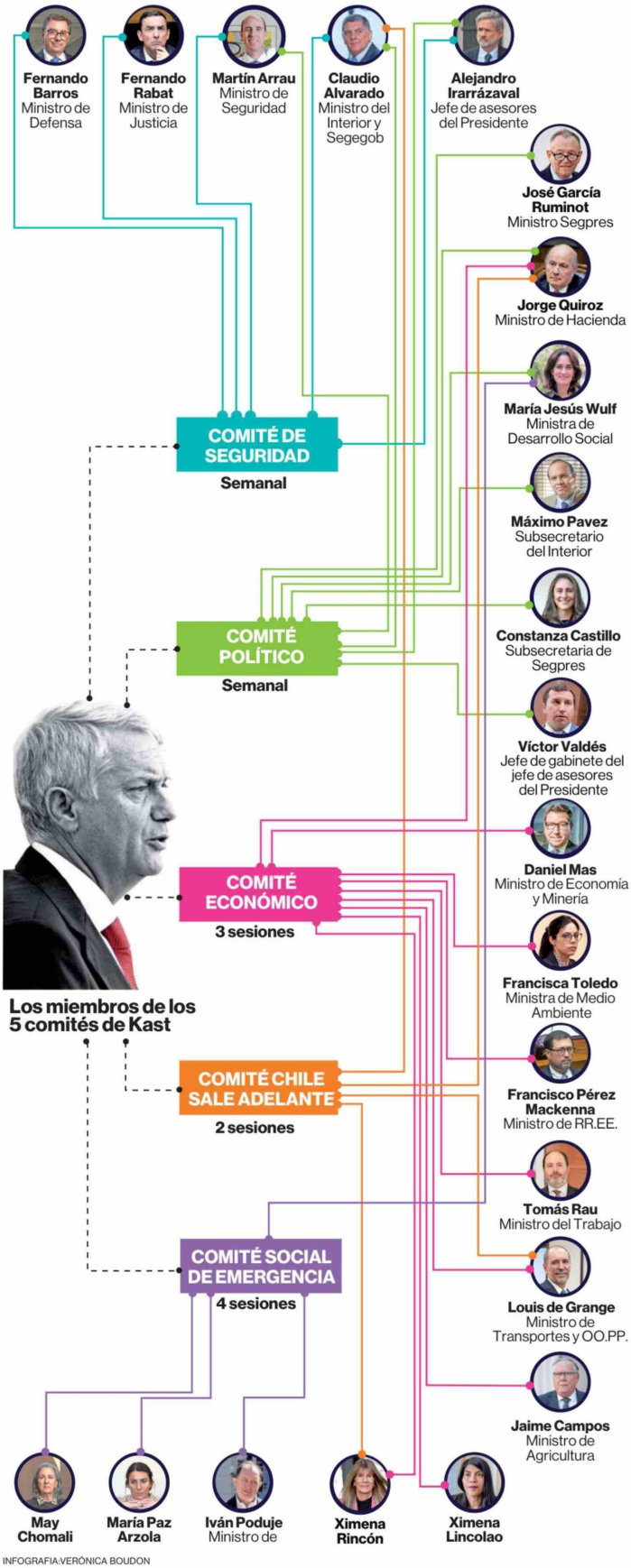
LITORALPRESS

Fecha: 29-05-2026
Medio: La Segunda
Supl. : La Segunda
Tipo: Noticia general
Título: 5 Comités de seguimiento más que de decisiones estratégicas: Así opera el modelo de gestión Kast

Pág. : 4
Cm2: 688,8
VPE: $ 1.529.912

Tiraje: 11.692
Lectoría: 33.709
Favorabilidad: No Definida



INFOGRAFIA:VERÓNICA BOUDON

Reuniones de máximo 90 minutos con hasta 10 ministros

5 comités de seguimiento más que de decisiones estratégicas: Así opera el modelo de gestión Kast

Priorizó agrupar a ministros, por sobre tener bilaterales. Se informa de avances, pregunta y pide, pero solo algunos temas sensibles pasan por ahí.

Alex von Baer

El Comité de Seguridad, el hito símbolo del modelo de gobierno del Presidente Kast —lo fijó como su primera reunión todos los lunes, desplazando al Comité Político— dura solo 1 hora. "Y son 4 ministros, entonces las presentaciones son cortas, es bien ejecutivo", explican en un ministerio. Los otros 3 comités (Económico, Social y Chile Sale Adelante, para las ayudas por el alza de bencinas), como han sido integrados en algunas sesiones por hasta 10 ministros, han durado alrededor de hora y media.

La escena es elocuente sobre el esquema inicial que Kast se dio para relacionarse con sus ministros y hacer el control de gestión: a través de 5 comités los concentra según temáticas, sin tener bilaterales con ellos (las delegó en el Segundo Piso e Interior), para así dedicarse a ser un Presidente en terreno. "Tendrá pocas reuniones, y no tendrá bilaterales", explicó su equipo en marzo, en contraste a Piñera, quien antes de sus bilaterales leía el Power Point del ministro, lo subrayaba y los "acribillaba" a preguntas, según recordó Joaquín Lavín, aunque alertando riesgo de micromanagement.

"No es uno mejor que otro, son formas distintas", explica un ministro que también trabajó con Piñera. Pero días antes de la Cuenta Pública de este lunes, Kast inició igual una ronda de bilaterales, orientadas a ver temas específicos de una cartera, mientras en los comités se coordinan agendas intersectoriales.

¿Cómo funciona el modelo Kast para monitorear a sus ministros? A través del relato de 4 ministros, 2 subsecretarios y 3 asesores de La Moneda, La Segunda reconstruyó el esquema de los 5 comités de Kast, uno de los ejes de su modelo presidencial, caracterizado también por un Segundo Piso que lidera bilaterales con ministros, y un salidas a terreno, prioritarias en su agenda; y sus rutinas en el Palacio de Gobierno ahora que vive en él.

Ministro coordinador, y la memoria de Kast

Cada comité tiene como miembros permanentes a entre 4-8 ministros (y subsecretarios y asesores del Segundo Piso en algunos), mientras otros secretarios de Estado son citados cuando la tabla los involucra, y el biministro Claudio Alvarado (Interior y Segegob) es invitado siempre, dado su encargo de potenciar vocerías de sus pares. Cada sesión la prepara el Segundo Piso junto al ministro coordinador del comité: Alvarado en el Comité Político y Chile Sale Adelante; Trinidad Steinert y ahora Martín Arrau en Seguridad; Jorge Quiroz (Hacienda) en el Económico; y María Jesús Wulf (Desarrollo Social) en el Social.

Esa previa implica preparar la tabla —se envía antes— y una minuta sobre los temas, explica una de esas autoridades. Salvo el esquema más flexible del Comité Político, la metodología es similar en los otros: parten con una introducción de Kast, "un saludo siempre muy cariñoso", según un secretario de Estado. Da la palabra al ministro encargado, que hace la primera presentación, con Power Point: expone la tabla, puntos a resolver y tareas a asignar, confirman 5 testigos.

Luego, los otros ministros exponen sus avances en aquellos puntos y las metas próximas. Entremedio, Kast toma nota, hace preguntas, pide detalles, o a veces simplemente liga las propuestas o problemas identificados con recuerdos de peticiones que le hicieron alcaldes o ciudadanos, en sus recorridos por Chile en sus 3 campañas. "Tiene muy buena memoria para esos detalles", cuenta un ministro.

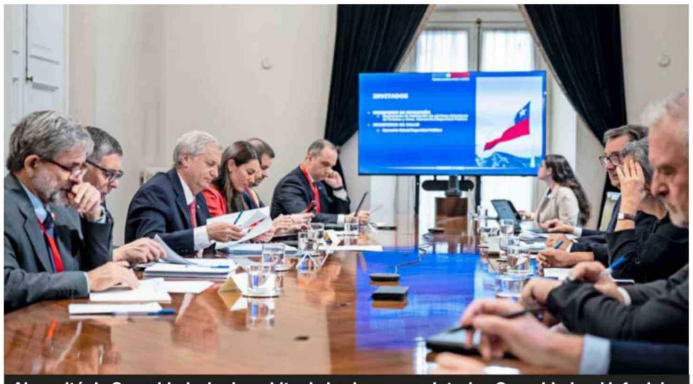
También fija énfasis o prioridades. A veces pide avances para la semana siguiente o pregunta cuáles son las trabas que impiden algo, cuenta un subsecreta-

LITORALPRESS

Fecha: 29-05-2026
Medio: La Segunda
Supl. : La Segunda
Tipo: Noticia general
Título: 5 Comités de seguimiento más que de decisiones estratégicas: Así opera el modelo de gestión Kast

Pág. : 5
Cm2: 675,2
VPE: $ 1.499.661

Tiraje: 11.692
Lectoría: 33.709
Favorabilidad: No Definida



Al comité de Seguridad, el primer hito de los lunes, van Interior, Seguridad y el jefe del Segundo Piso, entre otros.

El Comité Económico es uno de los que más ministros suele congregar: hasta 10.

rio; y da alguna instrucción de estrategia política como "véanlo con este actor" o "incorporen a tal", detalla un ministro. A partir de eso, se van asignando responsables de las tareas: a veces lo hace Kast, pero si no lo estima, Alvarado o los coordinadores tienen la potestad.

"No entra en detalles, pero pregunta por trabas"

El Comité Político lo forman históricamente Interior, Segpres, Segegob y Hacienda, y el jefe del Segundo Piso (Alejandro Irarrázaval). Pero Kast sumó a Desarrollo Social y Seguridad, a los subsecretarios de Interior y Segpres, e incluso asesores de Irarrázaval. Los mandatarios lo habían erigido como el principal núcleo de decisiones: Bachelet y Piñera tenían 2 a la semana, pero Kast lo realiza solo una, salvo sesiones extraordinarias por el alza de las bencinas o la Ley Miscelánea. Y sus sesiones ordinarias de los lunes han sido 8 (y 2 en ausencia de Kast, que si tiene otra agenda se lo salta, como sucedió con una pauta por violencia escolar).

A veces parte Kast, a veces Alvarado, dice un ministro. Es más como una conversación política más abierta, que Alvarado ordena. Interviene Segpres si se tratan proyectos (el ministro José García o la subsecretaria Constanza Castillo), o Quiroz en su área. Acá, Kast es más activo opinando, y zanjando las estrategias políticas, describe una autoridad.

Seguridad, mientras, ha sesionado también 8 veces, pero siempre con Kast. Lo forman aquel ministerio, Interior, Defensa y Justicia; y de invitados han estado Segegob, Salud y Educación (cuando murió una inspectora en Calama). También se ha citado a PDI y Carabineros, y al Comisionado para el Norte, Alberto Soto. Se planifican despliegues: el plan en el norte, las FF.AA. en el sur, la agenda de cárceles de Fernando Rabat, y el "Escudo en Ruta" de Steinert, con Kast haciendo peticiones acotadas, explican.

https://staticlasegunda.emol.cl/Fotos/2026/05/28/file_20260528202513.jpg

En las 4 sesiones del Social, el frente principal de Wulf ha sido el Plan de Invierno, tras recibir una alerta de Senapred para que se adelantase; y también se ha revisado el avance de la reconstrucción y la alerta oncológica. Así, aunque la acompañan como permanentes Vivienda, Educación y Salud, 9 carteras han sido invitadas: Mujer, Justicia, Segpres, Trabajo, Deportes, Economía, OO.PP., Interior y Segegob.

En Chile Sale Adelante (Interior, Hacienda, Energía y Transportes), también se invitó a alcaldes, para anunciar ayudas en balones de gas.

Y el comité más grande es el Económico, con 9 ministros permanentes (8 del área, y Ciencias); y Bienes Nacionales, Cultura, Educación y Salud entre los invitados. Sesionó 3 veces, y la mayor carga se la llevan Hacienda y Economía, que preparan la tabla y un PPT que todos reciben antes. Quiroz expone nudos presupuestarios, y Daniel Mas apunta a destrabar inversiones: cambios reglamentarios, cuellos de botellas (se citó a Cultura por el Consejo de Monumentos) y apurar permisos. Kast pregunta sobre los compromisos y plazos, que ya vienen fijados por los ministerios.

Así, la modalidad parece similar a las bilaterales que estrenó Kast: según quienes han sabido de su contenido, más que reuniones de control, apuntan a que el Presidente, criticado por dar demasiada autonomía a sus ministros, se informe de en qué esta cada uno.

"Él no entra en detalles, pero sí pregunta dónde están las trabas para ejecutar algo, y da instrucciones tipo coordínense entre estos ministerios, o reúnanse con tal persona. Es como un directorio, donde los ministros son los gerentes", explica una autoridad del Comité Económico, que cuenta que se elabora una Carta Gantt "casi día a día".

Lo que sí se revisa y lo que no: ¿Dónde resuelve?

2 ministros apuntan, así, a que el foco es de revisión y formulación de políticas públicas, que toman forma sesión a sesión, más que dirimir sobre decisiones estratégicas sensibles, como buscaban las bilaterales de Piñera. "Nos repartimos la pega", explica un ministro de Chile Sale Adelante: se ha ordenado que Louis de Grange (Transportes) y Ximena Rincón (Energía) implementaran subsidios a la electromovilidad para taxistas; o que Interior y el subsecretario de Economía Karl-franz Koehler dialogaran con transportistas.

No obstante, un asesor de La Moneda precisa que las reuniones son "algo mixto" entre seguimiento de gestión y toma de decisiones estratégicas. Por ejemplo, Quiroz y Alvarado sí pasaron la Ley Miscelánea por los comités: en el Político se zanjaron disyuntivas sensibles, y en el Económico se revisaron medidas laterales. Y en el de Seguridad se ha abordado la agenda de migraciones (zanjas, despliegue en el norte y reformas legales). No obstante, en esos puntos gruesos, opera también un seguimiento más privado que hace Alvarado, asesorado por el jefe de Coordinación Interministerial, Cristián Loewe.

En definitiva, el esquema es flexible. Hay una serie de decisiones sensibles que no se han revisado en los comités temáticos, según pudo identificar este diario con distintas fuentes: el alza de las bencinas, que se resolvió en reuniones paralelas de Kast con algunos ministros del Comité Político y sectoriales; el postergar o no la deuda con distribuidoras de luz; y los ingresos policiales a Temucuicui, los que revisaron Steinert y Alvarado en privado.

¿Dónde se resuelven cosas de esa índole entonces?

"En los comités temáticos se revisa estado de avance. Pero si necesitamos resolver algo, lo vemos con el Presidente o el Segundo Piso", corroboran 2 ministros sectoriales (distinto es el Comité Político, donde sí pasan temas de ese calibre). Si en los comités quedan temas pendientes o discrepancias, Kast dice: "Esto veámoslo después entre nosotros", y se produce una reunión más acotada del mandatario con ministros, relata uno de ellos.

"El Presidente nos deja trabajar muy libres", concluye un ministro sectorial, resumiendo así el estilo Kast, quien ya se vio forzado a ajustar su gabinete en solo 69 días

Los asesores con acceso a las reuniones

El Comité de Seguridad, además de los 4 ministros, "lo integra el jefe de asesores del Presidente Alejandro Irarrázaval", según se describió en el comunicado de debut, el 23 de marzo. Es el único de los 5 comités donde se le menciona explícitamente como miembro y al que va casi siempre, junto al Comité Político (a los otros está invitado, pero va según agenda).

En los 5 comités, además, participan múltiples asesores del Segundo Piso, quienes hacen de secretaria técnica, toman actas e intervienen para precisar información. En el de Seguridad, es el contraalmirante (r) Roberto Machiavello, quien juega ese rol. También ha acudido el director de Políticas Públicas Álvaro Bellolio –quien ha ido también a algunas sesiones del Social, Económico y Político–, y el director de Comunicaciones y Contenidos Cristián Valenzuela, quien asistió cuando ya se había concretado el operativo en Temucuicui, y preparó la vocería de Steinert.

Al Comité Político asiste siempre también el jefe de gabinete de Irarrázaval, Víctor Valdés; y a los restantes comités (Económico y Social) asisten también los asesores del Segundo Piso que monitorean esos respectivos sectores; y se ha visto a Jorge Ramírez, uno de los que trabaja en la Cuenta Pública. E incluso han llegado funcionarios de los ministerios: el jefe de asesores de Quiroz, Tomás Bunster, y el experto de Salud, Walter Folch.

> "El Presidente nos deja trabajar muy libres".,
> **Relato de un ministro sectorial**