

Entrevista

“Debemos tener un nuevo cuerpo legal que reconozca la acuicultura, como el motor

económico

y social del sur de Chile”

EL GERENTE GENERAL DE MOWI CHILE, FERNANDO VILLARROEL, CONVERSA CON REVISTA AQUA RESPECTO DE LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA, SUS ESFUERZOS EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD Y LA VISIÓN DE FUTURO QUE DEBE TENER LA NUEVA LEY DE ACUICULTURA.

Fernando Villarroel es nacido y criado en la región de Los Lagos, habiendo incluso estudiado en la Universidad Austral en la sede de Puerto Montt, desde donde pasó a la industria salmonicultora en el año 1998. Desde ahí ha tenido diferentes cargos ligados al área de Administración y Finanzas.

Ha desarrollado su carrera en Chile, Canadá, Escocia y por un período de tres meses, también en Noruega, y ha trabajado para el grupo Cermaq, y posteriormente en Marine Harvest -hoy Mowi-, a cargo de la gerencia general de Chile. Actualmente, y desde hace tres años, además es CEO de Farming para América, que incluye a Chile y Canadá.

“Una carrera bien entretenida y también, bien intensa”, describe el gerente general de Mowi en conversación con Revista AQUA, donde también profundiza respecto de los resultados de la empresa durante el 2023, sus desafíos en materia de sostenibilidad y el foco que debiese tener la nueva Ley de Acuicultura para Chile.

¿Qué opinión tiene sobre los resultados generales de Mowi a nivel mundial?, ¿Cómo fueron los resultados generales para Chile?

Mowi es la principal productora de salmón y la empresa más grande que existe hoy, con 475.000 t reportadas para el año 2023 y con operaciones en los principales países productores.

El resultado de 2023 se refleja por las buenas condiciones que hubo en términos de mercado en gran parte del año. La parte de Norteamérica se vio un poco afectada en el Q4, lo que golpeó más fuertemente a Chile y a Canadá en términos de precio, y en bastante menor medida a Europa.

El Q2 y Q3, fueron bastante positivos para nosotros y un poco más desafiante para el Q4, que como te mencionaba, ha tenido un impacto en la industria en general.

En Chile, nosotros el 2023 logramos aumentar nuestros volúmenes de cosecha, llegando a las 69.200 t, que en términos europeos le dicen *Gateway Equivalent*, pero en Chile sería un equivalente a unas 76.800 t WF, que es como como la mayoría de las empresas reportan en el país.

Tuvimos resultados positivos en el año, aunque en términos de EBIT por kilo fueron levemente más bajos que el 2022, pero principalmente por el efecto que hubo en los mercados de Norteamérica y el volumen bastante más fuerte que tuvimos en el Q4 en comparación con el año anterior.



Fotografía: Mowi Chile

Fernando Villarroel,
gerente general
de Mowi Chile

Entrevista

principalmente de tipo Pyme y, de alguna manera, también hemos tenido mucho relacionamiento con los diferentes gremios, ya sea de la pesca artesanal o de proveedores de la industria acuícola, para seguir avanzando en el desarrollo de Aysén.

Este trabajo viene de mucho antes en la región de Los Lagos, donde tenemos una buena relación con nuestros proveedores, habiendo colaborado con ellos desde hace muchos años, particularmente y muy fuertemente, en todo lo que es tema de seguridad y salud ocupacional.

El trabajo de sostenibilidad de la empresa ha sido potente. En su opinión, ¿cuáles han sido los proyectos más destacables de 2023 en esta materia?

Nosotros tenemos una estrategia de sustentabilidad que es global, en la cual se definen políticas y objetivos comunes para todas las empresas del grupo, las cuales, en los diferentes países donde operamos, hacen la bajada local.

Esta se ha enfocado en dos áreas fuertes, que son Personas y Planeta, que son parte de los cuatro pilares fundamentales de nuestra estrategia. Y en términos de sustentabilidad, el foco ha sido bastante potente en temas de manejo de plástico, además de lograr establecer la ruta de reducción de emisión de gases de carbono y el nuevo sistema de gestión de energía, el cual es algo que nosotros habíamos comenzado, pero que después se transformó en un requerimiento más legal. Hoy día estamos con ese sistema completamente implementado.

En estos días estamos en pleno proceso de la auditoría 50.001 de este de este sistema, así que en materia ambiental yo creo que vamos avanzando bastante fuerte. Además, puedo rescatar cómo hemos sido capaces de hacer la bajada de nuestra estrategia a cada una de las áreas de la organización, con objetivos e indicadores claros, medibles y que tenemos que reportar a nuestra entidad corporativa en Noruega y esta, una vez al año las comunica al público.

¿Cómo describiría el impacto de MOWI Chile en la economía local y regional?

Como Mowi probablemente se ve un poco menos, pero como industria yo creo que no hay duda alguna que la acuicultura es el motor que mueve la economía en la zona sur austral del país.

Como empresa, nosotros tenemos fuerte presencia en Aysén, pero también tenemos un rol bastante importante en las comunas y zonas donde operamos, que muchas veces se alejan de grandes ciudades, como son Chonchi y las islas.

Y ese ha sido un foco bastante fuerte de nosotros, darle prioridad a incentivar el desarrollo y proveedores locales, los que componen personas que son parte de las comunidades donde estamos presentes.

En general fue un muy buen año para Mowi, particularmente en lo que es Noruega, con resultados muy sólidos, un buen crecimiento y, en general, las operaciones de la mayoría de los países contribuyeron con resultados positivos para el Grupo.

En el caso de los resultados de Chile, desde el punto de vista biológico productivo, fue un buen año para nosotros. Partió complejo, con altas temperaturas en el mar y bastantes problemas sanitarios, pero después se estabilizó y fue bastante productivo.

La empresa se ha destacado en generar instancias que han permitido un encuentro con sus proveedores. ¿Qué importancia tiene para Mowi este tipo de trabajo?

Este es un es una labor que partimos hace un par de años y es una de las bajadas en relacionamiento que hemos establecido como parte de nuestra estrategia de sustentabilidad.

Hemos puesto bastante esfuerzo en el área de Aysén, debido a que en esa región somos bastante fuertes. Tenemos la cadena de valor completamente integrada, partiendo desde las ovas hasta productos terminados para el consumidor final.

Todo eso se produce allá, entonces para nosotros es un sector que es muy importante, por lo que hemos trabajado bastante fuerte en el desarrollo de proveedores locales, prin-

“Hemos puesto bastante esfuerzo en el área de Aysén, debido a que en esa región somos bastante fuertes”.

¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta Mowi Chile en términos de sostenibilidad ambiental?

Yo creo que el principal desafío que tenemos hoy día es un tema de percepción de que la industria en general tiene un bajo cumplimiento ambiental.

En este sentido, hay que destacar el foco que tiene la industria, y donde Mowi ha participado activamente, en la reducción de uso antibióticos y los escapes de peces. Hemos avanzado muy fuerte en esas áreas como empresa y como industria, pero son desafíos que aún continúan.

En temas de *welfare*, yo creo que Chile tiene comparativamente con países grandes, como Escocia o Noruega, una situación muchísimo más estable, más controlada y mejor, probablemente porque existen alternativas medicamentosas que nos ayudan a depender menos de las alternativas mecánicas, que son las que hoy día están más cuestionadas en estos términos en Europa.

Con respecto al impacto o externalidades que puede tener o puede causar la industria en el fondo marino, nosotros estamos convencidos que este puede ser temporal y de corto plazo, porque monitoreamos todos los centros regularmente, y en este sentido existe un desconocimiento hoy día, porque aquellos centros que les llaman anaeróbico, no es que efectivamente lo estén, pero es una definición que usa Sernapesca para definir si el centro está apto para sembrar o no.

Es en este sentido, que necesitamos criterios científicos para poder identificar claramente cuáles son las externalidades de la industria y balancearlas con los impactos socioeconómicos positivos que genera.



Fotografía: Mowi Chile

Entrevista

Luego del debate de la Ley SBAP durante 2023, las relaciones con el Gobierno quedaron tensas. ¿Cree usted que ha mejorado esa relación?

Yo creo que efectivamente se veía una relación un poco tensa en ese periodo, pero la situación ha cambiado bastante. En este sentido fue un rol importante el que jugaron los gremios que forman parte de la industria.

Entre estos están los gremios de proveedores; de trabaja-

Fernando Villarreal ha desarrollado su carrera en Chile, Canadá, Escocia y Noruega.

“Yo creo que el principal desafío que tenemos hoy día es un tema de percepción de que la industria en general tiene un bajo cumplimiento ambiental”.

Los excelentes resultados de Mowi se explican por las buenas condiciones en el mercado en gran parte del año.



Fotografía: Mowi Chile

Fecha: 14-03-2024
 Medio: Revista Aqua
 Supl. : Revista Aqua
 Tipo: Noticia general
 Título: "Debemos tener un nuevo cuerpo legal que reconozca la acuicultura, como el motor económico y social del sur de Chile"

Pág. : 31
 Cm2: 463,4
 VPE: \$ 1.003.365

Tiraje: 3.000
 Lectoría: Sin Datos
 Favorabilidad: No Definida

La empresa tiene un rol importante en las comunas y zonas donde opera.

dores y pesca artesanal, que es un ecosistema alrededor de la industria siendo actores muy relevantes y con los cuales nosotros de alguna manera compartimos el borde costero. La pesca artesanal en esto ha cumplido un rol muy relevante al ayudar a construir esta relación con el Gobierno, porque yo creo que después de lo que ocurrió en esa época, pudieron entender de mejor manera la dimensión del ecosistema que genera esta industria en términos de actividad económica.

Se ha anunciado que ya comenzaron las conversaciones en post de una nueva Ley de Acuicultura para el país. En su opinión, ¿cuál debe ser el objetivo principal de esta Ley, y qué elementos son los esenciales que debe contener?

Creo que debemos tener un nuevo cuerpo legal que reconozca la acuicultura, como el motor económico y social del sur de Chile, permitiendo mejorar el desempeño social elemental que tiene, dentro de un marco regulatorio que dé una certeza jurídica, tanto a los inversionistas, como a las comunidades donde está presente, siendo construida con visión de futuro.

Con respecto a los ejes, yo diría que, en el aspecto ambiental, necesitamos definir con criterio científico las capacidades asimilativas. Se ha discutido bastante la capacidad de carga, aunque en términos de concepto, prefiero llamarlo capacidades asimilativas de cada área de producción o cada zona de producción.

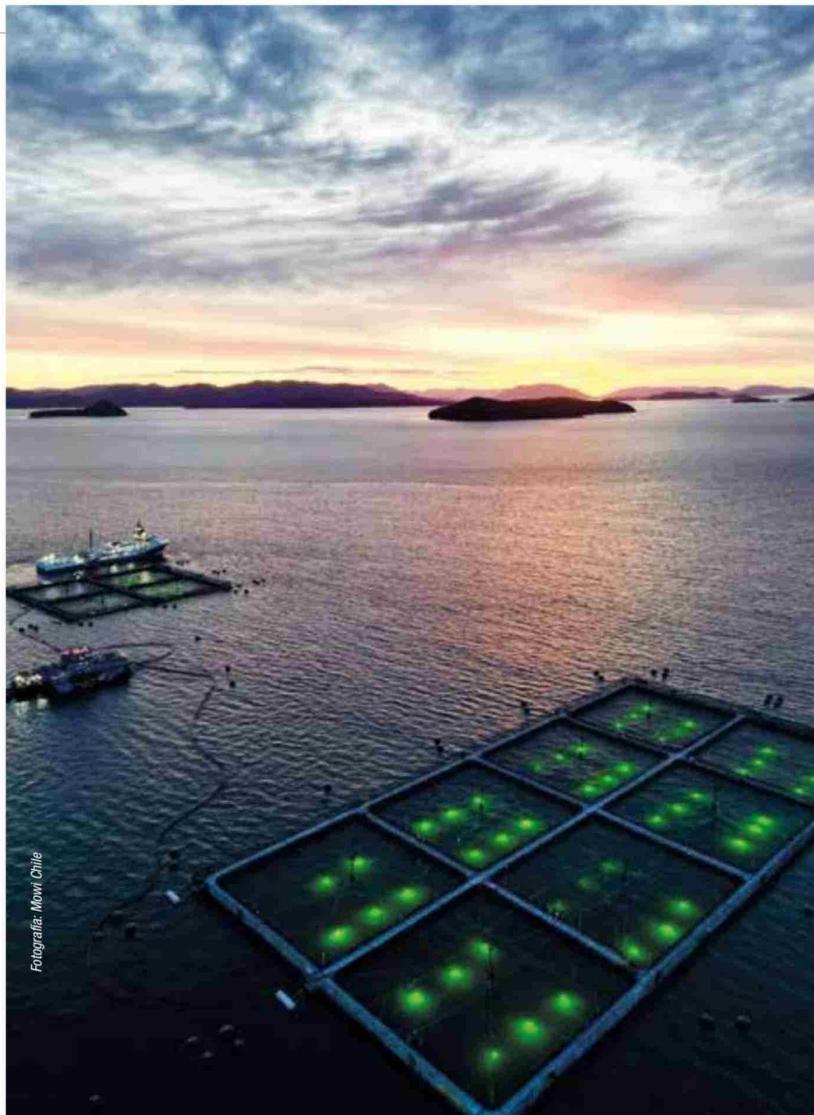
Otro aspecto importante son temas del ordenamiento territorial, donde deben participar activamente los diferentes actores que comparten el borde costero.

Además, se debieran definir nuevas Áreas Aptas para la Acuicultura, donde puedan participar, tanto la industria, como también la pesca artesanal y pueblos originarios. Asimismo, a través de fusiones y relocalizaciones, hay que apuntar a tener menor cantidad de concesiones, pero con mayor capacidad de producción y que estén más distantes entre ellas.

Por último, esta Ley debiera apuntar a solucionar los repartos de los tributos, licencias o permisos en general que cancelamos, debido a que no existe claridad para los municipios o gobiernos regionales de cuánto aporta la industria, necesiándose una mejor distribución a los territorios para el desarrollo de las comunidades locales donde opera.

¿Hay algún punto que quiera destacar fuera de lo que hemos conversado?

Hay un punto que me gustaría aclarar, que tiene que ver



Fotografía: Mawi Chile

con la evolución que ha experimentado la industria en los últimos diez años, donde ha cambiado muy fuertemente de manera positiva.

Hoy somos, de manera indiscutible, el segundo productor mundial de salmones, y las tecnologías y las prácticas que se utilizan son prácticamente las mismas que utilizamos en Noruega.

Yo soy parte del del equipo global y me toca viajar, me toca ver lo que se usa en Noruega, Escocia y Canadá, y las prácticas en general son las mismas. Entonces es importante recalcar de alguna manera que hoy estamos a la par con estos países en materia de prácticas y tecnologías. Además, los principales abastecedores de tecnología o soluciones son empresas globales también, habiendo incluso empresas chilenas participando en la industria en Noruega. **Q**

“La pesca artesanal en esto ha cumplido un rol muy relevante al ayudar a construir esta relación con el Gobierno”.