

EDUARDO OLIVARES C.

**"E**l mejor momento de la vida es ahora", dice Laurence Golborne al despedirse de esta entrevista, justo después de valorar cómo Sebastián Piñera vivió la suya con intensidad hasta el final. No eran amigos ni compartieron una trayectoria profesional, pero Golborne está atado a Piñera de otra forma: nació y creció en Chile y es una de las pocas recientes como cuando fue el rescate de los 33 mineros de Atacama. Los nombres de ambos quedaron impresos en las portadas de los principales diarios del mundo en 2010.

Hubo más. Golborne se suma a quienes han caracterizado el estilo de liderazgo de Piñera, pero suma elementos menos conocidos. Por ejemplo, como analizaban Codeco o la anticipación del expresidente para comprender el futuro del litio.

—**Sebastián Piñera era conocido como el gran gestor.**

“Yo he sido ejecutivo de empresas toda mi vida, he trabajado con gente muy inteligente. El presidente Piñera ha sido de las personas más inteligentes con las que he trabajado profesionalmente. Yo creo que cualquiera que haya estado con él sabe que él tenía una mente privilegiada, muy por encima del promedio de cualquiera de nosotros. Tenía una memoria de elefante, se acordaba de todo, tomaba nota y además era estudioso. Hay gente muy inteligente, pero que no tiene una personalidad inteligente, perdiéndose en trabajos. En La Moneda trabajaba desde las 7 de la mañana hasta las 10 de la noche. Leía permanentemente... y no soportaba a los carpinteros”.

—**Delegaba?**

“Sabía delegar en la acción. Él tomaba las decisiones más importantes. Se rodeaba de gente muy inteligente. Escogió un equipo profesional de primera línea”.

—**Se hablaba del equipo de gerentes.**

“Claro. Había personas como Alfredo Moreno, que es brillante; Juan Andrés Fontaine, tipo intelectual. Y así. Pero era serio, no se dejaba convencer por nadie. Tenía un equipo de supernervas, pero tú no necesitas puros números 10 en un equipo. A poco andar él se dio cuenta de que su equipo necesitaba personas que fueran capaces, pero también que tuvieran mejor manejo político”.

—**¿Faltó ese manejo político en el estallido?**

“Sí, algún defensor uno puede pensar del presidente es que a veces, por analizarlo demasiado, tomaba algunas decisiones un poco más tarde de lo que debía. La crisis de los estudiantes de 2011 no se podría haber resuelto mucho antes y con menos costo-país, pero lo terminó resolviendo más tarde y más caro”.

—**Si se hubieran resuelto antes los “30 pesos” se habrían tenido estallido?**

“No lo sé. Los conflictuales no existen... pero hay otra variable en ese estallido: que así lo calificó, que no está muy clarificada: hasta dónde hubo una cierta ignición provocada, y hasta dónde hubo un apoyo tanto más fuerte de ciertos grupos”.

—**La gestión ante la pandemia lo reivindica?**

“Cuando partió con las medidas fue tremendamente criticado. Es cosa de buscar las declaraciones del Colegio Médico... El tiempo demostró que el manejo de la pandemia Chile fue tremadamente acertado”.

—**“El mundo entero nos admiró. Pero como el tema ocurrió en un gobierno de derecha”...**

Los recuerdos de Golborne sobre el rescate de los mineros de Atacama son como una sucesión de fotogramas ordenados por fecha y emoción, con comentarios a un lado y nombres al otro. No olvidó ni un solo detalle. El rescate de los 33 mineros de 2010 es recordado a la perfección: “Fue el 5 de agosto de 2010, a las 14:45 horas, a la salida de la Mina San José, próxima a Copiapó. Los reportes hablaban de 33 mineros atrapados, con un destino fatal casi asumido. El entonces ministro de Minería estaba en Ecuador, y Sebastián Piñera estaba en Colombia. ‘Me mandó un avión para que volviera a Chile. Me llevó a la oficina del presidente, en la parte de Quito. Calderón me vio a mí y me pidió que recete el salvado, que fue infructuoso’. Ese sábado marcó un giro en la carrera del ministro: todo Chile vio cómo, con la voz entrecortada, Golborne les informó a los familiares —en una zona que no era simpatizada del gobierno, precisamente— sobre el fracaso del primer intento de rescate. ‘Me quedé callado, ‘oyó los hombres no lloran’; cosa de ese tipo. Lloraba por la impotencia, la rabia que sentía. Las familias sintieron que los que estaban allí no estaban por la tele’. No había esperanza de encontrar a nadie con vida.

El domingo, Sebastián Piñera aterrizó en la zona. “El quería reunirse con todos los familiares que estaban allí. Pidió que se hiciera caso contrario al día anterior: el ambiente estaba que se cortaba con cuchillo. Las personas encargadas de seguridad y los nosotros mismos opinábamos que eso era una locura. Pero reflejó mucho su personalidad. El presidente... era, perdón, una persona a la que le gustaba mucho tomar las riendas de las cosas. Aceptó lo que se le pidió. Y los familiares, al verlo, lo escucharon, conversó con ellos. Y entonces dijo la frase que creo marcó todo este rescate”, dice en referencia al “Haremos todos los esfuerzos humanamente posibles para rescatarlos sanos y salvos y devolverlos a la vida y a sus familias” de Piñera.

“Ese compromiso fue una carta blanca a mi gente”, dice.

Días después, un papel con “Estamos bien en el refugio los 33” emergió, iluminado, desde la oscuridad. El 13 de octubre se concretaría el rescate.

“Para mí el gran mérito de Sebastián Piñera en esto fue la decisión política de comprometerse con todo su gobierno en una situación que tenía que ser de resolución de emergencia. El rescate a los mineros cambió ese manejo de crisis a nivel mundial. Antes de eso, ningún gobierno se involucraba directamente. Los gobiernos se marginaban, dejaban a las autoridades locales y mantenían la conten-

EDUARDO OLIVARES C.  
**LAURENCE GOLBORNE,  
 EXMINISTRO DE MINERÍA DEL  
 PRIMER PERÍODO PRESIDENCIAL:**

**“En el litio,  
 en el Gobierno  
 de Piñera hubo  
 anticipación.  
 Él lo tenía todo  
 clarísimo”**

Uno de los protagonistas del rescate a los 33 mineros dice que ese hito marcó un antes y después en el mundo para esas operaciones. Pero va mucho más allá: comenta los problemas de Codeco y su crítica evaluación de los líderes del estallido que “hoy están en el Gobierno”.

**“Sería muy lindo un gesto de verdadera contrición”**

“Muchos de los protagonistas del estallido delictual, no social, hoy están en el Gobierno”, dice Laurence Golborne. Apaga la sonrisa que tiene cuando recuerda a Piñera. Su tono ahora se sitúa en una esquina entre la reciedumbre y el desencanto.

—**Lo dice por quienes están rindiéndole honores a Presidente Piñera?**

“Exacto. Esas son las paradojas de la vida. Me parece tremadamente positivo que se le rindan honores. Es un aporte al país que se le reconozca su calidad de diputado, pero creo que no hay que celebrar lo demás. Esas son las formas de asesinato de violaciones masivas de derechos humanos. El diputado (Jaime) Narváez habló 14 horas para facilitar que el diputado (Giorgio) Jackson llegara a última hora a votar el voto que necesitaba para aprobar en la Cámara de Diputados esa acusación constitucional”.

—**¿Qué esperaría usted de ellos hoy?**

“Un gesto de arrepentimiento o de perdón lo pa- recerían valiosos”. “A todos nos gusta pedir perdón. Yo no aspiro a tanto. Aspiro a una reflexión donde, más que mirar el pasado apuntándonos con el dedo, aprendamos de ese pasado y proyectemos hacia un futuro donde no repitamos los errores que hemos cometido. Los actos de contrición tienen que ser personales”.

—**¿Un gesto de arrepentimiento o de perdón lo pa- recerían valiosos?**

“A todos nos gusta pedir perdón. Yo no aspiro a tanto. Aspiro a una reflexión donde, más que mirar el pasado apuntándonos con el dedo, aprendamos de ese pasado y proyectemos hacia un futuro donde no repitamos los errores que hemos cometido. Los actos de contrición tienen que ser personales”.



**“El gran mérito de Sebastián Piñera en este fue la decisión política de comprometer a todo su gobierno en una situación que tenía una perspectiva de resultado muy negativa. El rescate a los mineros cambió ese manejo de crisis a nivel mundial”.**

ción de la crisis. Después, mira lo que pasó en Tailandia, en China. Unos años antes del 2010, en México pusiéronos una lápida encima de una mina que ya no tenía nada que hacer.

Golborne mantiene contacto con los mineros. “Ellos tienen que le deban la vida a Sebastián Piñera”, dice. “Más allá de las mil personas que trabajamos, que hicimos la pega, y un país entero que nos dio el apoyo, el compromiso fue del presidente Piñera”.

—**¿Ha reflexionado por qué?**

“El era un hombre de fe. No se ha explorado quizás tanto esa faceta suya. Tenía a Dios siempre presente en sus acciones. Lo otro es su sentido del deber. Se debían cuidar los recursos públicos. Jodía muchísimo en los án-



**La aventura presidencial**

Laurence Golborne no conocía a Sebastián Piñera. Si a cercanos en común, como Cristián Larroulet o Rodrigo Hinzpeter. Tras aceptar ser el ministro de Minería en 2010, lo primero que él hizo fue proponer al entonces Presidente eliminar esa cartera y transformarla en una subsecretaría de un “ministerio de recursos naturales”. “Claramente, no aceptó esa propuesta”, dice riendo. Tras el rescate a los mineros, la popularidad de Golborne subió a un récord inigualado. “Hasta los comunistas manifestaron que yo lo llevaba bien”, dice. “Yo no quería ser candidato presidencial”. Antes de lanzarse en esta aventura, lo conversó con él (Piñera) en privado. Me dijo que era una labor muy honrada que uno podía hacer por el país, que era muy sacrificado, muy duro, pero tenía una tremenda recompensa, por la satisfacción personal que significaba entregar al servicio público. Me apoyó en la etapa inicial, antes de partir. La vida después tuvo distintas vueltas, pero esa es otra historia”.

—**Es el momento para aclararlo.**

“Mi candidatura fue muy compleja. Acuérdese de que en ese minuto yo competía con la que sería la Presidenta Bachelet, que tenía una popularidad tremenda. Nunca pensamos de verdad que yo podía ganar; lo que ocurrió ahí es que tuvimos que luchar mucha más fuerza a las listas parlamentarias y probablemente quedabas muy bien aseptado para la siguiente elección presidencial. Te transformabas en una potencial candidatura cuatro años después”.

—**Entonces, se iba a transformar en una competencia del propio Presidente Piñera.**

“No lo sé. En la historia no existe el contra-actual”.

—**Su candidatura la bajaron los partidos.**

“Sí, pero en esto...”

—**... hubo participación de Piñera en eso?**

“No, no. Tuvo ninguna participación activa en eso. No apoyó ni tampoco trabajó en contra. Se mantuvo más o menos al margen”.

ver con las empresas públicas, donde las responsabilidades se comparten entre demasiados y muchas veces no se cobran las cuentas, entonces los incentivos están mal puestos”.

—**Ustedes pudieron hacer algo?**

“En el gobierno de Michelle Bachelet I se cambió la administración de Codeco y eso yo creí que era un gran avance. Yo quería que se creara una administración que era totalmente independiente del Estado, a una administración con un directorio autónomo donde participa el presidente o participa del Estado nombrando algunos. Implementamos ese cambio”.

“Pero los resultados de los proyectos de Codeco de los últimos 10 años han sido muy malos. No se han cumplido las expectativas y sobre los plazos planteados, y con menores rendimientos de lo originalmente planeados. Todos nos podemos equivocar, pero cuando te equivocas sistemáticamente y todos tus proyectos están mal evaluados y salen más caros y te demoras más de lo que pensaste, entonces algo pasa ahí”.

—**Nunca evaluaron la idea de abrir Codeco a capital privado?**

“Yo lo evalué, pero también vimos encuestas. En ese minuto decían que el 90 y tanto por ciento de los chilenos se oponía a una situación de ese tipo. No tenía ninguna viabilidad política ni tampoco social”.

—**Lo comentó con el Presidente?**

“En algún momento lo hablamos comentando, pero como una anécdota. Nunca estuve en un plan de gobierno”.

**Litio: “Se habló en ese minuto de crear los CEO”**

—**Hablaron de litio en esos años?**

“Por supuesto que sí. En ‘El Mercurio’ hay publicada una columna mía de 2010 [‘El litio: estratégico y noconcesible’], del 5 de agosto de 2010]. Yo entonces decía que era absurdo que el litio no fuese un mineral concesible (...) Afortunadamente, por razones distintas, se dieron las condiciones para que en ese boom que vivimos Chile pueda producir bastante más litio y en una asociación público-privada”.

—**De qué hablaba con el presidente?**

“Hablamos del tema litio y se habló en ese minuto de crear los CEO. Contratos de explotación y no concesión. Siempre la legislación era una forma donde se podían establecer licencias donde terceros participan y explotan el litio. Estamos hablando del año 2012. Despues se batieron en la Corte Suprema... piensa la cantidad de años que hemos perdido. Si esos contratos especiales de operación se hubiesen llevado adelante, en 2022, que fue un año extraordinario para el litio para el país, habría sido aún mucho mejor de lo que fue”.

—**Piñera se anticipó a esto?**

“En el litio, en el gobierno de Piñera hubo anticipación. Él lo tenía todo clarísimo. Él impulsó los CEO, nos dio la instrucción de implementarlos y lo llevó adelante. Siempre la legislación era una forma donde se podían establecer licencias donde terceros participan y explotan el litio. Estamos hablando del año 2012. Despues se batieron en la Corte Suprema... piensa la cantidad de años que hemos perdido. Si esos contratos especiales de operación se hubiesen llevado adelante, en 2022, que fue un año extraordinario para el litio para el país, habría sido aún mucho mejor de lo que fue”.

—**Piñera se anticipó a esto?**

“En el litio, en el gobierno de Piñera hubo anticipación. Él lo tenía todo clarísimo. Él impul-