

## COMENTARIOS

# Una Zofri que evoluciona

Durante los últimos doce meses, Zofri S.A. ha registrado una evolución positiva y sostenida en sus ventas, alcanzando un crecimiento acumulado de 15,4%. Este desempeño estuvo fuertemente impulsado por los resultados del cuarto trimestre de 2025, período en el que se alcanzó el mejor nivel nominal de los últimos cinco años, superando en un 24,8% lo registrado entre octubre y diciembre de 2024.

Estas cifras forman parte de una tendencia positiva y consistente. En 2020, el sistema franco registró ventas por US\$2.944 millones, mientras que en 2025 el consolidado alcanzó niveles históricos, con ventas por US\$4.624 millones. Resultados que reflejan no solo un mayor dinamismo económico, sino también un proceso de fortalecimiento y adaptación del sistema.

Cabe destacar, además, que las ventas del Mall Zofri presentaron un incremento relevante, con un aumento de 429 mil Unidades de Fomento en comparación con el mismo período del año anterior (enero-diciembre), lo que equivale a un crecimiento del 9,4%.

Adicionalmente, el universo de usuarios que operan en el sistema franco registró un incremento del 0,4%, producto de la incorporación de nueve nuevas empresas, alcanzando un total de 2.181 compañías.

En el ámbito territorial, durante este mes realizaremos las ceremonias de entrega del 15% de nuestros ingresos brutos, recursos que se destinan a los muní-



“  
**En 2025 el consolidado alcanzó niveles históricos, con ventas por US\$4.624 millones”.**

Iván Berrios Camilo,  
presidente Directorio Zofri SA.

cipios de Tarapacá y de la región de Arica y Parinacota. Estas instancias no representan únicamente una obligación legal, sino una herramienta estratégica de desarrollo regional, que debe ser utilizada con responsabilidad, visión de largo plazo y foco en las personas.

Chile necesita crecer, generar empleo, atraer inversión y fortalecer su presencia en el mundo. Para ello, se requiere una mirada responsable y de largo plazo sobre cómo se gestionan las plataformas estratégicas para el desarrollo. En ese camino, avanzar con diálogo, unidad y visión compartida resulta fundamental.

Porque cuando Zofri evoluciona, evoluciona el Norte y cuando el Norte evoluciona, evoluciona Chile.