

¿Pierde credibilidad?

Giros del Gobierno: El pragmatismo político de Boric para concitar apoyo ciudadano

Aunque la gente quiere un liderazgo claro, dicen analistas, "prefieren un Presidente que enmiende algo que está en el sentido común de las personas".

Por **Jéssica Henríquez D.**

Lo dijo hace poco más de dos semanas Jorge Correa Sutil: En los dichos de Gabriel Boric sobre temas constitucionales "hay claramente contradicciones".

Lo advirtió Carlos Peña a fines de junio: "El Presidente Boric ejercita, mejor que nadie, la necesidad de construir frases y hacer gestos para edulcorar y disfrazar lo que realmente se piensa y se cree".

Poco antes Daniel Mansuy había señalado: "Cabe notar la sorprendente velocidad del Primer Mandatario para cambiar el registro. Pocos días después del tono republicano de la Cuenta Pública, no tiene mayores escrúpulos en hablar como un activista (del Apruebo)".

Y hace 11 días, José Antonio Neme, en la última entrevista de televisión que el Presidente dio a Mega, dijo en pantalla: "¿Cuántos giros más se va a dar el Gobierno antes de comprometer seriamente la confianza pública?".

La pregunta puso de relieve la seguidilla de cambios de opinión -para algunos «volteretas», para otros «realismo político»- del mandatario en temas fundamentales para la gente: el conflicto en La Araucanía, delincuencia y seguridad pública, situación económica y asuntos constitucionales (ver gráfica).

¿Cuánto pierde en credibilidad? ¿Cómo afecta a su liderazgo?

Si bien hace meses no hay encuestas públicas sobre la credibilidad del Presidente, las cifras de aprobación en torno a su figura podrían dar señales.

En marzo, cuando asumió el cargo, Cadem mostraba que un 57% de la población tenía una "imagen positiva o muy positiva" del Mandatario, quien gozaba de un 50% de aprobación y 20% de desaprobación. En la última versión (del 3 al 5 de agosto) la aprobación es de un 35% y la desaprobación de un 56%.

Pulso Ciudadano (Activa) también lo registró: pasó de 46,5% de aprobación el 18 de marzo a 29,8% el 5 de agosto.

Y Critería reafirmó la tendencia. En marzo, Boric tenía 42% de aprobación y 34% desaprobación; su última medición (27 de julio al 1 de agosto) indica 35% de aprobación y 54% de desaprobación. El deterioro más rápido

de todos los presidentes, de Aylwin a la fecha.

"El Presidente chocó con la realidad. Conformar el Gobierno y ejercer como autoridad ha sido mucho más complejo de lo imaginado", explica la **exSecom, Paula Walker**.

Pero además, incide su compromiso con la convención constituyente y el Apruebo en el plebiscito de salida.

¿Dónde están hoy sus apoyos? Según la última Activa, se concentran en los sectores de izquierda, aunque ha ido perdiendo apoyo incluso allí. De marzo a la fecha la aprobación en la izquierda cayó de 91,2% a 80,2%, mientras que en el centro bajó de 53,8% a 28,5%.

A nivel socioeconómico pasa algo parecido. En grupos socioeconómicos D y E, su respaldo pasó de 47,4% a 26,4%. Y cae la aprobación en todas las edades. Incluso, quienes más lo respaldan (jóvenes entre 18 y 30 años) bajan de 52,7% a 36,9%. Ni bonos, ni feriados, ni su empatía han revertido esta tendencia. Y ahora, ad portas de un posible anuncio de un acuerdo político de su coalición en torno a cambios a la nueva Constitución si gana el Apruebo, nuevamente pondrá a prueba su credibilidad y su capacidad para ordenar a sus aliados (incluyendo al PC).

Los dos relatos

"Hay dos relatos respecto de la consistencia del Presidente Boric", advierte **Cristián Valdivieso, socio-director de Critería**. Uno, explica, "es la mirada crítica con sus cambios de opinión, cuando la población siente que ese giro la perjudica. Por ejemplo, mientras era diputado estuvo a favor de los retiros de AFP y luego, como gobernante, se opone a ellos".

El otro relato, dice, "es cuando los giros van en sintonía con lo

"El Presidente chocó con la realidad. Conformar el Gobierno y ejercer como autoridad ha sido mucho más complejo de lo imaginado"
Paula Walker
 ExSecom



que la gente espera y la gente siente que reconoce las demandas ciudadanas como importantes. Entonces, es visto como un Presidente capaz de reconocer errores y enmendar".

-¿Y cuál relato predomina en Boric?
 -La gente no quiere incertidumbre y quiere un liderazgo claro, pero prefiere un Presidente que enmiende algo que está en el sentido común de las personas.

Los tipos de giros

Walker agrega: "El Presidente aplica un pragmatismo político indispensable para gobernar: buscar mayorías y no hablarle solo a un nicho. Y es evidente cuando «insta» a los partidos de su coalición a mejorar el texto de la nueva Constitución por la amenaza de perder".

No todos los giros presidenciales han sido por pragmatismo o «sentido común». "El proyecto alternativo del Gobierno del quinto retiro fue asumir que otra cosa es con guitarra, fue pasar del paper de lo que te enseñaron en una universidad de EEUU a la realidad que vive la gente. Dejó en claro que el Socialismo Democrático tiene mucha experiencia en gobernar, y que el otro sector de Apruebo Dignidad experiencia en hacer papers... Al final, la realidad se impone", dice Callis.

El **historiador Cristián Pérez, académico de la UDP**, recuerda que "al principio el Gobierno se mostró muy preocupado de establecer una nueva relación con el mundo indígena". Varios ministros -Siches, Vallejo y Avila- se referían a la macrozona sur como «Wallmapu» y se habló de "desmilitarizarla", levantar el Estado de Excepción. "El primer gesto de la ministra del Interior fue ir a visitarlos (a Temucucui) y todos sabemos cómo terminó. Se han dado cuenta que no se puede gobernar sin realismo político", agrega.

"Cuánto cruje la coalición"

En Seguridad Pública, señala el **analista Pepe Auth**, "es donde se ha visto con mayor fuerza el cambio de Boric. Partió en



"Uno de sus activos es que no tiene miedo a reconocer errores y repararlos"

Para **Paulina Valenzuela, socio-directora de Datavoz**, "hay una hipótesis que estamos investigando y es que la gente distingue mucho entre el Presidente Boric y el Gobierno. El, como figura particular tiene una ascendencia en la gente que habla de la confianza y credibilidad de su liderazgo. Es un capital que ha ido acumulando desde



el acuerdo del 15 de noviembre, entonces la gente lo separa un poco del Gobierno y lo evalúa de una manera distinta".

-Pero al final sale a poner la cara por los cambios de postura.

-Lo que hemos observado es que en todos estos eventos habitualmente después aparece para corregir los temas, **como a poner orden, no paga**

el costo político de manera directa, lo pagan sus ministros u otras personas.

-¿Qué explicaría esta disociación?

-Eso radica en su estilo de liderazgo, que es muy distinto a lo que estábamos acostumbrados. Uno de sus activos es que es una persona que no tiene miedo a cometer errores, reconocerlos y repararlos. Y eso no hace más que generar cercanía con la población. Para el país es un tremendo cambio en términos de un estilo de gobernanza muy diferente del que veníamos.

LOS GIROS DEL GOBIERNO

ECONOMIA

Quinto retiro de AFP

- "Tenemos una situación de inflación que un nuevo retiro solo potenciaría. Un nuevo retiro sería un espejismo" (*Presidente Boric, 15 de marzo de 2022*)
- El proyecto de retiro acotado "es la quinta parte de un retiro como ha ocurrido hasta ahora" (*ministro Marcel, 12 de abril de 2022*)

ARAUCANIA

Llaitul

- "No es sano que sean los gobiernos quienes tengan que perseguir penalmente a las personas" (*Ministro Jackson, 26 de julio*)
- "Tomé la decisión de que es importante ampliar la querrela (contra Llaitul). Es bueno revisar las propias decisiones" (*Presidente Boric, 28 de julio de 2019*)

CONSTITUCION

Nuevo proceso

- "El camino trazado abre un proceso constituyente que se cierra con el plebiscito de salida con *Apruebo/Rechazo, no hay más*" (*Ministra Vallejo, 23 de mayo 2022*)
- "De ganar Rechazo, vamos a tener que prolongar este proceso por un año y medio más (...) con un nuevo proceso constituyente" (*Presidente Boric, 15 de julio*)

ORDEN PUBLICO

Proyecto de indulto

- El proyecto (de indulto a presos del estallido) que se discute en el Senado es acotado. Por mi, no hay reparos" (*Boric, 11 julio 2021*)
- "No se puede indultar a una persona que quemó una iglesia, una pyme o que saqueó un supermercado" (*Boric, 24 noviembre 2021*)

la segunda vuelta presidencial, cuando se dio cuenta que si no se hacía cargo de la demanda de orden público, no ganaría. Más que un giro brutal es una evolución".

Advierte que "lo mismo va a ocurrir con lo económico. Los ministros no querían reunirse con el mundo empresarial y ahora piden reuniones con ellos. Y va a pasar también con la infantil postura antiglobalización del Frente Amplio y los tratados TPP11 y con Europa".

¿Y en temas constitucionales?

Boric ha tenido cambios sustanciales. Pasamos de «la Convención se defiende» a «discutamos el texto». Fue un cambio coopernico.

Auth advierte que "el tema es cuánto lo sigue su coalición y cuánto cruje ésta en la medida que cambia el discurso. Es evidente que para los adversarios siempre serán «volteretas». Pero para los propios, dependerá de qué ala de los propios hablamos. Hace no muchos meses el PC Daniel Jadue le advirtió a Boric que si se movía un milímetro del programa lo tendría al frente como oposición, y se ha movido metros y probablemente se tenga que mover kilómetros".

“¡Mira cómo terminó Piñera!”

Pérez plantea que "el Presidente ha ido adaptándose a la realidad. La

situación de octubre de 2019 no es la misma que la de julio de 2022, hoy la gente quiere orden, tranquilidad y certeza".

¿Afecta su credibilidad?

La gente quiere que el Gobierno le solucione sus problemas cotidianos. La credibilidad no se pierde si el cambio va a favor de lo que la gente quiere, al contrario ¡Mira cómo terminó el exPresidente Piñera: con un estallido social tremendo!

Axel Callis, analista político y director de Tu Influyes, lo ratifica: "Pasamos de Piñera, quien nunca quiso cambiar nada salvo al final entregar la Constitución, a un Presidente que entiende que debe ir adaptándose". Y plantea: "Lo que algunos llaman volteretas, para mí son calibraciones tácticas que buscan mantener sintonía con las demandas sociales".

No todos los ven igual.

El historiador Alejandro San Francisco, advierte que modificar posiciones genera dos dificultades. La primera, de coherencia política para el Gobierno y sus partidos. La segunda, de credibilidad.

El tema, dice, es cuánto poder tenga realmente para, en situaciones complejas, sostener posturas poco populares. "En momentos difíciles de la economía, por ejemplo, la clave no estará solo en la consistencia del Presidente; también en sus asesores económicos, su ministro de Hacienda, cuánto poder tendrá este y si estará dispuesto a arriesgar un cargo por coherencia en el manejo político", dice.

Y plantea: "así como se ven las cosas, creo que el Presidente no se está preparando para las vacas flacas, sino para el triunfo en el plebiscito, una batalla decisiva que le permitiría acumular poder suficiente para intentar hacer lo que desea y no solo lo que puede... que es lo que ha sido hasta ahora".

Castillo: "La división de su conglomerado impacta al Presidente en su atributo de conducción política"

Por René González R.

La historiadora y doctora en Ciencia Política Isabel Castillo (COES/UAH) ve que la gente aún escucha al Presidente Gabriel Boric, pero que su credibilidad está siendo mermada y que se le agotan los argumentos para justificar la falta de soluciones.

¿Qué tipo de giros minan más su credibilidad?

—El área de seguridad, porque hay menos consistencia. Parece más reactivo que propositivo y es el tema que más preocupa a la ciudadanía.

¿Cómo afectan los errores de sus ministros en la confianza sobre el Presidente?

—Gastan tiempo dando explicaciones. Ponen al Gobierno a la defensiva y se toman la agenda.

¿Cuando se retrasan las soluciones, ¿bastan los "me equivoqué, corrijo"?

—Es positivo que no haga oídos sordos y que dé explicaciones. Es claro que el equipo político tiene déficit. Evidentemente, hay desgaste; no por decir rectificó, sino por estar tan a la defensiva.

¿Tanto giro no revela falta de claridad estratégica?

—En seguridad, sí. Falta estrategia, pero buena parte del problema es político. El Presidente tiene una visión, pero no le ha sido fácil alinear a su coalición. El problema es que se ve, no sé si dubitativo, pero a veces no hay respuestas alineadas. Algunos salen a decir una cosa y después el Presidente otra.

¿Eso se repite en lo económico, con distintas líneas entre un Ahumada, un Grau, un Marcel y un Boric.

—Más que en lo económico, el problema está en lo político, en si proponer o no reformas para el Apruebo. En economía hay traspies, pero en general la visión es ordenada. Marcel no es una figura cuestionada, no hay cambios de rumbo.

¿Cuánto dura la táctica de acu-

sar que los problemas vienen de otros gobiernos?

—Es parte del juego político. Es una disputa que a la ciudadanía le importa poco.

¿Los giros provocan retraso en la entrega de soluciones. Por ejemplo, se habló de quitar todas las armas inscritas a los civiles, ¿cómo afecta la credibilidad?

—Afecta y al plebiscito con esta suerte de limbo, en que muchas cosas esperan definición. Sí que hay muchas cosas que se hacen, como el trabajo policial en el norte, lo del Tren de Aragua. Pero hay necesidad de más iniciativas y

falta decisión para impulsar una agenda, tal vez por la debilidad de la ministra (Siches).

¿Cómo impacta esa suerte de limbo en el Presidente, de cara a la ciudadanía?

—Parte de la evaluación de la ciudadanía tiene menos que ver con estos debates y más con estados de ánimo afectados por la situación económica y delitos más violentos. Pero falta ver más cosas concretas. Creo también que al Gobierno le falta pericia política de entender las condiciones en las que se mueve, con una oposición que hace su trabajo, una prensa que busca lo negativo y una coalición dividida.

¿Qué atributos del Presidente se verán impactados?

—Las divisiones en su conglomerado y la dificultad de entregar soluciones concretas, impacta su atributo de conducción política. Hay un problema de conducción, pero, más de fondo, el tema es el proyecto político compartido. Tampoco es que lo impacte en toda su capacidad de conducción, es por temas y hay temas en que retiene esa capacidad. Tiene que buscar acuerdos para fortalecer una coalición que se ve distanciada y no lo han dejado de escuchar. Cuando habla, en su coalición importa lo que dice. No es como en los 90, pero el Presidente tiene capacidad de alinear y esa capacidad debe usarla bien.



“Al Gobierno le falta pericia política de entender las condiciones en las que se mueve”.

“En temas constitucionales, Boric ha tenido un cambio coopernico”
Pepe Auth
 Analista político

