

Fecha: 21-03-2026  
Medio: El Mercurio  
Supl.: El Mercurio - Cuerpo B  
Tipo: Noticia general  
Título: El nuevo timonel de la industria de las AFP: golfista de bajo perfil, pero con habilidades políticas y musicales

Pág.: 14  
Cm2: 385,2

Tiraje: 126.654  
Lectoría: 320.543  
Favorabilidad: ☐ No Definida

**LEÓN FERNÁNDEZ DE CASTRO:**

# El nuevo timonel de la industria de las AFP: golfista de bajo perfil, pero con habilidades políticas y musicales

CSJ.

León Fernández de Castro Peñafiel, ingeniero comercial de la UC y MBA del IESE Business School (56 años, casado, cuatro hijos), parece muy reservado. Pero quienes lo conocen, tanto desde su faceta estudiantil política como expresidente del centro de alumnos de su casa de estudios, y luego en calidad de profesional, indican que detrás de ese bajo perfil existe un líder analítico, que es capaz de entrar en cualquier círculo y se lleva bien con todos. "Tiene una óptica constructiva", dicen. Desde el mundo de las AFP, aseguran que el nuevo timonel del gremio de la industria (director ejecutivo de la Asociación de AFP, en reemplazo de Paulina Yazigi) que administra los fondos previsionales tiene varios desafíos técnicos y de negociación con la autoridad por delante. Ser la voz de las gestoras en medio de la implementación de la recientemente aprobada reforma previsional es todo un desafío. Nuevos instrumentos de inversión, esquemas de licitación y fondos escasos que deben responder a mayores beneficios otorgados para los jubilados son algunos de los retos.

## Interesado en políticas públicas

Quienes conocen de cerca a Fernández de Castro señalan que en el pasado ha tenido sus maratones de "pega", ya

El exgerente de Planificación de Habitat liderará el gremio que reúne a las gestoras. Sale de *camping*, es sencillo y ha pasado por varios sectores, incluido el aéreo y logístico.

que como gerente de planificación y desarrollo (2016-2025) de Habitat, entre otras tareas, le tocó liderar toda la implementación de los retiros en plena pandemia. "Fue cuando no nos podíamos equivocar en un solo peso", afirma un ejecutivo que lo observó. Venían de los tiempos cuando las administradoras estaban en el ojo del huracán político y ciudadano, en una tormenta que incluyó marchas de No + AFP, luego los mismos retiros y amenazas de que serían eliminadas en las reformas que traía el gobierno de Gabriel Boric.

Pero Fernández de Castro, descrito como analítico, ordenado, planificado y "sabe bajar la pelota", no se quedaba callado. Tampoco ahora. Al igual que otros ejecutivos de Habitat, plantea sin pelos en la lengua los efectos de cambios radicales para un sistema que siempre está acechado por la política, y corto de recursos por el lado de los ahorros de los cotizantes.

Agregan que tiene un interés genuino por las políticas públicas y que, desde este cargo, podrá tener un grado mayor de influencia en la etapa que se viene en materia previsional. El que más urge al sector: la licitación de *stock*

de afiliados, consagrado en la reforma.

Lo describen como un tipo tranquilo. Juega golf y va con su familia a Las Brisas de Santo Domingo. Maneja el mismo Honda desde hace unos diez años.

Exalumno del Colegio Tabancura, vive en una casa en Vitacura y tiene a uno de sus hijos hombres en el Verbo Divino, mientras que sus hijas salieron del Villa María. El mayor (29 años) es periodista, la segunda (27) es diseñadora y vive en Barcelona; la tercera (25) es ingeniera comercial, y el concho, de 13 años, es el escolar. "León es muy de familia, sencillo, confiable y ordenado. Bueno para la conversa y para los asados. Todos los años se van de *camping* a Morrillos con un grupo de más de 10 familias. Eso partió hace 20 años y siguen la tradición", señala un cercano.

## Fanático de la UC y del clarinete

Es creyente, más bien de corriente diocesana, y ese fervor lo comparte a nivel familiar. Por un período fue director en la Unión Social de Empresa-



**León Fernández de Castro**, nuevo director ejecutivo de la Asociación de AFP.

ILUSTRACIÓN: RODRIGO VALDÉS.

rios Cristianos (USEC).

Un amigo señala que es una persona comprometida, entusiasta. "Tiene varios amores aparte de su señora María Paz: sus hijos; en el fútbol, la UC. También la música, donde intenta el virtuosismo con el clarinete y, por último, el golf, donde sufre penas y alegrías como todos los que lo intentan".

Su hermano es el sacerdote Osvaldo Fernández de Castro, actual vice gran canciller de la Universidad Católica.

También conoce otras industrias: fue gerente general de Leasing Patagonia; gerente de la banca privada de Banco Penta; socio y gerente general de la empresa de servicios logísticos de nicho para importadores de vestuario, Logistex; director de desarrollo de negocios de Infobolsa; y gerente de finanzas Norteamérica de LAN Airlines, hoy Latam.