



**CLAUDIA DOMÍNGUEZ,
GERENTA GENERAL DE DIVISIÓN RADOMIRO TOMIC:
“ESTE ES EL AÑO DE APROVECHAR
LAS SINERGIAS DE LAS
OPERACIONES NORTE”**

La ejecutiva enfrenta el desafío de fortalecer la productividad de RT, impulsar la innovación con la lixiviación clorurada y avanzar en sostenibilidad. Dando importancia, además, a la seguridad, la equidad de género y el trabajo con las comunidades. *Por Cristián Venegas*

En enero de este año, el directorio de Codelco aprobó la propuesta de la administración de designar a Claudia Domínguez como gerenta general de la división Radomiro Tomic (RT), cargo que asumió el 1 de febrero en lugar de Julio Díaz.

La ingeniera civil metalúrgica copiapina, se convertía así en la segunda mujer en la historia de la estatal en asumir una gerencia general. Una operación conocida para Domínguez, quien posee estudios de ingeniería en la Universidad de Atacama y es MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez; pues

entre 2010 y 2017 ocupó varias posiciones en RT, en áreas relacionadas con las operaciones planta, y salud y seguridad. Trayectoria que además cuenta con pasos por división Andina de la estatal y Zaldívar de Antofagasta Minerals.

¿Fue sorpresiva la noticia que sería la nueva gerenta general de Radomiro Tomic o lo recibió más bien como el paso natural de su carrera en minería?

Más que una sorpresa es un honor y un privilegio de que Codelco haya tomado la decisión de nombrarme

gerenta general de una división tan emblemática e importante como es Radomiro Tomic. Esto trae consigo también una gran responsabilidad, la que espero cumplir a cabalidad con el apoyo de todo mi equipo de trabajo. En Codelco es cada vez más habitual que mujeres ocupen cargos de liderazgo en distintos ámbitos y segmentos de la organización y, sin lugar a duda, es una muestra de cómo la Corporación avanza en materia de diversidad, inclusión y el uso del potencial femenino que está presente en toda la industria minera.

Su nombramiento marca un hito relevante para las mujeres, considerando que RT es además una de las operaciones clave de la Corporación.

Creo que la minería ha dado grandes muestras de equidad e inclusión. Por algo Chile es el segundo país en el mundo -después de Australia- donde las mujeres tienen una mayor presencia en la industria minera, pero eso no es suficiente. Debemos seguir avanzando e inspirando para que más jóvenes se interesen por la minería y vean en este rubro un espacio de crecimiento y desarrollo personal, familiar y profesional.

En RT continuaremos movilizando este trabajo para aumentar no solo la presencia femenina, sino también diversificar la participación del talento con experiencia y la incorporación de las nuevas generaciones para que se hagan parte de la minería y del valor que ella entrega al país.

¿Cuál de todos los proyectos futuros de RT es el más desafiante?

La clase mundial de RT está más que demostrada por los US\$21 millones de aportes de excedentes a Codelco y a Chile durante los últimos 25 años y estamos seguros y seguras que podemos repetir en los próximos 25 años.

El plan de desarrollo de Radomiro Tomic considera, entre sus múltiples proyectos, las transformaciones en sus activos y procesos para extender la

operación de su línea hidrometalúrgica, con el cambio tecnológico que implica la incorporación de la lixiviación clorurada. Ahí está puesto nuestro primer foco, donde el objetivo es modificar el proceso y buscar costos más bajos y rentabilidades mayores para nuestros minerales sulfurados.

Si hablamos de los desafíos inmediatos de la división, ¿cuáles son los más urgentes?

Este año el foco está puesto en fortalecer, alcanzar nuestras metas productivas, aumentar la productividad y dar mayor estabilidad a las operaciones y procesos, considerando que -por ejemplo- debemos tener una sintonía muy fina en el tratamiento de minerales con la concentradora de Chuquicamata. Este es el año de aprovechar las sinergias de las operaciones norte para alcanzar las metas y objetivos comprometidos.

Debemos avanzar en la implementación de nuestra estrategia, a través de una rigurosa disciplina operacional que irá de la mano con el reforzamiento de la estrategia de control de los riesgos críticos, que seguirá estando en el centro de nuestras operaciones, mediante un modelo de conductas como base de trabajo.

• "En Codelco es cada vez más habitual que mujeres ocupen cargos de liderazgo en distintos ámbitos y segmentos de la organización y, sin lugar a duda, es una muestra de cómo la Corporación avanza en materia de diversidad, inclusión y el uso del potencial femenino que está presente en toda la industria minera", destaca Claudia Domínguez.



Foto: Codelco

• Sostiene Claudia Domínguez que su nombramiento como gerenta general de una división tan emblemática e importante como Radomiro Tomic, "es un honor y un privilegio".

Foto: Codelco



■ Destaca la ejecutiva de Codelco que "este año el foco está puesto en fortalecer, alcanzar nuestras metas productivas, aumentar la productividad y dar mayor estabilidad a las operaciones y procesos".

■ "El plan de desarrollo de Radomiro Tomic considera, entre sus múltiples proyectos, las transformaciones en sus activos y procesos para extender la operación de su línea hidrometalúrgica con el cambio tecnológico que implica la incorporación de la lixiviación clorurada", comenta la gerenta general de RT.

Las otras palancas que deben avanzar lo antes posible, siguiendo las directrices de la Carta de Valores de Codelco, son el trabajo conjunto con las organizaciones sindicales y el desarrollo sustentable y armónico con nuestro entorno y comunidades.

SEGURIDAD Y SOSTENIBILIDAD

■ **¿Se hace más complejo que las operaciones sean seguras cuando hay tantos desafíos cumpliéndose en simultáneo?**

La seguridad de las personas es el punto de partida para el éxito de un negocio. Si las empresas instalan la disciplina operacional, se adhieren a los estándares, fortalecen las conductas seguras, generan buenos resultados serán más seguras porque harán las cosas bien en cada una de las decisiones que toman. Implementar una cultura preventiva siempre da buenos resultados.

■ **¿Qué innovaciones se están implementando para hacer a la operación más eficiente y sostenible?**
 Sin duda, la lixiviación clorurada es una gran apuesta, pero también avanzamos en el nuevo chancador

primario de óxidos, en la electromovilidad de nuestra flota de buses, la implementación de un centro táctico de operaciones que nos permita centralizar los controles y coordinaciones de nuestras áreas productivas, y en nuestro yacimiento. A lo anterior se suma que, junto a empresas contratistas estamos apostando a disminuir nuestra huella de carbono con explosivos menos contaminantes para las tronaduras y las pruebas de electromovilidad de algunos equipos mineros, entre otras iniciativas.

Tema relevante es el abastecimiento y uso de agua de mar desalada en nuestras operaciones, considerando que el reservorio principal de agua de mar estará situado en nuestra operación para luego distribuir el agua a Chuquicamata y Ministro Hales.

■ **¿Qué acciones están desarrollando para fortalecer la relación con las comunidades cercanas y garantizar un desarrollo territorial sostenible?**

Es importante destacar que las Operaciones Norte de Codelco -divisiones Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales y Gabriela Mistral- tienen centralizadas la gestión con nuestras comunidades, gracias al trabajo de las y los profesionales de la Gerencia de Sustentabilidad. De esta forma, coordinada y orgánica, construimos el futuro con sustentabilidad, como lo establece la Carta de Valores de Codelco, porque efectivamente somos responsables por nuestro impacto social y medioambiental.

El trabajo que hagamos, con la incorporación de proveedores y trabajadores y trabajadoras locales, también es una fuente de desarrollo para el territorio y de sostenibilidad presente y futura para nuestra operación.

Paralelamente seguimos cumpliendo con todos los compromisos sociales que establecimos en el proyecto RT Sulfuros, de modo de aportar a la comunidad desde el crecimiento próspero y conjunto.