

SU TRABAJO HA SIDO CLAVE EN EL ÁREA DE *MALLS* Y OTRAS:

El metódico ascenso de Manfred Paulmann a la presidencia de Cencosud

CSJ.

Es domingo, pasadas las 15 horas. Manfred Paulmann Koepfer (58) recorre la remodelación del área de restaurantes y patio de comidas del Costanera Center, que se llama Qinto. Sale a la nueva zona de terrazas, donde los clientes pueden sentarse cómodamente y admirar Providencia y el cerro San Cristóbal. El empresario va acompañado de su pareja, a quien le muestra el ya concluido y operativo último proyecto de ampliación y remodelación en el *mall* que más ventas genera en Chile. El resultado: tanto los restaurantes como el patio de comidas llenos a tope.

Al igual que Horst Paulmann, su padre y fundador del conglomerado que alberga marcas como Jumbo, Santa Isabel, Easy, Spid y la filial de *malls* Cenco Malls, a Manfred Paulmann le gusta estar en terreno, quizás con un ademán más serio. "Bueno para la pega", como lo describen quienes lo conocen, pero sin el ángel de broma fácil que caracterizaba a su padre en cualquier instancia, el primogénito del fallecido empresario se preparó para el cargo. Desde ayer preside el *holding*, en un metódico ascenso a un puesto que por décadas asumió su padre, fallecido en 2025.

El antes y el ahora

No fue fácil. Partió en los 90 en el directorio de Cencosud, fue vicepresidente ejecutivo y, por desavenencias con su padre, salió en 2010 de la firma a hacer su propio camino con pequeñas tiendas de conveniencia; entre otros, un negocio tecnológico (Neuralis).

En 2021 volvió al grupo. Lo hizo a la cabeza del directorio del área inmobiliaria, que concentra el negocio de *malls*, Cenco Malls, cuando su padre ya se había alejado de la empresa por razones de salud y fue reemplazado interinamente por su hija Heike por una licencia médica.

En la junta de accionistas de abril de 2022, el fundador no se presentó a la reelección de directorio, lo que marcó su retiro definitivo

Desde 1993 que el hijo de Horst Paulmann venía trabajando con su padre en la compañía. Si bien se distanciaron por nueve años, su regreso fue clave, impulsando proyectos como un director muy activo en la firma.



Manfred Paulmann fue el impulsor de Easy, primero en Argentina y luego en Chile.

de la mesa. Heike Paulmann fue confirmada en el cargo y el cupo que dejó el padre fue ocupado por Manfred.

No obstante, en diciembre de 2023, la única hija mujer (de un total de cuatro) que tuvo el empresario salió del directorio del *holding*,

dos meses después de la sanción que la Comisión para el Mercado Financiero impusiera al ex-CEO de la compañía Matías Videla por uso de información privilegiada. En su reemplazo asumió el brasileño Julio Moura, cercano a Horst Paulmann, quien fue visto como un líder de transición en dicha época, puesto que mantuvo su residencia en Brasil.

Fuentes que conocen estos movimientos manifiestan que, en su regreso a Cencosud, Manfred comenzó a tener un desempeño muy activo en varias áreas de negocios, no solo en la inmobiliaria, que él seguía presidiendo. Precisan que era un director bien ejecutivo, con claros atributos de liderazgo.

Mientras Heike estaba en la presidencia, Manfred se dedicó de lleno a Cenco Malls, también de manera muy activa. Conocedores señalan que "desde la presidencia trabajó fuerte con Rodrigo Larraín (gerente general de esa división en ese entonces y actual gerente general de Cencosud) en profesionalizar el negocio de los *malls* y darle otros bríos, y los resultados de la empresa fueron bastante buenos. Pudieron sacarle más metros a Costanera Center, y empezaron a avanzar en nuevos proyectos".

Agregan que si bien cuando Heike abandonó el cargo, en medio de la crisis con el exgerente general, se pensó en Manfred como nuevo presidente, había que decantar los movimientos y el retiro de ella desde la mesa de la compañía. Por eso se designó a Moura en la transición, un ejecutivo con *seniority* y con conocimiento en gobernanza. Manfred empezó a involucrarse cada vez más en la dirección de la compañía. "Este proceso viene de los últimos dos años (...) pero es un período que tiene mucha lógica".

Fue el mismo Manfred que invitó en el pasado a Rodrigo Larraín a la gerencia general de Cenco Malls (actual gerente general de Cencosud), cuenta un conocedor, ya que tenía buenas referencias de su anterior desempeño en la firma, previo a su breve estadía a cargo de Enjoy.

Mientras fue presidente de Cenco Malls, Jaime Soler regresó a la firma como director. Desde ayer es el nuevo presidente de esta filial.