

**E ENTREVISTA. MÁXIMO PACHECO**, Presidente del directorio de Codelco tras conformación de NovaAndino Lito:

# "Chile tiene la oportunidad de transformarse en un país protagonista de la transición energética del mundo"

Constanza Caldera Pfeiffer  
cronica@mercurioantofagasta.cl

El presidente del directorio de Codelco y exministro de Energía, Máximo Pacheco participó esta semana en el conversatorio "Acuerdo Codelco-SQM, NovaAndino, el nuevo gigante", organizado por El Mercurio de Antofagasta.

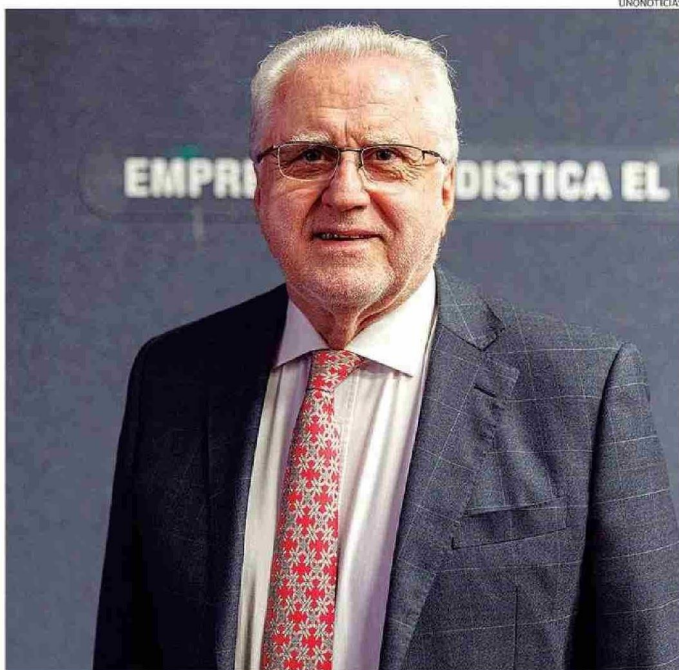
Evento en que hizo un recorrido de los casi tres años de tramitación de este acuerdo, el cual concluyó de manera exitosa tras la conformación de esta nueva empresa, en la cual presidirá su directorio.

En este contexto, Pacheco manifestó su satisfacción tras este logro y destacó la oportunidad de Chile de transformarse en un país protagonista de la transición energética.

**¿Qué significa para nuestro país este acuerdo Codelco-SQM?**

«Es un acuerdo estratégico para Chile. En primer lugar, porque Chile es el mayor productor de cobre del mundo y Codelco es el mayor productor de cobre del mundo. Y como tal, Codelco tiene un rol en la industria minera muy central. Y durante 54 años Codelco ha sido una empresa de cobre. Y ahora, Codelco es una empresa de cobre y de litio. Entonces, la primera gran importancia de esto es que como país tenemos una empresa que se posiciona en los minerales críticos que tiene hoy la transición energética, que es cobre y litio.

Segundo, creo que es muy importante la forma en que se ha estructurado esto; de la colaboración, de la cooperación, de la asociación. Los grandes logros que tenemos en el mundo y también en la minería son producto de la colaboración y la cooperación. Y aquí hemos



EL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE CODELCO Y NOVAANDINO LITO, MÁXIMO PACHECO EN EL MERCURIO.

generado una empresa en la cual la mayor empresa del país, Codelco, se asocia con la mayor empresa privada de Chile, SQM, para construir una asociación público-privada. Eso yo creo que tiene un tremendo impacto estratégico.

**ACUERDO CODELCO-SQM**  
Usted declaró en entrevista con El Mercurio que esto es lo más importante que ha hecho en su vida profesional, ¿Por qué?

«Yo soy por vocación, por formación y por tradición un empresario. Me he dedicado toda mi vida a conducir y dirigir empresas, salvo un periodo corto en el cual fui ministro de Energía. Pero esto yo creo que es lo más importante que he hecho en mi vida profesional

por el impacto que tiene en la economía de la región, en la economía chilena y para la transición energética.

El mundo tiene una tremenda necesidad de cobre y de litio y no es fácil conseguirlo. No es fácil producirlo, no es fácil desarrollarlo. Nosotros tenemos en el Salar de Atacama una formación natural que tiene 14 millones de años de edad, es una formación natural frágil y que debemos cuidarla.

Entonces, cómo desarrollar el litio en Salar de Atacama, es una tremenda responsabilidad ambiental y tecnológica. Creo que estamos con este proyecto emplazado en una región de Chile que tiene una cultura milenaria con los pueblos atacameños. Y eso también es una tremenda responsabilidad comunitaria.

Entonces, esto no es un desafío puramente tecnológico, minero o de ingeniería. Esto es un desafío ambiental, comunitario, territorial, un desafío país. Chile tiene la oportunidad de transformarse en un país protagonista de la transición energética del mundo.

**Hubo hartos problemas para llegar a esto. Usted mismo lo ha señalado, que la tarea fue bien ardua, hubo varios detractores también de este acuerdo.**

«Mira, yo me quedo con que ninguna cosa fácil es relevante. Si uno quiere hacer cosas impactantes, relevantes, estratégicas, tiene que estar preparado para enfrentar las dificultades y perseverar. Esta fue una maratón de obstáculos. Estuvimos tres años en la cual tuvimos que ir superando las distintas etapas, negociar primero con la Corfo, después con SQM, después dialogar y negociar con las comunidades de los pueblos los atacameños, después negociar con ocho jurisdicciones diferentes las autorizaciones de libre competencia, efectivamente generó mucha controversia. Pero es lógico que así sea, porque era algo que de altísimo impacto para Chile, para la sociedad, era un debate que tenía muchos elementos diferentes.

Pero yo me quedo con la llamada que me hizo el presidente de la Comisión de Minería de la Cámara de Diputados, Marco Antonio Sulantay

La asociación entre Codelco y SQM demuestra que los grandes logros en minería se alcanzan mediante colaboración público-privada, combinando capacidades del Estado y del sector privado con una mirada estratégica y de largo plazo."

el día viernes pasado. Dijo, "Te llamo para felicitarte, para agradecerte y para decirte que estoy muy orgulloso de que Codelco haya llegado a puerto y que tú seas el presidente de NovaAndino. Entonces, cuando uno ve que fue una controversia que se genera, pero que al final yo percibo que no solamente nosotros en Codelco estamos felices, sino que también yo creo que el país está feliz. Le hace bien al país llegar a puerto con decisiones importantes (...).

**¿Cuáles van a ser sus primeras tareas como presidente pensando en esta fusión?**

«Lo primero es que estamos en una empresa nueva. NovaAndino es una empresa que ya está produciendo litio porque tenemos 3.500 trabajadores que están produciendo litio en el Salar de Atacama. Esta es una empresa que se forma por incorporación de la empresa de SQM con la empresa de Codelco, y por lo tanto, lo primero es crear esta empresa que ya tiene que tener su propia identidad, su propósito, su posicionamiento.

Luego terminar con toda la ingeniería necesaria para someter a tramitación ambiental el proyecto Salar Futuro, generar todas las instancias de gobernanza y diálogo con las comunidades y seguir conquistando nuevos mercados, aumentando la producción.

**CODELCO**  
Su cargo de Presidente de Codelco concluye en mayo próximo, ¿le gustaría continuar en esta minería estatal?

«La presidencia de Codelco, es un cargo de confianza del Presidente de la República. Yo creo que cuando el Presidente Boric me nombra, me

da una tremenda responsabilidad, pero también un privilegio. Han sido cuatro años muy intensos. Creo que tenemos muy buenos resultados. Cuando yo llegué a Codelco la producción estaba cayendo fuertemente, perdimos entre el año 2022 y el 2023, 300.000 toneladas de producción. Esa caída ya se terminó. Codelco ya ha logrado estabilizar su producción. Este año 2025 estamos produciendo 5.000 toneladas más que el año 2024.

Y por lo tanto, ya comenzamos a aumentar nuestra producción para llegar al 1.700.000 toneladas que esperamos tener el año 2030.

Hemos construido la primera desaladora que tiene Codelco, la vamos a inaugurar próximamente aquí en Tocopilla. Hemos firmado un memorándum de entendimiento con Glencore para construir la primera fundición que se construye en Chile en los últimos 40 años.

**¿Se instalará en Tocopilla?**

«Va a ser en la Región de Antofagasta. No está decidido todavía (lugar), es parte de lo que hay que resolver. Pero se está avanzando con todos los proyectos de ingeniería para eso porque lo que tenemos es un memorándum de entendimiento y ya vamos a tener el acuerdo definitivo.

Hemos sido capaces ya de firmar acuerdo de asociaciones con las mayores empresas mineras del mundo. Hemos entrado al litio, somos socios de Río Tinto, de BHP explorando el anillo, de manera que ha sido un periodo muy interesante y fructífero, y yo creo que ahora me corresponde ya dejar la presidencia de Codelco, y la voy a dejar y muy contento. **CE**

Desarrollar el litio en el Salar de Atacama no es solo un desafío minero o tecnológico, es una responsabilidad ambiental, comunitaria y territorial que Chile debe asumir con seriedad y visión de futuro."