



JORGE MERUANE
 GERENTE GENERAL SALFACORP.

“La minería va a seguir siendo un polo de actividad importante en nuestro sector”

■ Ejecutivo destacó que los resultados históricos de 2023 se sustentaron en el aporte de su estrategia de diversificación y el alto crecimiento de su cartera de proyectos.

POR L.GUZMÁN Y F.BRION

Para Salfacorp, el año 2023 fue histórico. Al cierre del ejercicio pasado, la firma dedicada a la ingeniería y construcción alcanzó cifras récord, con crecimientos importantes en los ingresos e indicadores de Ebitda.

El gerente general de Salfacorp, Jorge Meruane, explicó que estos resultados se deben al *backlog* a niveles inéditos con que comenzó el año pasado, sumado al aporte de la estrategia de diversificación de negocios. “Esto nos permite que haya una especie de compensación o diversificación que mitiga notablemente el riesgo. Tenemos un ancla importante en la minería, muy diversificada dentro de las especialidades. También en el caso inmobiliario tenemos una diversificación geográfica importante, desde Arica a Punta Arenas”, destacó.

– **¿A qué se deben estos positivos resultados?**

– Se deben principalmente a que abrimos el año con un *backlog* que en ese momento era históricamente alto y que permitía suponer que íbamos a tener un buen desarrollo de ventas o de ingresos. Eso se cumplió, y además se agregaron más adjudicaciones y aumentos de obras.

– **¿Cómo lograron navegar estos resultados en un entorno de crisis?**

– La industria de la construcción ocupa más o menos el 8% del empleo nacional y el 8% del PIB. Y ese sector abarca distintos tamaños de empresas, segmentos y subsegmentos. Entonces, depende cómo se posiciona cada empresa, cómo le fue en el año. Desde hace años venimos trabajando en desarrollar el segmento minero, que ha estado muy activo y probablemente va a seguir así. Aquellos más pequeños y orientados a la parte inmobiliaria, son los que más sufren, tienen más exposición y menos capacidad de levantar capital.

– **¿Cómo ve este 2024?**

– Para nosotros es un año muy interesante, porque tendremos por ejecutar áreas de *backlog* muy relevantes. El entorno no es tan fácil de leer, sobre todo en el mundo inmobiliario. Va a ser un año

de tránsito para el sector y la minería pareciera que va a seguir muy activa. De hecho, el catastro de inversiones de la Corporación de Bienes de Capital muestra un desarrollo importante de la actividad minera para 2024, así que va a seguir siendo un polo relevante en nuestro sector.

– **¿Qué obras importantes van a desarrollar en este ejercicio?**

– Salfacorp tiene más de 121 proyectos en construcción entre el mundo de ingeniería y construcción, y el inmobiliario. Desde el punto de vista del tamaño de los contratos, lo relevante tiene que ver con el mundo de la minería, donde destaca el proyecto Centinela,

una importante cartera de proyectos en estudio.

Perspectivas

– **¿Cómo ve este año para el sector en general?**

– La información es muy dinámica, hay que mirarla seguidamente. El catastro de inversiones de la CBC es de US\$ 60 mil millones para el periodo 2023-2027, versus US\$ 54 mil millones del informe anterior, y pareciera haber una señal de recuperación. Desde el punto de vista de ejecución, la CChC tiene cifras bastante más planas. En términos económicos del país, el Banco Central ha publicado una previsión de crecimiento de 2%. Acá se tiene que ver cómo se posiciona cada quien dentro de la industria y en qué sectores quiere jugar el partido.

– **¿Se ha visto algún cambio de criterio en la banca?**

– En la medida que el sector se ha ido estabilizando, que los costos de construcción han dejado de subir y que la inflación ha bajado, empiezan a haber señales de que hay un poco más de flexibilidad. Un gran capítulo en este análisis es la tasa de interés, que ya está empezando a dar señales de bajar y eso va a tener un impacto positivo para el financiamiento de las empresas y también para el mundo hipotecario.

– **¿Esta baja puede ser el detonante del aumento de la demanda inmobiliaria?**

– Hay varios factores. Uno de ellos es la tasa de interés, y otro tiene que ver con las expectativas de empleo. Las personas tienden a endeudarse más cuando tienen más certidumbre de sus ingresos y es un capítulo pendiente.

– **¿Cuál es su opinión sobre las medidas del Gobierno para el sector?**

– Todo lo que diga relación con propiciar una reactivación del sector por parte del Gobierno es bienvenida. Ojalá hubiera más, eso es lo que el sector y la industria en general está pidiendo.

– **¿Qué otras medidas se podrían implementar?**

– Se podría profundizar más en el asunto de los permisos. Se han dado los pasos en el camino correcto, pero yo creo que hay espacio para seguir profundizando.

“Aquellos más pequeños y orientados a la parte inmobiliaria, son los que más sufren, tienen más exposición y menos capacidad de levantar capital”.

“Minera Centinela nos va a dar mucho trabajo este año”.

de Antofagasta Minerals. Pero también hay obras importantes como el desarrollo de la minería subterránea, el portfolio del *backlog* DS49, la cartera de oportunidades de desarrollo en renta inmobiliaria, entre otros.

– **¿Le gustaría ingresar a otro proyecto minero?**

– Minera Centinela nos va a dar mucho trabajo este año. Tenemos el principal contrato, que es el de la construcción y montaje de la concentradora. Es un contrato por US\$ 1.700 millones a 32 meses, por lo que tenemos trabajo por un buen rato. Pero igual tenemos