

# Estudio científico acusa a industria salmonera de neoextractivismo y el rubro advierte sesgo académico

**ECONOMÍA LOCAL.** *El informe liderado por investigadores de la ULagos y el IIPSS detalla cómo las empresas construyen alianzas territoriales para legitimar su impacto. La Multisindical de Trabajadores y SalmonChile cuestionaron documento al considerarlo desactualizado y parcial.*

José Miguel Ortega  
 cronica@diariollanquihue.cl

Un estudio elaborado por investigadores de la Universidad de Los Lagos y el IIPSS (Instituto Internacional de Filosofía y Estudios Sociales) clasificó a la salmonicultura como una forma de neoextractivismo costero. La investigación sostiene que la industria utiliza alianzas locales para legitimar su expansión.

En contraposición, representantes sindicales y empresariales del rubro salmonero rechazaron las conclusiones, acusando datos desactualizados, aunque coincidieron en la necesidad de mejorar la regulación y la gobernanza costera estatal.

Para sostener sus conclusiones, el equipo aplicó una metodología cualitativa y de revisión documental, enfocada en la región. El trabajo de campo y análisis se estructuró en tres ejes metodológicos: entrevistas (pescadores, represen-

tantes de empresas salmoneras, autoridades de gobierno y fiscalizadores); revisión documental y análisis del discurso.

**PUBLICACIÓN**

El artículo titulado "Conflictos y estrategias discursivas en la salmonicultura chilena: hegemonía territorial, actores y retos para la gobernanza costera", liderado por el doctor Alejandro Retamal, del Centro de Estudios del Desarrollo Regional y Políticas Públicas (Ceder) de la ULagos, junto a los investigadores César Pérez (ULagos) y Juan Pablo Paredes, del IIPSS, identifica factores que posicionan a la salmonicultura chilena como una forma de neoextractivismo costero. Los autores señalan que el sector consiste en un modelo productivo intensivo, orientado a mercados globales, que transforma los territorios y las relaciones sociales.

El estudio, publicado en la revista científica "The Extractive Industries and Society", indexada en Scopus y Web of Science, sostiene que la indus-



INVESTIGACIÓN REALIZADA EN LA REGIÓN AFIRMA QUE SALMONERAS USAN A LA COMUNIDAD PARA CONSTRUIR HEGEMONÍA TERRITORIAL

tria despliega estrategias discursivas que combinan colaboración y confrontación para sostener su legitimidad.

Retamal explicó que "lo que hacemos es metodológicamente establecer estas dos dimensiones; por un lado, tenemos la colaboración que esta-

blece la industria del salmón con ciertos actores del territorio". El documento identifica vínculos con el sistema productivo local, la sociedad civil y el sector público.

En relación con el sistema local, el investigador detalló que las estrategias incluyen la

integración económica de actores como pescadores artesanales y pequeños mitilicultores en labores asociadas a la industria, tales como buceo, aseo o gestión de residuos. Alejandro Retamal afirmó que este proceso permite que las empresas vayan "construyendo hegemo-

nía; van estableciendo ciertas alianzas, estrategias por ejemplo con el sistema local de producción".

Sobre el vínculo con el sector público, el académico señaló que se materializa a través de la participación en procesos de evaluación ambiental,

(viene de la página anterior)

compromisos asociados a estándares ambientales y la generación de mesas de trabajo. “Hay ciertos compromisos, objetivos ambientales; hay tratos directos con los gobiernos locales; hay mesas de trabajo que se generan; y por otro lado también hay apoyo a ciertos municipios locales, por ejemplo, en reparación de caminos, retirar residuos que no sé si le competen, pero claro, en algunos casos sí son generados por la industria”, declaró.

La relación con la sociedad civil se articula mediante estrategias de responsabilidad social empresarial, fortalecidas tras la crisis de la Marea Roja, en 2016.

#### ANÁLISIS TERRITORIAL

El investigador precisó que los actores entrevistados en el trabajo corresponden en su mayoría a la Región de Los Lagos, lo que especifica la metodología. El estudio explica cómo la industria logra sostener su crecimiento pese a los impactos ambientales y conflictos territoriales. El texto menciona el uso intensivo de antibióticos, la contaminación de fondos marinos y los escapes masivos de salmones.

Alejandro Retamal planteó que “nos cuestionamos de qué manera la salmonicultura logra su crecimiento y expansión; obviamente a pesar de enfrentar constantes crisis, desde la crisis del virus ISA entre el 2007 al 2019, los constantes escapes de salmón que han ocurrido durante los últimos 15 años; podríamos decir la mortandad también”. El autor sostuvo que la industria “logra posicionarse a través de certificadas estrategias discursivas que permiten por un lado procesar, resignificar y neutralizar sus contradicciones estructurales; en este caso materiales que tiene la industria; transformando esas no solamente ambientales, sino que también, por ejemplo, desde el punto de vista laboral, social, en oportunidades tanto de mejora y conflicto; y los conflictos en desafíos de coordinación”.

#### VISIÓN LABORAL

El presidente de la Multisindical de Trabajadores del Salmón, Alejandro Santibáñez, cuestionó los planteamientos del estudio, en específico lo referido a la expansión del sec-

tor. “Cuando hablamos de la expansión de la industria constante, creo que también hay un error de fondo del estudio; porque ha aumentado la producción, pero ha sido por la misma cantidad de concesiones”, indicó.

Alejandro Santibáñez atribuyó el crecimiento a mejoras en calidad y tecnología, y reconoció que la industria requiere avances. El dirigente subrayó la necesidad de las relocalizaciones. “Sí, debe mejorar ostensiblemente”, mencionó, y señaló que “las concesiones acuícolas o salmoneras puntualmente debe estar en lugares mejores, con mejor recirculación de agua, mejor temperatura, mejor sanidad, cosa que evite focos de daño ambiental y también para los mismos peces; porque al generar un daño ambiental también se genera mortalidad”.

Sobre el uso de antibióticos, expresó reparos frente a las cifras expuestas en el estudio. “Somos un movimiento de trabajadores que nos preocupamos de la contingencia, de ir buscando información; y la cantidad de antibióticos que dice el documento que supera 11.000% a Noruega, escapa de la condición actual; preferiría que se informara mejor y se explicara por qué también el uso antibiótico; eso es fundamental”, enfatizó Alejandro Santibáñez.

#### POSTURA GREMIAL

El gerente general de SalmonChile, Tomás Monge, calificó el artículo como una visión sesgada. “El artículo presenta una visión parcial y desactualizada del sector salmonicultor, reproduciendo argumentos que no reflejan la realidad actual de la actividad en el territorio; basada en fuentes donde se aprecia un marcado sello contra nuestro sector, lo que le resta validez e implica una mirada parcial”, expresó. Añadió que “ese sesgo afecta de manera considerable los resultados finales del estudio; exagera conflictos -muchos de ellos ya superados-; y minimiza los avances concretos que se han venido realizando en materias sanitarias, ambientales y en vinculación con grupos de interés”.

Desde el ámbito sindical y empresarial identifican puntos de acuerdo con el estudio. Ale-



DR. ALEJANDRO RETAMAL, DEL CENTRO DE ESTUDIOS DEL DESARROLLO REGIONAL Y POLÍTICAS PÚBLICAS (CEDER).

### Cinco claves para entender el conflicto

- **El estudio:** Investigadores analizaron cómo la salmonicultura mantiene su crecimiento en la región pese a históricas crisis ambientales.
- **Neoextractivismo:** La investigación define así el actuar del sector. Consiste en un modelo que explota intensivamente recursos para exportar y que, para aplacar críticas ambientales, teje alianzas económicas locales (contratos a pescadores o aportes a municipios), “comprando” paz social para legitimar su impacto territorial.
- **Respuesta sindical:** La Multisindical de Trabajadores rechazó los datos. Atribuyen el alza productiva a mejoras tecnológicas, no a expansión territorial. Además, tildaron de desactualizadas las cifras sobre el uso excesivo de antibióticos.
- **Rechazo gremial:** SalmonChile desestimó el documento por considerarlo sesgado, basado en fuentes contrarias a la industria y por minimizar los avances sanitarios recientes.
- **Falla del Estado:** Academia, empresarios y trabajadores coinciden en una cosa: el Estado es ineficaz. Todos exigen una gobernanza costera robusta que mejore la fiscalización y destrabe las relocalizaciones marítimas.

jandro Santibáñez destacó la necesidad de mejorar la relación con las comunidades y “mejorar en relación con los pueblos originarios”. El dirigente criticó la Ley Lafkenche, y señaló que “vemos que hay una Ley Lafkenche que tapa o bloquea cualquier capacidad

de la industria en buscar mejores lugares de relocalizarse; y solamente tiene una intencionalidad de no permitir que la industria salmonera esté acá”.

#### GOBERNANZA COSTERA

Tomás Monge coincidió en la necesidad de fortalecer la go-

bernanza costera. “Compartimos la conclusión del estudio respecto a la urgente necesidad de fortalecer la gobernanza costera; efectivamente, los desafíos de ordenamiento territorial y gobernanza marítima son responsabilidad del Estado, que debe proporcionar marcos normativos claros que brinden certeza y estabilidad a todos los actores involucrados; esta ha sido precisamente una de nuestras principales demandas durante años”, argumentó. Advirtió que “esta indefinición por parte de la institucionalidad, ha sido germen de conflictos, divisiones, y la participación de intereses opacos, que han generado paralización, rezago y estancamiento de comunidades y sectores productivos”. Alejandro Retamal advirtió sobre debilidades regulatorias del Estado en materia de fiscalización. “Principalmente del punto de vista de la fragmentación institucional que existe para supervisar (...); y por otro lado también está la debilidad que tiene el Estado para desarrollar esta fiscalización; no tiene muchos agentes fiscalizadores para hacerse cargo de la cantidad de concesiones acuícolas que hay en el sur austral”, indicó. ☞