

## Falta de mano de obra y aumento de normativas laborales y ambientales desafían al sector lácteo



EL SECTOR LÁCTEO NACIONAL cuenta con 2,78 millones de cabezas de ganado bovino y proyecta exportar principalmente a Estados Unidos.

Jorge Guzmán B.  
prensa@latribuna.cl

La XVI versión del Observatorio Lácteo Nacional, publicada por la Federación Nacional de Productores de Leche (Fedeleche), presen-

tó los resultados sobre ocho variables fundamentales que impactan la producción y comercialización de productos lácteos en Chile durante 2025.

La escasez de mano de obra capacitada se consolidó como el principal obstáculo para el sector lácteo nacional, concen-

trando el 35% de las menciones de los especialistas consultados. Le siguen las normativas laborales y ambientales, que representan un 28,8% y 22,5% de las preocupaciones, respectivamente.

La investigación abordó la visión de 80 expertos vinculados al rubro, incluyendo productores, consultores, dirigentes gremiales, autoridades del Ministerio de Agricultura, ejecutivos de la industria láctea y académicos. El panel se consultó en dos rondas durante abril y mayo de 2025.

### PRINCIPALES RESULTADOS

Fedeleche destaca que se estima en 2,78 millones de cabezas las existencias totales de ganado bovino en Chile, con 404 mil vacas lecheras. La cantidad de productores lecheros sigue en descenso y alcanzó los 2.450 a diciembre de 2025, mientras el precio promedio real al productor disminuyó un 1%.

Respecto de la recepción industrial, se estima un aumento del 4%, proyectando un récord histórico en volumen procesado no visto desde 2020. El consumo unitario aparente de lácteos se mantiene estable, con una variación cercana al 0%.

En comercio exterior, las exportaciones lácteas crecerán un 4%, destacando a Estados Unidos como principal destino, mientras las importaciones disminuyeron un 9%, reflejando mayor autosuficiencia de la producción nacional.

### FACTORES LIMITANTES

La mano de obra se posiciona como el principal desafío con el 35% de las menciones, debido a dificultades en disponibilidad y capacitación. Las normativas laborales y ambientales representan obstáculos crecientes para los productores nacionales (28,8% y 22,5%), mientras la

inseguridad y delincuencia rural emergen como preocupación en aumento (21,2%).

Otros factores incluyen expectativas económicas (18,7%), sucesión generacional (17,5%) y precio de los insumos (12,5%).

### REACCIÓN GREMIAL

El presidente de Fedeleche, Marcos Winkler, enfatizó la importancia del Observatorio Lácteo como herramienta para reducir la incertidumbre y facilitar la formulación de políticas públicas.

"Desde Fedeleche observamos que la coyuntura del sector destaca por el crecimiento de la producción nacional, lo que representa oportunidades y, a su vez, desafíos", afirmó Winkler. La recepción industrial puede crecer "un 4% este año, proyectando un récord histórico en volumen procesado no visto desde 2020".

A pesar de los desafíos, el presidente de Fedeleche enfatizó que "desde los gremios seguimos apoyando comprometidamente estos esfuerzos para consolidar un sector lácteo robusto, sostenible y con futuro".