

## Escenario del supply chain en la región en 2026

Pablo Arnuncio, socio de Consultoría en Transformación de EY

Las cadenas logísticas en Chile y Latinoamérica atraviesan un proceso de transformación que fue gatillado por las vulnerabilidades que afloraron, principalmente, en la pandemia que se han acrecentado por la creciente presión por generar eficiencias, por la digitalización y la sostenibilidad. Entre los principales desafíos



destacan la infraestructura deficiente —que limita eficiencia y genera congestión en puntos clave, como por ejemplo los puertos —, la complejidad regulatoria entre países, la necesidad de adoptar prácticas sostenibles y la escasez de mano de obra calificada. Estos factores elevan costos, generan retrasos y dificultan la competitividad regional.

Al mismo tiempo, surgen importantes oportunidades. La adopción de tecnologías avanzadas, especialmente, la inteligencia artificial, permite optimizar rutas, mejorar la predicción de demanda, automatizar procesos y anticipar fallas mediante mantenimiento predicti-

vo. El crecimiento acelerado del comercio electrónico impulsa inversiones en centros de distribución y capacidades de última milla. Además, las alianzas estratégicas facilitan compartir recursos y reducir costos, mientras que la sostenibilidad abre espacio para innovaciones como flotas eléctricas. Finalmente, los cambios políticos y fiscales de la región ofrecen la posibilidad de simplificar regulaciones y rediseñar redes logísticas más eficientes.

Mirando hacia 2026, la innovación, la flexibilidad y la colaboración entre empresas y gobiernos serán esenciales para capitalizar estas oportunidades y fortalecer la competitividad logística de la región.