

Fecha: 12-02-2026  
Medio: La Discusión  
Supl.: La Discusión  
Tipo: Cartas

Pág.: 3  
Cm2: 185,4  
VPE: \$ 184.683

Tiraje:  
Lectoría:  
Favorabilidad:

3.500  
Sin Datos  
☐ No Definida

**Título:** Cartas: Vejez en territorio olvidado Señor Director: El mes pasado, a propósito del caso Chuñil, se conoció la situación de un hombre de 93 años hallado con signos de desnutrición, lesiones físicas, mordeduras de roedores y viviendo prácticamente a la intemperie. Lejos de ser un hecho aislado, este

decisiones con criterio y aprender de manera constante.

La irrupción de la inteligencia artificial aceleró este cambio. Muchas tareas pueden automatizarse o transformarse rápidamente, lo que reduce la vida útil de ciertas competencias técnicas. En este contexto, habilidades como el pensamiento crítico, la comunicación, la resiliencia y la colaboración se vuelven diferenciales, porque permiten a las personas moverse entre funciones, liderar cambios y aportar valor más allá de una tarea específica.

En los próximos años, los procesos de selección pondrán menos énfasis en trayectorias lineales y más en el potencial de aprendizaje y la capacidad de integrar distintas miradas para resolver problemas complejos. El talento híbrido dejó de ser un plus: se está convirtiendo en la base sobre la cual las organizaciones construirán sus equipos para enfrentar un futuro laboral cada vez más incierto y dinámico.

*Sarah Machado  
Manager de Wyser*

### **Vejez en territorio olvidado**

Señor Director:

El mes pasado, a propósito del caso Chuñil, se conoció la situación de un hombre de 93 años hallado con signos de desnutrición, lesiones físicas, mordeduras de roedores y viviendo prácticamente a la intemperie. Lejos de ser un hecho aislado, este episodio refleja fallas estructurales persistentes en la protección de las personas mayores y una preocupante incapacidad del Estado para prevenir, detectar y enfrentar oportunamente la vulneración de derechos, sobre todo en contextos rurales marcados por el aislamiento y la ausencia de redes.

Chile envejece aceleradamente: hoy cerca de un 20% de la población tiene 60 años o más, y para 2050 se proyecta que este grupo superará el 35%. Sin embargo, este cambio demográfico no ha sido acompañado de una respuesta pública proporcional. Aunque la mayoría de las personas

mayores reside en zonas urbanas, el envejecimiento es más intenso en áreas rurales, donde la migración de los jóvenes, la precariedad de la vivienda, la falta de transporte y la escasa presencia institucional profundizan el abandono.

Se ha progresado con la Pensión Garantizada Universal y políticas de envejecimiento activo que mejoran ingresos y autonomía, pero persisten desafíos respecto al costo de vida, salud y cuidados insuficientes. En zonas rurales, la PGU es a menudo el único ingreso y el Estado no siempre responde a tiempo. Las personas mayores siguen siendo poco visibles y vulnerables por falta de políticas que prioricen la vejez.

*Pilar Suazo  
Coordinadora Derecho U. Autónoma*

### **Conflictos en las concesiones**

Señor Director:

Un reciente informe del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) revela una realidad preocupante: entre 2015 y 2025, las discrepancias en el sistema de concesiones involucraron montos por más de US\$ 10.000 millones. Esta conflictividad, lejos de ser homogénea, se concentra críticamente en obras viales y hospitalarias.

Las causas más frecuentes han sido los retrasos administrativos y los cambios en los estándares operacionales, siendo estos últimos los que concentran cerca de la mitad de los recursos disputados.

Estos datos reflejan un sistema de concesiones que requiere ajustes urgentes: más flexibilidad contractual, una mejor distribución de riesgos y, sobre todo, fortalecer la Dirección General de Concesiones, cuya dotación no ha crecido al ritmo de la complejidad y el volumen de los proyectos. Solo así se podrá recuperar la eficiencia y el prestigio que alguna vez hicieron de nuestro modelo un referente en la región.

*Catalina Binder  
Consejo de Políticas de  
Infraestructura*