



Columna



María José Becerra Moro

Gerenta general de Sercotec - Ministerio de Economía, Fomento y Turismo

De la microempresa a la gran industria

Durante la última década, el debate económico en Chile ha estado marcado por el bajo crecimiento y la escasa productividad. En este contexto, las empresas de menor tamaño, que representan más del 98% del tejido empresarial, suelen quedar en segundo plano pese a su potencial para dinamizar la economía mediante encadenamientos productivos con la gran industria. Frente a este desafío, el Servicio de Cooperación Técnica (Sercotec) ha impulsado estrategias para integrar a micro, pequeñas empresas (mipymes) y cooperativas en cadenas de valor, fortalecer la competitividad territorial a través de la asociatividad, aumentar la productividad del país y generar mecanismos de gobernanza participativa que aseguren la sostenibilidad financiera y ecológica de los proyectos.

Con este enfoque, en 2025, mediante su Red de Centros de Desarrollo de Negocios, Sercotec impulsó 147 proyectos de encadenamientos productivos en Chile. La mayoría se orientó al desarrollo de cadenas productivas locales, seguido de redes de proveedores y empresariales. Durante ese año se gestionaron alrededor de 2 mil alianzas estratégicas, con proyectos que en promedio tuvieron una duración igual o superior a un año, reflejando un trabajo sostenido y de largo plazo.

Las empresas que participaron en estos proyectos fueron cerca de 2 mil, de las cuales más del 70% corresponden a microempresas.

Dentro de este grupo, la mitad pertenece a la categoría más pequeña, con ventas anuales entre 0,1 y 200 UF. En cuanto a la propiedad, predominó la participación femenina, que alcanzó un 48% y se eleva a 61% al descontar los registros que no informaban género del propietario, con mayor presencia en proyectos de redes empresariales y cadenas cortas de valor.

Los Centros de Desarrollo de Negocios entregaron cerca de 91 mil sesiones de asesoría, de las cuales poco más de 8 mil se destinaron a clientes vinculados a estos proyectos, acumulando más de 9 mil horas de acompañamiento. En este marco, también destaca el programa Mejora Negocios, un subsidio no reembolsable de Sercotec que financia asesorías especializadas en certificaciones, auditorías de normas de calidad, producción limpia y mejora de procesos productivos.

Todas las acciones mencionadas han permitido establecer, por primera vez, un piso robusto para escalar el potencial de estas empresas y, en esta misma línea, la reciente creación del Centro de Desarrollo de Negocios Cooperativo de Sercotec refuerza esta estrategia al generar un espacio especializado para encauzar estos procesos, contribuyendo a reducir la barrera de escala, a fin de consolidar una base sólida de proveedores mipymes y cooperativas para la gran industria.