos que transformarlo en una oportunidad”.

—Adelantar ese proceso va a exigir más trabajo de todas las unidades...

“Mucho más trabajo. Nos vamos a poner en estado de acreditación. En unos tres meses más vamos a tener que hacer hitos que nos pongan en esa dirección, porque es una de las cuestiones más relevantes que vamos a enfrentar en los próximos dos años”.

### Manejo político

Montecinos explica que su paso como intendente, pero principalmente sus más de 20 años de estudios académicos de municipios y gobiernos regionales, fueron un factor que el resto de los docentes consideró al votar por él como rector.

“Cuando llegué a la Intendencia, muchos me decían ‘eres más académico que político’. En la universidad me decían ‘eres político más que académico’, y en ambas tenía que explicar que estudio las instituciones políticas. Mi Fondect, el Fondex que me acabo de adjudicar, las publicaciones que he hecho, es porque estudio las instituciones políticas subnacionales. (...). Mucha gente vio eso como una oportunidad de recuperar una relación con las instituciones públicas y actores políticos que estaba muy deteriorada. La universidad prácticamente no tiene relación con los actores políticos. Es una relación muchas veces conflictiva. Es cosa de revisar las cartas de nuestros parlamentarios (en la prensa) en la época de crisis de la universidad”.

## El estilo que busca implantar: “Vamos a escuchar, pero también a ejecutar”

El diálogo al que apuesta el rector Montecinos para enfrentar los problemas al interior de la UACH fue foco de noticia en marzo de 2015 en la comuna de Lanco.

En aquella oportunidad, unos 70 agricultores acudieron en ayuda del propietario del fundo Antilhue, que había sido usurpado por una comunidad mapuche de unas 25 personas, que reclamaba derechos ancestrales sobre los terrenos.

Como intendente regional de la época, Montecinos viajó hasta el lugar y conversó con las partes. “Reuerdo que caminé por un pasillo de camionetas y de personas que estaban haciendo amenazas (...). En las camionetas no vi sacos de trigo ni de papas, vi ins-

trumentos para agredir, y había decisión de los agricultores de sacar a los comuneros, y de parte de los comuneros, de no salir”.

Montecinos señala que aquella salida pacífica fue “tras una decisión instintiva, basada en el diálogo”, el mismo que buscará aplicar en la universidad. “Para mí, el plan de recuperación tiene que terminar bien. Debemos tener mucho diálogo con el sindicato de trabajadores y con el sindicato docente. Se viene la negociación colectiva con el sindicato de trabajadores y la próxima semana ya vamos a instalar la mesa negociadora (...). Vamos a caminar mucho, vamos a hablar mucho, vamos a escuchar, pero también a ejecutar”.

ÓSCAR RIQUELME