



**Marcos Singer** es director del MBA UC y uno de los líderes detrás del FIF UC 2023.

## Marcos Singer, impulsor del FIF UC 2023: “Las habilidades para una *startup* son diferentes a las de una *scaleup*; casi antagónicas”

M. FERNÁNDEZ

La difícil transición de *startup* a *scale up* es el tema central del próximo Festival de Innovación y Futuro de la Universidad Católica (FIF UC 2023), que se realizará este 4 y 5 de julio. “Las *scaleups*, son las *startups* que están superando el ‘valle de la muerte’ y se proyectan hacia el futuro. El mensaje preponderante es atreverse a emprender, y eso está muy bien. Sin embargo, las habilidades necesarias para manejar una *startup* son súper diferentes a las de una *scaleup* y, en algunos casos, son casi antagónicas”, dice Marcos Singer, director de MBA UC y uno de los impulsores de esta iniciativa. Por eso, titularon a esta edición: “La aventura de crecer”.

“Una vez que el *big bang* de la inspiración que viene detrás del fundador ocurre y prende, hay que ver cómo se convierte en una empresa. Es un proceso complejo y algo muy frecuente en el mundo de los negocios: uno entra a una nueva fase donde la transpiración es más importante que la inspiración, la ingeniería más importante que la filosofía y muchas veces hay que hacer cambios dolorosos: incluso de productos y de líderes”, sostiene.

—¿Tiene Chile, considerando su tamaño de mercado, potencial de ser un semillero de *scaleups*?

“Chile nos ha sorprendido a todos en cuanto a su capacidad para innovar y

emprender. En cuanto a producir *startups*, definitivamente ha sido un semillero. El desafío ahora está en ser semillero de *scaleups*, para lo cual es necesario contar con personas y recursos diferentes. Esperamos en este FIF estudiar y difundir estas consideraciones, para acercarnos un poco más a contar con un ecosistema potente”.

—Este ha sido el año de la inteligencia artificial. ¿La abordarán de alguna manera?

“La inteligencia artificial será abordada en diferentes instancias o actividades dentro del Festival. Una de ellas es el *show room* tecnológico donde participarán *startups* dedicadas a proveer de herramientas y apoyos para el escalamiento de empresas de distinto tamaño. En este sentido estarán presentes soluciones enfocadas en automatización de procesos, análisis de datos, experiencia de clientes, entre otros. Además, las actividades de B2B *networking* y *speed mentoring* contarán con *startups* tecnológicas donde la IA forma parte de sus soluciones innovadoras”.

La quinta versión del FIF UC tiene el apoyo de Copec, SQM, ACHS, Deloitte y Anglo y será inaugurada por el rector de la UC, Ignacio Sánchez. Participarán autoridades, *startups*, *scaleups*, inversionistas, empresas, instituciones públicas, asociaciones privadas, *corporate venture capital*, universidades, mundo científico, ecosistema de impacto, entre otros.