

# Sostenibilidad: motor de la innovación, la eficiencia y la resiliencia

Con un enfoque integral, cientos de organizaciones han fortalecido su compromiso con el medio ambiente y la sociedad; mejorando, al mismo tiempo, su competitividad.

**E**l enfoque sostenible se ha convertido en el baluarte de las organizaciones expuestas al ojo crítico de una sociedad cada vez más empoderada. De hecho, según Conrad von Igel, gerente de Sostenibilidad, Innovación y Productividad de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), este eje estratégico de la competitividad es hoy una exigencia del mercado y los consumidores; pero también de los inversionistas y reguladores.

"En 2025 esta tendencia se profundizará, impulsada tanto por regulaciones cada vez más exigentes como por la creciente demanda de inversionistas y una ciudadanía más consciente. Un enfoque sostenible permitirá optimizar procesos, reducir costos y mejorar la eficiencia operativa a lo largo de toda la cadena de valor", señala Von Igel.

Lo anterior, explica, se reflejará en la adopción de materiales bajos en carbono, estrategias de economía circular y herramientas digitales como BIM, que facilitan la planificación, el control de proyectos y la reducción de residuos.

Igualmente, se prevé un avance significativo en la reportabilidad de los criterios ESG, que consideran factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo; y en el acceso a financiamiento vinculado al desempeño sostenible.

En este contexto, el ejecutivo de la CChC destaca el rol de iniciativas como Sello PRO y Certificación Edificio Sustentable (CES) tanto en la mitigación de impactos como en la competitividad y la productividad de la construcción.

"En paralelo, la capacitación continua y el foco en el bienestar de los trabajadores —incluyendo a pymes y subcontratistas— fortalecerán la cadena de valor y contribuirán a un mejor desempeño general", afirma Von Igel.

De ahí que medir la sostenibilidad a través de rankings y certificaciones como el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) o el Sello PRO sea tan estratégico. "Estas herramientas permiten evaluar de manera objetiva y comparativa



Un enfoque sostenible optimiza procesos, reduce costos y mejora la eficiencia de las compañías.



el desempeño ESG, favoreciendo la transparencia y la mejora continua. Un buen posicionamiento en estos índices no solo refuerza la reputación y la confianza ante inversionistas, clientes y comunidades, también abre la puerta

a financiamiento sostenible, elemento cada vez más relevante para el mercado", dice.

## MÁS QUE UN ESTÁNDAR

Asimismo, la medición impulsa mejoras en la eficiencia de recursos y la gestión de procesos, promoviendo prácticas como la reducción de residuos, la seguridad laboral y la innovación operativa. En este sentido, Conrad von Igel cree que la sostenibilidad se está convirtiendo en un estándar técnico, para convertirse en un motor de innovación, eficiencia y resiliencia, consolidando la competitividad y creando valor a largo plazo.

En la misma línea, Hernán Madrid, jefe de Certificación Edificio Sustentable (CES), explica que la sostenibilidad presionará cada vez más a las organizaciones, que buscarán indicadores que validen las acciones que están desarrollando. "Los rankings como Dow Jones Sustainability dan visibilidad a las empresas y a los proyectos, para facilitar el acceso a financiamien-

to con características 'verdes', que son los que tienen como consideración que lo financiado responda a desarrollo de proyectos que tengan incorporada la sustentabilidad", comenta.

De hecho, el DJSI está orientado a empresas que tienen aspectos de sustentabilidad desarrollados, señala Hernán Madrid.

"Tal vez aquí en Chile es importante destacar los rankings de sustentabilidad asociados a las universidades, que les permite medir en qué posición relativa están y eso empuja a que todas vayan adoptando, cada vez más, estrategias de sustentabilidad en el desarrollo de sus acciones. Parte de eso explica el importante avance que ha tenido la certificación CES", señala.

## MEJORA CONTINUA

Hoy, el sector construcción aporta más de un tercio de las emisiones de gases de efecto invernadero e igual de importante es su consumo global de energía. Por eso, diversos actores de la industria trabajan para avanzar hacia un modelo más sostenible, impul-

sado por nuevas regulaciones, certificaciones y tecnologías.

De esta forma, el ecosistema se concentra en promover la eficiencia y en reducir los impactos propios de la actividad productiva. En este contexto, la CChC impulsa iniciativas que fomentan el desarrollo sostenible y la mejora continua de las empresas.

"Al mismo tiempo, la capacitación constante de trabajadores y subcontratistas, y la incorporación de tecnologías digitales como BIM, ha permitido optimizar la planificación, minimizar desperdicios y aumentar la productividad en toda la cadena de valor", explica Conrad von Igel.

## FINANCIAMIENTO

Para Hernán Madrid, la construcción también enfrenta las presiones locales e internacionales que la invitan a desarrollar la actividad con sostenibilidad. Pero, ahora, la exigencia es mayor, pues se vincula con el acceso a financiamiento.

"El Ministerio de Hacienda está terminando el desarrollo de la taxonomía verde, que permitirá orientar los capitales nacionales y extranjeros de una muy buena manera a proyectos que in-

corporen sustentabilidad, en particular, en el caso de la construcción", afirma.

Así, las empresas más sostenibles tendrán mejor acceso a crédito y podrán optar a condiciones preferenciales, como menores intereses, por ejemplo. Además, las constructoras están avanzando en certificaciones e indicadores que les permiten mostrar sus acciones sustentables.

Finalmente, Marcos Brito, gerente del programa Construye2025, valora la Estrategia Nacional de Construcción Sustentable (Minvu), el fomento de la economía circular, el uso de materiales sostenibles y las certificaciones de sustentabilidad. "La construcción ya se ha embarcado en incorporar tecnologías y metodologías que le permitan trabajar conceptos como la eficiencia energética, el confort térmico, la economía circular y la industrialización", sostiene.

Además, indicadores como el carbono incorporado o la intensidad energética son medidos y acreditados a nivel local e internacional, dando cuenta de un verdadero proceso de transformación hacia una industria más productiva y sustentable.

## DJSI Chile 2024

Banco de Chile
Bci
Banco Itaú Chile
Banco Santander Chile
AntarChile S.A.
Sigdo Koppers S.A.
Soc. Química y Minera de Chile S.A.
Falabella S.A.
SMU S.A.
Empresas Copec S.A.
Inversiones La Construcción S.A.
Embotelladora Andina S.A.
Multiexport Foods S.A.
Viña Concha y Toro S.A.
Empresas CMPC S.A.
Plaza S.A.
Sonda S.A.
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.
Latam Airlines Group S.A.
Aguas Andinas S.A.
Colbún S.A.
Enel Américas S.A.
Enel Chile S.A.

## Las empresas reconocidas

Veintitrés empresas locales integraron el Dow Jones Sustainability Index Chile 2024, dos menos que el año anterior.

La medición destacó a compañías bancarias, de la industria financiera, bienes de capital, retail, energía, materiales, real estate, telecomunicaciones, softwares, y otras utilities como de alimentación, bebida y tabaco.

No obstante, en comparación con mercados emergentes, Chile no tuvo firmas reconocidas en áreas como equipos y servicios para el cuidado de la salud, seguros, transporte, medios y entretenimiento, entre otros.