

# Entrevista

**E** ENTREVISTA. EGON MONTECINOS, rector de la Universidad Austral de Chile:

## "Reconocemos el bono como un derecho histórico y queremos llegar a acuerdos para que no afecte la sostenibilidad financiera..."

**LÍNEAS DE TRABAJO.** La autoridad abordó los desafíos de la universidad, el Plan de Recuperación y la polémica actual por el "décimo tercer sueldo", que podría llegar a instancias legales. Algo que, espera, no suceda.

**Maria Alejandra Pino C.**  
 mariaalejandra.pino@australchile.cl

**E**l Bono Anual Extraordinario -o decimotercer sueldo- que es una remuneración de carácter contractual para los trabajadores de la Universidad Austral de Chile (UACH), mantiene enfrentados a los sindicatos con la Rectoría. Mientras que los primeros defienden este derecho laboral, desde sus autoridades, si bien es reconocido como tal, indican que la situación financiera de la casa de estudios no permite pagar el monto, al menos el correspondiente al 2025 porque se junta con el pendiente del año 2023.

En los últimos días y tras la alternativa que entregó el rector Egon Montecinos para dar cumplimiento a esta obligación y a mesas de trabajo -que según indicó- han conformado para llegar a acuerdos- el Sindicato Nacional N° 1 de Trabajadores reafirmó su decisión de demandar a la UACH.

Esta controversia se genera en medio de otros procesos que está llevando a cabo la casa de estudios, en diversas etapas: el término del Plan de Recuperación en abril, el cierre de las matrículas, los avances en la propuesta de actualización de los estatutos que rigen

a la Universidad, así como en el trabajo para lograr la acreditación institucional.

Y en el marco de uno de los desafíos más relevantes: la UACH está a tres meses de cerrar su Plan de Recuperación. El séptimo informe ya fue enviado a la Superintendencia de Educación Superior (SES).

**¿Cómo va a actuar la Universidad o Rectoría frente a la postura de los trabajadores respecto del décimotercer sueldo y qué alternativa propone?**

-Desde que asumimos, en el mes de julio, le hemos comunicado a ambos sindicatos que estamos financieramente imposibilitados de seguir sosteniendo, de la manera que se ha venido haciendo, el pago del bono anual extraordinario. Entonces, presentamos alternativas y ambos sindicatos las rechazaron. Ahora, ya a raíz de ese rechazo, el sindicato de trabajadores decidió, por medio de una votación, que si el día 30 no se paga va a hacer una demanda en los tribunales del Trabajo.

Si se hace la demanda, nosotros tendremos que argumentar por qué no podemos pagarla en el mes de enero como tradicionalmente se ha hecho.

**¿Por qué no se puede cumplir con ese pago?**



RECTOR DE LA UACH PROFUNDIZÓ EN LOS DESAFÍOS DE LA INSTITUCIÓN PARA MANTENER SU SOSTENIBILIDAD.

-Son razones financieras y públicas. Tenemos un compromiso que debemos cumplir este año, que es hacernos cargo del bono anual extraordinario del año 2023 que está pendiente, el cual se junta con el del 2025 que se debería pagar el 2026. Entonces, si nosotros tenemos que pagar, ya sea por la vía judicial o no, el bono del 2023 y 2025, la pregunta es qué institución de educación superior o cualquier empresa resiste financieramente pagar en estricto rigor esos montos. Y la respuesta es: muy pocas o ninguna institución. ¿Qué sostenernos nosotros? Primero, este es un derecho adquirido e histórico de los sindicatos y eso no está en cuestionamiento. Segundo, lo que estamos buscando es una fórmula que permita reconocer este derecho, pero que también no desciende la dimensión de sostenibilidad financiera de la Universidad que está finalizando el Plan de Recuperación y tiene que ser evaluado por la SES.

Hace seis o siete años, la Universidad Austral de Chile en el mes de enero tenía que pedir créditos de enlace al Banco Santander o al Banco BCI o a cualquier banco para pagar el sueldo trece y eso no es sostenible en el tiempo.

Tú no puedes estar pidiendo créditos para pagar los sueldos, porque quiere decir que algo estás haciendo mal. Por tanto, tenemos que ser capaces de que con nuestros propios ingresos garanticemos la opera-

### Un desafío es actualizar los estatutos

● Respecto de la actualización de los estatutos institucionales, el rector de la UACH, Egon Montecinos, explicó hay un grupo de trabajo que lidera la profesora Yanira Zúñiga con el profesor Pablo Szmulewicz y que han integrado personas de la Asamblea de Socios, del Directorio y del Consejo Académico "y que están en la preparación de una metodología que nos permita poder canalizar la reforma de los estatutos que son necesarias para la universidad". ¿Por qué es necesaria esta actualización? Indicó que "nuestros estatutos son del año 2004. ¿Qué sucedió en el 2004? No había Ley de Educación Superior, no había Superintendencia de Educación Superior, no había toda la institucionalidad que hoy día existe y que regula a las universidades. Por tanto, esos estatutos de alguna manera tienen que actualizarse. Esto no tiene que ver con una visión de más progresismo, menos progresismo, más conservadurismo, menos conservadurismo. Esto tiene que ver con cómo ajustamos nuestros estatutos a la nueva institucionalidad de educación superior que entró en vigencia hace cinco o seis años. La propia SES nos sugiere y nos observa que nosotros tenemos que ser capaces de mejorar nuestra gobernanza entre los cuerpos colegiados, Consejo Académico y Directorio".

ción en todas sus dimensiones.

Ahora, este año se va a pagar el bono correspondiente al 2023 en cuotas acordadas con los sindicatos en diciembre del

## Entrevista

(viene de la página anterior)

2023, a partir del mes de abril de este año. Por lo tanto, ya tenemos un compromiso y una carga financiera importante para cumplir con un bono que es histórico, y para el año 2026 ni siquiera tenemos aprobado el presupuesto para ese año.

Entonces a nosotros no nos pueden decir que tenemos vocación de no cumplir los contratos colectivos. Lo estamos cumpliendo, pero lo que la comunidad debe saber, interna y externa, es que estamos buscando fórmulas de pago y lo que queremos es encontrar una forma de reconocerle a nuestros trabajadores este derecho histórico que está en el contrato colectivo, pero de una manera que no nos afecte a la sostenibilidad financiera ni el término del Plan de Recuperación.

### ¿Cuál es el mensaje a los trabajadores?

Lamento mucho que las bases del sindicato de trabajadores hayan decidido eso, porque son trabajadores que conviven en la Universidad, nos vemos a diario. Son trabajadores que conocen la realidad financiera de la Universidad. Lo lamento porque nosotros estamos abiertos a buscar alternativas, a negociar y a buscar la forma, insisto, de reconocerles este legítimo derecho que ellos tienen en su contrato colectivo. Por tanto, hay que buscar la forma y yo espero que el vicerrector de gestión llegue a acuerdo con los sindicatos. Y si no, bueno, tendremos que ver qué deciden los tribunales respecto de esto, lo cual sería muy lamentable, porque podrían embarcarnos cuentas corrientes o activos de la Universidad.

### Hoy la Universidad está cerrando el proceso de matrículas, ¿cuál es la evaluación de éste?

Estamos muy contentos porque ya cumplimos la meta de tres mil 707 nuevos estudiantes, por tres vías, tradicional que es PAES, la de admisión especial y PACE. La buena noticia en este proceso de admisión es que aumentamos la cantidad de postulantes con primera preferencia. ¿Eso qué quiere decir? Que la Universidad Austral consolida un sitial en donde los estudiantes que ingresan de enseñanza media prefieren primero nuestras carreras que otras carreras de otras universidades. Eso ha ido al alza y también se condice con lo que sucedió el año pasado. También aumentamos las postulaciones a través de la admisión especial y aumentamos la cantidad de postulantes vía PACE. Por lo tanto, esas son buenas noticias. En la admisión especial tenemos una diversidad de formas de ingre-



EL RECTOR DESTACÓ LOS RESULTADOS QUE HA TENIDO EL PROCESO DE MATRÍCULA, LLEGANDO -DIJO- A LAS METAS PROPUESTAS.

MIGUEL ÁNGEL BUSTO/LINO NOTICIAS

“

Estamos muy contentos porque ya cumplimos la meta de tres mil 707 nuevos estudiantes, por tres vías, tradicional que es PAES, la de admisión especial y PACE. La buena noticia en este proceso de admisión es que aumentamos la cantidad de postulantes con primera preferencia..."

“

El año cero del Plan de Recuperación, que es exactamente hace dos años, teníamos un resultado operacional negativo de 21.000 millones de pesos, y hoy día tenemos un resultado positivo de 256 millones de pesos. Es decir, los esfuerzos que se hicieron en dos años fueron significativos (...) pero eso tenemos que cuidarlo".

sar a la Universidad que valora trayectorias académicas, trayectorias de liderazgo, entre otras. Por lo tanto, estamos llegando donde queremos llegar.

¿Qué viene a significar para la universidad en cuanto a su posicionamiento en la zona sur austral?

-Lo que significa es que consolidamos un sitial. Consolidamos nuestra vocación pública. Consolidamos que tenemos las carreras más demandadas del sur austral en diversas áreas del conocimiento: en veterinaria, en agronomía, en ciencias de la salud, en medicina, en ingeniería comercial, en derecho. Son áreas en donde seguimos sosteniendo una alta tasa de postulación. Y también consolidamos un aspecto que probablemente no hemos asimilado al momento de explicar por qué nos eligen. Me tocó hacer un recorrido por el edificio Pugnán y conversaba con padres que acompañaban a sus hijos y les preguntaba por qué nos elegían: algunos decían porque la Universidad Austral está entre las mejores universidades del país. Pero me llamó la atención algunos estudiantes que decían que aquí encontraban que también se realizaba investigación, que tenían académicos que investigaban temas y que eran científicos. Y eso también tiene que ver con la campaña de admisión que hicimos este año. Particularmente fue una campaña que mostró la complejidad de la Universidad. Acá usted no viene sólo a sentarse al aula, sino que también viene a descubrir formas de hacer vida profesional a través de la ciencia, del conocimiento aplicado, del conocimiento de profesiones. Y mostramos también la naturaleza, pero la naturaleza asociada a

cuando estábamos en nuestro peor momento, fue cuando más postulaciones recibimos y cuando más matrícula tuvimos. Desde ese momento se ha mantenido la tendencia, no ha variado significativamente, pero se ha mantenido. Diría que la curva del resultado operacional neto que hemos tenido ha ido en positivo, el EBITDA (indicador financiero) y el saldo inicial de caja son positivos, pero eso tiene una condición que el sistema de educación superior está exigiendo: que con nuestros ingresos principales seamos capaces de sostener la

operación de la Universidad. Y la operación implica pagar los sueldos, mantener los edificios, hacer buena docencia, que las áreas verdes estén bien y que ojalá se termine el edificio que tenemos inconcluso. En definitiva, que no tengamos que en-



MONTECINOS DIJO QUE, DE FORMA ANTICIPADA, ABORDAN LA ACREDITACIÓN.

MIGUEL ÁNGEL BUSTO/LINO NOTICIAS

### UACH está en “estado de acreditación”

● En “estado de acreditación” se encuentra la UACH. Si bien en dos años y medio se materializa este proceso, la casa de estudios ya inició un trabajo con miras a ese desafío. Está desarrollando reuniones con diferentes actores de la comunidad universitaria. “Toda la comunidad universitaria debe saber que enfrentamos nuevos criterios de acreditación”, indicó el rector Egon Montecinos. “Ya están constituidas las comisiones de las cinco dimensiones y la comisión central. Y estamos haciendo cada tres meses encuentros entre la comisión central y las comisiones por dimensión para ir revisando los avances, las brechas e ir también tomando decisiones”, explicó.

cuando estábamos en nuestro peor momento, fue cuando más postulaciones recibimos y cuando más matrícula tuvimos. Desde ese momento se ha mantenido la tendencia, no ha variado significativamente, pero se ha mantenido. Diría que la curva del resultado operacional neto que hemos tenido ha ido en positivo, el EBITDA (indicador financiero) y el saldo inicial de caja son positivos, pero eso tiene una condición que el sistema de educación superior está exigiendo: que con nuestros ingresos principales seamos capaces de sostener la

operación, que era una práctica fiscal que había en la Universidad que fue la que hizo crisis. Esperamos en el mes de abril tener una aprobación del Plan de Recuperación y esto va a ser también una muestra a la comunidad de que hemos hecho las cosas bien, de que estamos en una ruta de sostenibilidad financiera que es la que elegimos y que estamos en un camino para darle garantía a la comunidad de que esta Universidad puede sobrevivir por muchos años más.

### Sobre el plan de recuperación, fue enviado el séptimo informe, en lo sustancial, ¿qué información incluye este nuevo documento?

-El séptimo informe dio cuenta de las últimas medidas que tomamos. Esto probablemente la comunidad no lo sabe, pero el compromiso 15 del Plan de Re-

cuperación es que concretemos ventas de activos. Y el séptimo informe dio cuenta que a lo menos concretamos la venta de un activo, que es la promesa de compra y venta que hicimos con el Serviu y el Gobierno Regional para los terrenos para los diez comités de vivienda en el Fondo Santa Rosa. El que tenemos pendiente y que va a ir en el último informe son los terrenos del hospital. Dimos cuenta también de aspectos asociados a modelos de evaluación, de gestión, que estábamos terminando. Dimos cuenta del proyecto de la nueva Vicerrectoría Académica, que va a estar mucho más acotada a los asuntos académicos. Recorremos que nuestra Vicerrectoría Académica tenía a cargo, hasta antes de este proyecto, la vinculación con el medio y la museología. Entonces propusimos que la Vicerrectoría Académica, que denominamos 2.0, tiene que ser capaz de focalizarse sólo en los asuntos académicos. Y respecto de la vinculación con el medio, estamos preparando un proyecto de Vicerrectoría de Vinculación con el Medio, que no sea un proyecto que implique más gastos, sino que básicamente le dé un lugar institucional y estratégico a la vinculación con el medio. Y otros aspectos que tienen que ver con gestión de laboratorios, por ejemplo, y modelos de optimización de recursos: pasamos del Centro de Educación Continua a una Dirección de Educación Continua para que efectivamente se transforme esa unidad en una fuente de diversificación de ingresos.

En el último informe, que es el octavo, vamos a ir cerrando, más bien, y dando cuenta del resultado financiero desde que se tuvo Plan de Recuperación hasta ahora. Hay un dato que probablemente la población no conoce y que creo que es digno que conozca: el año cero del Plan de Recuperación, que es exactamente hace dos años, tenemos un resultado operacional negativo de 21.000 millones de pesos, y hoy día tenemos un resultado positivo de 256 millones de pesos. Es decir, los esfuerzos que se hicieron en dos años fueron significativos y hoy día permiten a la Universidad demostrarle a la SES que la principal dimensión de crisis, que era la financiera, está bien encaminada, pero no consolidada. Por eso tenemos que cuidarlo, si volvemos a lo anterior es probable que no tengamos la oportunidad de tener un Plan de Recuperación, si no que nos enfrentemos a otro tipo de medidas por parte de la SES o del gobierno.