

ÓSCAR RIQUELME BRACHO

Las cifras son duras: entre 200 y 300 profesores podrían ser desvinculados de la Universidad Austral de Chile (UACH) para cumplir con el plan de recuperación aprobado por la Superintendencia de Educación Superior (SES) para la institución, que hoy enfrenta serios problemas económicos por una deuda que alcanza los \$91.868 millones.

En conversación con "El Mercurio", el rector José Dörner precisa que además se contempla llamar a retiro a un centenar de funcionarios, despidos que —dice— se realizarán durante el año, en la medida que el plantel cuente con recursos para las debidas indemnizaciones.

Estas desvinculaciones se sumarán a una reestructuración y/o eliminación de unidades poco eficientes, una eventual fusión y cierre de carreras con poca matrícula, y campañas comunicacionales destinadas a que exalumnos paguen sus deudas con el plantel.

### Medidas para equilibrar finanzas

Dörner, quien debió asumir oficialmente el cargo tras la renuncia esta semana del rector Hans Richter —quien acusó un "desgaste sostenido" y problemas de salud— afirma que el plan de recuperación considera medidas en tres dimensiones: "Retomar el equilibrio financiero, fortalecer nuestra capacidad de gestión y control financiero, y mejorar al mismo tiempo nuestra capacidad de alineamiento en la toma de decisiones de gobierno institucional".

En las medidas financieras, sostiene que ya lograron la postergación del bono anual extraordinario (13° sueldo) con el Sindicato Nacional de Trabajadores N° 1, pero que aún resta llegar a acuerdo con el Sindicato de Docentes.

Sin embargo, dice que un tema central será racionalizar las plantas académicas y administrativas, en una casa de estudios que —detalla— posee 3.700 funcionarios, de los cuales 1.200 son profesores, y una matrícula de 17.300 estudiantes.

Dörner, ingeniero agrónomo de la UACH y doctor en Ciencias

Se detectó una "sobredotación" de docentes que no cumplirían con todas sus clases

# U. Austral: hasta 300 profesores podrían ser desvinculados por plan de recuperación económica

El rector José Dörner detalla las medidas que deberán aplicar ante los serios problemas financieros que enfrenta una de las universidades más grandes del país.



PLAZO.— El próximo 5 de julio, la UACH debe presentar el primer informe de avance del plan de recuperación ante la Superintendencia de Educación Superior (SES), evidenciando ajustes en la cantidad de funcionarios del plantel.

Agrarias de la U. Cristian Albrechts de Kiel, Alemania, comenta que la SES detectó una "sobredotación" de profesores. "A las universidades del CRUCH atienden del orden de 22 a 25 estudiantes por jornada completa equivalente (académicas). Nuestra universidad

está bajo ese número: estamos del orden de 16 a 17 estudiantes por jornada completa equivalente", y agrega: "De acuerdo con la SES, tenemos una sobredotación de académicos y docentes (...). Atienden estudiantes, pero lo que pasa es que probablemente no están haciendo

todas las horas de clases que deberían hacer".

Consultado por cuántos docentes deben salir para equipararse a las cifras del CRUCH, Dörner estima que "deberían ser entre 200 y 300, probablemente".

Con todo, el rector sostiene que "las medidas que tenemos

que tomar se basan en ciertas condiciones de borde, que indican que no debemos, en ninguna circunstancia, afectar negativamente la calidad de servicio educativo que entregamos como institución".

Otra medida difícil será el cierre de carreras y la eliminación de unidades que no sean sostenibles. "La SES nos solicitó tener una metodología para analizar la sostenibilidad financiera de las carreras. Sobre esa base se va a determinar qué carreras están sin problemas, cuáles están en situación de alerta y cuáles en situación crítica. Es muy probable que en aquellas carreras que estén en situación crítica, vamos a tener que analizar —tomando el rol que cumplimos como universidad— cerrarlas, fusionarlas, discontinuar la matrícula por un año... Son distintas alternativas que se pueden tomar".

Sobre las unidades descentralizadas, en tanto, "también se está haciendo un análisis de sostenibilidad, con la idea de sacarlas a un RUT distinto al de la universidad, manteniendo su operación en el caso que sean financieramente sostenibles. Aquellas que tengan números negativos, lamentablemente, las tendremos que cerrar".

Otra iniciativa es generar una mayor recaudación de cuentas por cobrar por servicios estudiantiles, cifra que según estimaciones ascendería a \$70 millones. "Estamos implementando un sistema de cobranza temprana para los estudiantes, tratando de ofrecer un mejor ser-

vicio. Si tenemos esa cartera de cuentas por cobrar, es también responsabilidad de nosotros como universidad", reconoce.

"La universidad cometió errores de gestión, un descontrol absoluto que se produjo en algún momento de los últimos 10 años. Ahora estamos abocados en recuperar la sostenibilidad financiera", señala.

### "No perder la misión"

Los sindicatos miran con cautela las medidas. Sandor Mulsow, presidente del Sindicato de Docentes, dice que la aplicación de este plan los tiene "nerviosos, porque la rectoría sigue siendo de la misma gente que no hizo nada desde noviembre del año pasado".

Y agrega: "Queremos que la universidad no pierda la misión ni la visión con la cual se gestó, y eso significa mantener la calidad. Si es por esa mantención de la calidad que se deben ejecutar despidos, siempre y cuando sigan las reglas y estatutos de la universidad, estamos de acuerdo, pero no que se hagan de manera arbitraria".

Solange Doussoulin, presidenta del Sindicato Nacional de Trabajadores N° 1, cree que "ahora que el plan está aprobado, es claro que las desvinculaciones van a ser inevitables. No tenemos muchas herramientas, las pocas que tenemos estamos tratando de jugarlas, pero eso es una realidad. Las desvinculaciones no se van a poder detener, pero lo que queremos resguardar es que los pagos de las indemnizaciones y sus cálculos cumplan con los acuerdos que se han tenido previamente".