

**Cristóbal Herrera, gerente general de la Cámara de Producción y Comercio Biobío:**

# "Los gremios son parte de la discusión política, de cómo construimos la sociedad"

A un mes de haber asumido funciones, el ingeniero comercial y exdirector regional de ProChile pone sobre la mesa altas expectativas respecto a lo que La Moneda pueda hacer para revertir el complejo panorama regional.

Por Felipe Cuevas Mora  
 felipe.cuevas@diarioelsur.cl

El pasado 20 de abril, la Cámara de Producción y Comercio del Biobío (CPC) oficializó la llegada a la Gerencia General del ingeniero comercial Cristóbal Herrera, tras la salida de Ronald Ruffras once años en el cargo para asumir desafíos en el Gobierno como seremi de Hacienda.

A un mes de su llegada tras su paso por la conducción regional de ProChile en Ñuble y Biobío, el representante de la multigremial próxima a cumplir cien años de historia, anticipa junto a Diario El Sur los desafíos para los siguientes meses y su mirada de la realidad actual que vive la zona.

"Es uno de los hitos más desafiantes en lo personal, en mi carrera y en lo familiar también el liderar uno de los gremios más antiguos de Chile", dice, junto con señalar que "es un gremio muy tradicional en la manera de actuar y acoge a cerca de 140 empresas de distintos sectores productivos y gremios sectoriales. El desafío de aunar todos los criterios me entusiasma, me motiva y me tiene muy contento".

—Le toca asumir este cargo en un momento trascendental para el gremio, como es llegar a su centenario. Estos hitos suelen servir para revisar la historia y marcar los ejes para el futuro. —El centenario de la CPC Biobío conversa mucho con la realidad que ha tenido la Región. Son 100 años de experiencia, y yo no soy de las personas que creen que todo lo antes está malo, todo lo contrario, me gusta construir sobre los cimientos de lo que ya se ha realizado. Gracias a estos 100 años, todos los presidentes, gerentes generales y personas que han trabajado acá, podemos estar aquí hoy día.

Por ello también es significativo el trabajo que estamos desarrollando con nuestro nuevo plan estratégico, que reconoce toda la historia y comienza a pensar en el futuro, abordando todas las problemáticas que vienen arrastrándose, pero también conversando sobre temas que van a pasar.

—¿Qué rol considera usted que debe asumir la multigremial en el próximo tiempo, al alero de la conmemoración de sus cien años de historia? ¿Guiar la conversación regional, ser un puente entre diversos mundos u otros? —Debemos consolidar ser el puente entre el mundo privado, la empresa y el mundo público, sin ninguna duda. Y eso tenemos que hacerlo con profesionalismo, modernización y agilidad.

Yo creo que el levantamiento de políticas públicas a través de nuestros asociados y nuestros comités va a ser una gran herramienta para generar propuestas concretas y no solamente quejas, que es lo que estamos acostumbrados a ver en los últimos años.

Pero también debemos ejercer un rol articulador de bienestar social: los gremios son parte de la discusión política, de cómo generamos y construimos la sociedad del futuro. En ese sentido, la empresa juega un rol muy importante que hay que relevarlo, no es un enemigo de las personas, es un activo y un aliado para desarrollar los sectores donde no nos está yendo bien, y generar desarrollo para el bienestar general.

## PLAN ESTRATÉGICO

Herrera cuenta que entre sus principales tareas en las últimas semanas ha sido tanto la vinculación con los distintos afiliados a la multigremial, como también reanudar el trabajo de construcción del plan estratégico de la CPC Biobío, que se espera sea pre-

sentado en el encuentro Impulsa de agosto próximo.

—En qué etapa del proceso de elaboración del plan estratégico están hoy como multigremial? —Primero, estamos definiendo qué es lo que somos, en qué nos hemos convertido actualmente y en qué nos vamos a convertir. En la Región hablamos mucho de descentralizar, por ende, nosotros también queremos ser un referente de descentralización y llegar a las provincias de Biobío y Arauco, que están con muchos problemas que todos conocemos.

El primer paso es descentralizar, pero también miramos el ser un representante desde Maule hasta Los Lagos pensando en una gran macrozona, porque los problemas son muy comunes, tenemos sectores productivos transversales como la metalurgia, manufactura, forestal, la pesca y el agro. ¿Y por qué desde el Biobío? Tenemos universidades que son representativas, que generan esa sinergia positiva que saca talento nuevo para poder asumir los desafíos del futuro.

Ahí, Herrera destaca que una parte importante también se ha enfocado en generar las bajadas con los distintos comités internos y en el diálogo con los socios de la CPC Biobío: "Estamos generando que los socios levanten sus problemáticas y propuestas. Nosotros lo tomamos, lo articulamos y generamos propuestas de políticas públicas para que los socios también se sientan representados".

—¿Cómo conversa este plan estratégico con la realidad actual de la Región? La vocación productiva y logística ha cambiado en las últimas décadas y hoy tenemos indicadores preocupantes a nivel de desempleo y falta de inversión.

—Hay que decirlo fuerte y claro: el diagnóstico no es bueno. Podemos hablar de cifras importantes, como

El primer paso es descentralizar el gremio con presencia en las provincias de Biobío y Arauco, pero también mirando en presentar desde Maule hasta Los Lagos pensando en una gran macrozona, porque los problemas son muy comunes".

Tenemos una muy buena relación con todos los parlamentarios, independiente del sector al que pertenecan. En Biobío últimamente la ideología se ha ido dejando de lado. Por primera vez en la historia estamos todos los gremios sectoriales de acuerdo en una agenda común".

por ejemplo que llevamos siete meses consecutivos siendo líderes en desempleo en Chile. Tenemos tasas de desempleo de dos puntos, o sea tenemos un 10% versus un 8,9% nacional; si lo llevamos un poco a cifras, podemos pensar en 80 mil personas sin empleo, y si eso lo multiplicamos por familias promedio en Chile tres personas, o sea hay 240 mil personas que hoy día lo están pasando mal.

En la conversación, el gerente general ejemplifica con el porcentaje del PIB regional en relación a otras zonas del país que es 0,8, así como también la baja de un 6,7% interanual de la producción manufacturera o la inversión privada paralizada por más de dos mil millones de dólares.

"En el corto plazo tenemos que hacer acciones muy concretas e intentar destrabar estos proyectos para que generen empleo y así más oportunidades laborales, lo que permite que las personas", dice, para luego puntualizar que "para que esas condiciones se den, necesitamos dos pilares fuertes, seguridad y certeza jurídica".

—¿Cree que el Gobierno ha ido por el camino correcto en esas materias? Se habla mucho de la situación de seguridad estas semanas, pero en la variable de la certeza jurídica también ha tenido avances significativos.

—La evaluación hay que hacerla en base a los proyectos de ley y la gestión. Creo que, en temas de gestión, el Gobierno está muy bien encaminado entendiendo que hay cosas que con gestión se pueden solucionar de manera rápida. Servir a Chile tiene que ser un orgullo, y por consiguiente debe tener el sentido de urgencia.

cia por lo que está pasando en el fondo tus vecinos. Y en ese sentido el Gobierno está muy bien enfocado.

Respecto a los proyectos de ley, particularmente el de Reconstrucción Nacional, esperamos que se dé una discusión que permita llegar a grandes consensos, por ejemplo, en temas como la baja al impuesto corporativo que va a permitir atraer mayor inversión nacional e internacional.

Párrafo seguido, Herrera puntualiza que "hay ciertos detalles o particularidades donde algunos puntos benefician más a la Región Metropolitana".

—¿Ven que en esos proyectos, por ejemplo, el gobierno debería hacer ese doble clic debidamente para que permee de mejor forma en las regiones en general?

—Este es un proyecto de ley macro muy bueno que creemos que va en la senda correcta. Sin embargo, esperamos también que en el Congreso y en el Senado se den las discusiones para hacer esos dobles clics que nos beneficien como Región. Por eso nosotros tenemos una agenda conjunta con el resto de los gremios para poder hacer que estos dobles clics sean beneficiosos para la Región.

## VINCULACIÓN

Otra parte del trabajo de Cristóbal Herrera estas semanas ha estado de la mano con la vinculación estrecha con distintos actores clave.

Por ejemplo, en el caso de los parlamentarios destaca la buena relación que existe, "independiente del sector al que sean. En Biobío últimamente la ideología se ha ido dejando de lado, y eso lo veo como algo

muy positivo. Por primera vez en la historia estamos todos los gremios sectoriales de acuerdo en una agenda común, tenemos un gobierno central que nos está entregando señales positivas que van en camino de esta agenda común. Y además, un Gobierno Regional que está de acuerdo con lo macro de este proyecto".

—¿En qué pie está la relación con el Gobierno Regional liderado por Sergio Giacaman?

—La administración va muy en línea con las necesidades que tiene la Región, está muy conectado y escucha mucho a los gremios, lo cual me parece muy bien. Nosotros somos el puente entre el mundo privado y el mundo público, y en ese sentido hemos visto que desde el mundo público, y específicamente del gobernador Giacaman, hemos tenido muy buena acogida.

Y no sólo del gobernador, sino también de entidades como Desarrollo Biobío y su gerente, Macarena Vera, que está liderando la construcción del Plan Biobío 2050, donde la voluntad que tienen es poner a disposición un instrumento público que los gremios y la sociedad civil lo sientan como propio. Y en ese sentido la puerta está abierta para nosotros entrar con nuestra agenda y entrar con propuestas concretas que ayuden a la Región a futuro.

—¿Consideran que puede haber una buena conversación entre el plan estratégico que ustedes están impulsando como gremio, y el plan Biobío 2050? Le pregunto porque en los últimos meses parte de la conversación regional se circunscribió a la continuidad o no de planes como el de Fortalecimiento Industrial del gobierno anterior.

—Yo creo que totalmente va en línea de lo que nosotros buscamos en nuestro plan estratégico, que considera cuatro pilares fundamentales: seguridad, certeza jurídica, inversión, empleo, energía y fomento productivo e ingreso de pymes. Esos pilares que van a ser nuestra columna vertebral del plan están incluidos dentro del Plan Biobío 2050 de buena manera, convergiendo de buena manera.

Obviamente, va a haber matices como en todos los días, y lo importante es que está la voluntad de sentarse a conversar y llegar a acuerdos. Y eso yo creo que es lo más valioso, pensando que los últimos diez años de nuestro país han sido desastrosos al momento de llegar a acuerdos, y siento que hoy día hay un quiebre que tenemos que aprovechar. Es una gran oportunidad.

Esto es como las familias: nunca podemos estar de acuerdo todos en lo mismo, pero está la voluntad de sacar adelante estos mínimos comunes.



"Este es uno de los hitos más desafiantes a nivel profesional y personal para mí", cuenta Cristóbal Herrera.

## Cuenta Pública: "Estamos muy esperanzados"

"Estamos muy orgullosos de que, por primera vez en la historia, el presidente de la CPC Biobío (Álvaro Ananías) sea invitado a la cuenta pública por el Presidente de la República. Eso da muy buenas señales de que el Gobierno no solamente está pensando en Santiago, sino que está incluyendo a las regiones y nos da también pie para poner los temas sobre la mesa". De esta forma, el gerente general de la CPC

Biobío, Cristóbal Herrera, anticipa lo que el gremio espera de la Cuenta Pública del Presidente Kast de mañana, y explica que lo importante es dejar atrás los diagnósticos. "Estamos muy esperanzados en que el Presidente dé una cuenta pública pensando en cómo solucionar las cosas a corto plazo y cómo nos enfocamos en la discusión a largo plazo, pero llegando a grandes consensos. Yo creo que

va a haber un llamado de unidad para, por ejemplo, sacar adelante el Plan de Reconstrucción con los matices que tengan que salir de los Congresos". Junto a ello, declara que "queremos que toque temas sensibles, por ejemplo, para el agro con el tema de los combustibles donde hay una problemática. Si bien es una consecuencia de un problema internacional que no podemos noso-

tros controlar, es importante que podamos mitigar estas situaciones para el sector agro que está bien complicado". "Estamos viendo lo que pasa en lanza con el tema de la remolacha, estamos viendo con los cultivos tradicionales, entonces es tipo de cosas también esperamos que se pudieran tocar en una cuenta que miramos con mucha expectativa", dice.