

CÉSAR SOTTOVIA JARA

LUIS FELIPE GAZITÚA ACHONDO:

# El hombre ancla de los Matte en sus grandes negocios ahora lidera Entel

El ingeniero comercial conduce también el *holding* financiero de la familia, Bicecorp, y antes encabezó CMPC. Es detallista, le gusta meterse en las compañías bien desde adentro y con mirada estratégica. Estudió en el Lastarria y es un fanático de la UC.

Era el hombre indicado para el cargo. Por 21 años fue el "escudero" de Juan Hurtado en Entel, representando a los Matte en el directorio de la compañía, en un período en que la firma no ha hecho más que crecer. Entel acaba de informar al regulador una utilidad por casi US\$ 200 millones en 2025, que triplica la del ejercicio anterior. Su nuevo presidente desde el 5 de mayo es él: Luis Felipe Gazitúa Achondo.

Las únicas dudas que rondaban en el mercado en torno a su nombre para tomar las riendas de la compañía tecnológica tenían su origen en la agenda del ejecutivo, hoy bastante copada por su presidencia en Bicecorp. La empresa financiera de los Matte está en pleno proceso de fusión con el Grupo Security. Y antes, Gazitúa estuvo nueve años encabezando la Papelera, el negocio más representativo de la familia controladora. Es el único que ha estado a la cabeza de tres de los cuatro pilares del grupo (el otro es Colbún).

A su favor en Entel jugó haber trabajado, codo a codo y de común acuerdo, con el presidente saliente, Juan José Hurtado Vicuña, uno de los controladores de la tecnológica. "Ambos se tienen mucho respeto y admiración, y Gazitúa conoce la empresa como la conocía Juan, siendo ambos artífices de su crecimiento", señala un ejecutivo de la empresa, cuyo grupo controlador también contiene a los Fernández León, Izquierdo Menéndez y Gianoli, además de Matte y Hurtado.

En el mercado lo describen como el hombre ancla del grupo Matte. Conocido por su capacidad de resolución, y de empujar los negocios. "Hacer que las cosas pasen", como describe un alto ejecutivo que ha trabajado con él en la firma de telecomunicaciones. "Luis Felipe Gazitúa tiene el porte para conducir los negocios de la familia, es el único presidente que ha tenido la Papelera que no es de la familia controladora, aparte de Jorge Alessandri y Ernesto Ayala", afirman. Lo describen como una persona que gestiona el negocio desde altas posiciones corporativas, pero "siempre baja al centro, opera con los ejecutivos y está en el detalle".

"Es una persona que desde la lógica numérica y, sobre todo, en la lógica financiera y tributaria, tiene un dominio muy por sobre el promedio del resto de los ejecutivos con los que interactúa", añade.

Destacan su claridad para poder llevar los números al flujo, para poder entender si el negocio hace sentido o no, pero desde una lógica financiera, más que de la emoción.

Es apreciado como un profesional de trato sencillo y entusiasta. "Cuando se compromete con un proyecto, cuando se engancha, el tipo hace que ocurra, empuja con mucha fuerza. Diría que se impone en los directorios en que participa, pero desde un punto de vista de la lógica de los negocios. Finalmente es él quien va dirigiendo la conversación hacia la toma de decisiones, cuando hay un plan que le hace sentido y cree que hay que avanzar. En la contra cara, si hay



Luis Felipe Gazitúa presidente de dos directorios actualmente, Entel y Bicecorp, firma en plena fusión con el grupo Security.

algo con que él no está convencido, no le entran balas (...) Luis Felipe tiene esa capacidad metódica, detallista, pero también una mirada estratégica en general sobre las compañías y sobre los negocios que le toca estar. Le gusta aprender, entender, y saber". Otra característica es que disfruta estar en terreno, visitando plantas en Chile o el exterior o en sucursales, al menos dos veces al año.

## Tres décadas con los Matte

Luis Felipe Gazitúa (70, casado, cinco hijos y 11 nietos) llegó hace 30 años (1996) al grupo. Fue al *holding* Forestal O'Higgins, una de las sociedades de los Matte, luego que Bernardo Matte, excompañero de ingeniería comercial en la Universidad de Chile, lo buscara por su experiencia y currículum. Pasó por diversos directorios del grupo (Colbún, la aseguradora, entre otros).

En la Papelera, en 2016, asumió un desafío grande: reemplazar a Eleodoro Matte Larraín, después del episodio de colusión del "tissue". Gazitúa dejó la presidencia en manos de Bernardo Larraín

Matte (hijo de Patricia Matte Larraín), recién el año pasado, tras nueve años en el cargo. El plan eran seis, pero su estadía se alargó.

En CMPC, señalan en la industria, que en Softys (ex-Tissue), su división de productos de consumo como Comfort, Elite, y Ladysoft, entre muchos otros, empujó la especialización de la empresa hacia un negocio de consumo masivo. "Pasó por cada uno de los ejecutivos, involucrándolos en ganar experiencia en consumo masivo, generando una transformación cultural interna para que esta empresa se especializara dentro de su rubro, a pesar de pertenecer a un conglomerado forestal de corte un poco más industrial. También fue un gran gestor en el avance de la Papelera en materias de sostenibilidad", dice un cono-

cedor. En el área industrial forestal, más vapuleada por estos días a raíz del bajo precio internacional de la celulosa, se preocupó de avanzar hacia una estructura ejecutiva más eficiente mediante una reestructuración. También empujó en el inicio del proyecto industrial de celulosa en Brasil

por US\$ 4.500 millones, Natureza, que le proporcionará otra escala a la compañía.

En Bicecorp, señalan que el desafío en la presidencia apunta a hacer que la fusión de los dos grupos financieros sea más que "uno más uno, porque en muchos de los negocios del grupo financiero que están formando son grandes, tienen participaciones de mercado relevantes, y en otros que no son tan grandes (...) el desafío es cultural, hacer que las cosas valiosas de un conglomerado y de otro queden, no se pierdan, y ganar principalidad frente a los clientes".

## Partió en una bencinera

Es bueno para la pega, señala un director de empresas. Trabajó desde los 14 años en una bencinera de un tío, en los veranos e inviernos, en donde hizo de todo, hasta echar bencina. Luego en la concesionaria automotriz de este pariente, en donde sigue siendo socio con un primo. Trabajó desde 1978 en el BHC (Banco Hipotecario de Chile, grupo de Javier Vial), primero en el departamento de estudios, después en una com-



Gazitúa fue dirigente en diversos cargos en el CDUC por 19 años, terminando como presidente de esa entidad y vicepresidente de Cruzados. También fue uno de los artífices de su apertura en bolsa.

pañía pesquera, y luego a El Tattersall, que eran del mismo conglomerado. Después partió a un cargo ejecutivo a Maco, donde llegó hasta gerente general. De ahí vino la familia Matte.

Se crió con su abuelo materno, ya que sus padres se separaron cuando él era niño. Su primera imagen paterna fue Alfredo Achondo, un nombre de clase media, al que le sobró nada y que encabezó durante 25 años la Federación de Tenis de Chile, y un lustro el Comité Olímpico de Chile. Tenista toda su vida, al igual que Gazitúa que juega este deporte dos veces a la semana. La raqueta es una especie de extensión natural en esta familia. Su tío Daniel Achondo, el de la concesionaria automotriz donde es socio Gazitúa con su hermano y primo, jugó en la Copa Davis en la época de Lucho Ayala.

Gazitúa estudió primero en colegios de barrio, luego en el Lastarria y salió del Luis Campino, directo a la Chile a estudiar Ingeniería Comercial.

Ha hecho de todo, y de ahí viene un poco su experiencia desde el centro del negocio. "Por eso se percata alto cuando alguien lo está cuenteando en un directorio", afirman.

Sano, le gusta cumplir con los horarios de descansos. Algunos bromean con que es un poco hipochondríaco, pero la realidad es otra: quienes lo conocen bien señalan que le gusta aprender de temas de salud. Quizás eso lo salvó, pues tras un corte en la mano, tratando de arreglar un regador de jardín se sintió raro, con síntomas similares a un tétanos, una enfermedad poco frecuente y difícil de diagnosticar. Consultó con su amigo, el exrector de la UC Ignacio Sánchez, quien fue fundamental en el veredicto. Tras unos análisis se confirmó el diagnóstico, al que sucedió un tratamiento difícil, que incluía estar acostado algunos días en una pieza oscura.

Si algo no les gusta, lo hace saber. Por ejemplo, en un almuerzo del Icare 2024 tuvo un encontrón con el exsubsecretario del Interior Manuel Monsalve, porque no le tomó un punto que el considera-

ba relevante en seguridad en una área en que la CMPC ha hecho grandes inversiones para prevenir incendios forestales.

## Hombre de ritos

Agregan que es muy disciplinado y resolutivo en la vida misma. Cuentan que en un asado, salvó a un primo de él, a quien le saltó una chispa a su parka sintética, que se incendió de inmediato. Al segundo Gazitúa no dudó en apagar el fuego, golpeando con sus manos la superficie de la parka. Sofocó las llamas, pero quedó con las palmas quemadas. "Ahí se nota que es muy humano, muy preocupado por las personas. En el trabajo también aplica esa ética, si tiene que llamarle la atención a alguien lo hace en privado y con comentarios precisos. Aunque no le gustan los carriles, ni las excusas. Tampoco las respuestas extensas a preguntas precisas. Tiene varios dichos que aplica en el día a día en las reuniones con ejecutivos".

Quizás la frase más característica, señala un director de una de las compañías en que participa es "el lenguaje crea realidad", que casi en modo de advertencia, a veces utiliza, cuando algún ejecutivo explica algún aspecto de negocios, que puede sentar algún tipo de precedente errado cuando las cosas no van en la dirección que busca el accionista. Esto cuentan, como ejemplo, cuando el *guidance* se ve alterado por circunstancias internacionales o externas que merman precios, y las explicaciones sobre el desempeño de la compañía en algún área por parte de un ejecutivo, solo apuntan a factores exógenos como causa.

Además, tiene ciertos ritos y hábitos de disciplina que lo mantienen en forma. "En cuerpo y alma. Eso le ha ayudado mucho", asevera un exejecutivo que trabajó con él.

En las tardes de domingo trabaja en sus pendientes, salvo que juegue la UC. Administra el tiempo con precisión en la semana y le gusta que se cumplan los horarios planeados. Si una comida o evento social se alarga, se inquieta y eso se nota, afirman cono-